
Comunicado de Prensa

Para publicación inmediata
25-23-TR

Fecha: 9 de septiembre de 2025

Teck y Anglo American se unirán a través de una fusión de iguales para formar un campeón mundial de minerales críticos

- Creación de destacado valor mediante una fusión entre iguales en condiciones de mercado
- Se espera que Anglo Teck ofrezca más de un 70% de exposición a cobre¹ y una destacada opción integrada de crecimiento adicional
- US\$800 millones en sinergias recurrentes anuales antes de impuestos gracias a la unión de ambas compañías
- Aumento adicional subyacente de US\$1.400 millones anuales en el EBITDA esperado por las sinergias entre las operaciones adyacentes Collahuasi y Quebrada Blanca sobre una base promedio anual antes de impuestos entre 2030 y 2049, lo que se espera que dé lugar a un aumento de aproximadamente 175.000 toneladas de potencial producción anual adicional de cobre²
- Balance sólido respaldado por una base de activos y flujo de caja más amplia y diversificada, que incluye mineral de hierro premium y zinc.
- Mayor presencia en los mercados de capitales mundiales: cotización principal en LSE, cotizaciones en JSE, TSX y NYSE (a ser implementada como una cotización de Certificados de Depósito Estadounidenses), sujetas a la aprobación o liberación de cada bolsa de valores correspondiente³.
- Con sede en Canadá y comprometida con el legado de ambas compañías y sus significativos roles de liderazgo de negocios en Canadá, Sudáfrica y el Reino Unido
- Dividendo especial para los accionistas de Anglo American de US\$4.500 millones aprox. US\$4,19 por acción⁴ antes de la finalización
- Los accionistas de Anglo American poseerán aproximadamente el 62,4% y los accionistas de Teck poseerán aproximadamente el 37,6% de Anglo Teck plc inmediatamente después de la finalización⁵.
- Fusión sujeta a las condiciones habituales de cierre y regulatorias, cuya finalización está prevista dentro de 12-18 meses
- Los Directorios de Anglo American y Teck apoyan y recomiendan por unanimidad la Fusión

Vancouver, C.B. – Teck Resources Limited ("Teck" TSX: TECK.A y TECK.B, NYSE: TECK) ("Teck") y Anglo American plc ("Anglo American") anuncian que han llegado a un acuerdo para unir ambas compañías a través de una fusión entre iguales ("la Fusión") con el fin de crear Anglo Teck ("Anglo Teck"), un campeón líder mundial en minerales críticos y uno de los cinco mayores productores

mundiales de cobre con sede en Canadá, que se espera ofrezca a los inversionistas una exposición superior al 70% a cobre¹.

Tanto Anglo American como Teck creen que la Fusión será muy atractiva para los accionistas y los stakeholders de ambas compañías, ya que mejorará la calidad de la cartera, la resiliencia y el posicionamiento estratégico. Al unir las fortalezas de ambas compañías, Anglo Teck apalancará sus probadas capacidades en excelencia técnica y operacional, sustentabilidad, marketing de productos y ejecución de proyectos para lograr un crecimiento significativo y que genere valor a lo largo del ciclo.

Anglo Teck poseerá una cartera líder en el sector de operaciones en producción, que incluye seis activos de cobre de clase mundial, junto a negocios dedicados al zinc y al mineral de hierro premium de alta calidad. Anglo Teck será uno de los mayores productores de cobre del mundo y se beneficiará de algunos de los yacimientos de cobre de mayor calidad del mundo, con importantes proyectos de desarrollo de cobre en *brownfield* y *greenfield*, ubicados en jurisdicciones mineras atractivas y bien establecidas, para seguir haciendo crecer el negocio. Anglo Teck también mantendrá la capacidad de crecimiento en toda su amplia cartera de productos, incluyendo el mineral de hierro premium, el zinc y nutrientes para cultivos.

Se espera que la Fusión genere sinergias anuales antes de impuestos de aproximadamente US\$800 millones al final del cuarto año tras la finalización de la transacción, con aproximadamente el 80% previsto en base a tasa de proyección para el final del segundo año tras la finalización, impulsado por economías de escala, eficiencias operacionales y excelencia comercial y funcional. Anglo Teck también trabajará con los principales stakeholders y socios de Collahuasi y Quebrada Blanca para optimizar el valor de estos activos adyacentes y obtener US\$1.400 millones (sobre una base del 100%) de sinergias de ingresos EBITDA subyacentes, en promedio anual antes de impuestos, entre 2030 a 2049, principalmente a través de la integración operacional y la optimización de Collahuasi y Quebrada Blanca. Esto tendrá como base el éxito de Anglo American con asociaciones vecinas similares en Brasil y otras partes de Chile.

Anglo Teck será una compañía líder mundial en minería con sede global en Vancouver y oficinas corporativas para dar soporte al grupo global ubicadas en Londres y Johannesburgo. Con roles clave de liderazgo basados en Canadá, entre los que se incluyen Duncan Wanblad como CEO, Jonathan Price como Deputy CEO, John Heasley como CFO, y Sheila Murray como Presidenta del Directorio, Anglo Teck desempeñará un rol más importante en el ecosistema minero canadiense, al mismo tiempo que seguirá desempeñando un rol significativo en el liderazgo minero y de negocios en Sudáfrica y el Reino Unido, y espera estar sólidamente posicionada para apoyar las estrategias de minerales críticos de estos países y las prioridades de los stakeholders y comunidades locales. Las oficinas nacionales y los centros de marketing seguirán respaldando la presencia operacional del negocio combinado.

Duncan Wanblad, Chief Executive Officer de Anglo American, comentó: *"Estamos generando un destacado valor tanto en el corto como en el largo plazo – formando un líder mundial de los minerales críticos con el enfoque, agilidad, capacidades y cultura que han caracterizado a ambas compañías por tanto tiempo. Tras haber logrado avances tan significativos en la transformación de*

la cartera de Anglo American, que ya ha aportado un valor sustancial a nuestros accionistas durante el último año, ahora es el momento óptimo para dar este siguiente paso estratégico para de acelerar nuestro crecimiento. Tenemos una oportunidad única para unir dos compañías mineras de gran prestigio cuyas carteras y capacidades son profundamente complementarias, mientras que también comparten un conjunto de valores en común. Tenemos el compromiso de preservar y desarrollar el orgulloso legado de ambas compañías, tanto en Canadá como la sede natural de Anglo Teck, como en Sudáfrica, nuestros compromisos con la inversión y las prioridades nacionales perduran. Juntos, estamos impulsando a Anglo Teck a la vanguardia de nuestra industria en términos de crecimiento de valor agregado en minerales críticos producidos de forma responsable".

Jonathan Price, Chief Executive Officer de Teck, comentó: *"Esta fusión de dos carteras altamente complementarias dará lugar a un campeón líder mundial en minerales críticos con sede central en Canadá - uno de los cinco principales productores mundiales de cobre, con excepcionales activos mineros y de procesamiento ubicados en Canadá, Estados Unidos, América Latina y el sur de África. Es una progresión natural de nuestra estrategia y simplificación de la cartera, que ha creado una plataforma para permitir precisamente este tipo de transacción transformadora. La combinación de nuestros activos de cobre de clase mundial, nuestras operaciones de zinc y de mineral de hierro premium, y una destacada cartera de proyectos de crecimiento de alta calidad nos proporciona una enorme capacidad de resiliencia y opcionalidad. Esta transacción generará importantes oportunidades económicas en Canadá, al mismo tiempo en que posicionará a Anglo Teck para ofrecer un valor sostenible a largo plazo a los accionistas y a todos los stakeholders."*

La Fusión se llevará a cabo mediante un plan de acuerdo por el cual Anglo American emitirá 1,3301 acciones ordinarias (o, en el caso de los accionistas canadienses elegibles de Teck, 1,3301 Acciones Canjeables (tal y como se definen a continuación)) a los actuales accionistas de Teck a cambio de cada acción ordinaria de clase A y cada acción con derecho a voto subordinado de clase B de Teck en circulación, consistente con una fusión de iguales a condiciones de mercado. Sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones, el directorio de Anglo American también tiene la intención de declarar un dividendo especial de US\$ 4.500 millones, (que se espera sea de aproximadamente US\$4,19 por acción ordinaria), que Anglo American pagará a sus accionistas⁴ inscritos en el registro de accionistas de Anglo American (el "Dividendo Especial de Anglo American") antes de la finalización de la Fusión. El Dividendo Especial de Anglo American crea un balance inicial eficiente y permite una participación más equilibrada de los accionistas de Anglo American y Teck en la entrega de valor del negocio en el futuro. Inmediatamente después de completarse la fusión, los accionistas de Anglo American y Teck poseerán aproximadamente el 62,4% y el 37,6%⁵ respectivamente, de Anglo Teck plc, sobre una base totalmente diluida. El Dividendo Especial de Anglo American estará sujeto a ajustes para garantizar que los accionistas de Anglo American y Teck reciban dividendos ordinarios alineados antes de la finalización de la Fusión.

Anglo Teck se beneficiará de una presencia en mercados de capitales mundiales en los principales centros de finanzas mineras y experiencia técnica, con cotizaciones bursátiles previstas en LSE (acciones (sociedades mercantiles)), JSE, TSX y NYSE (a ser implementada como una cotización de Certificados de Depósito Estadounidenses), sujetas a la aprobación o aceptación de cada bolsa correspondiente.

Al momento o antes de la finalización, Anglo American y Teck nominarán cada uno al 50% de las y los directores no ejecutivos del directorio de Anglo Teck, y Sheila Murray asumirá como Presidenta del Directorio de Anglo Teck tras la finalización. Una vez completada, los directores ejecutivos de Anglo Teck plc serán Duncan Wanblad como CEO, Jonathan Price como Deputy CEO y John Heasley como CFO. El CEO, el Deputy CEO y el CFO, así como también la mayoría del equipo ejecutivo senior, tendrán su sede y residirán en Canadá, con el equipo de liderazgo ejecutivo, y se incluirá una representación significativa de Sudáfrica y el Reino Unido. Antes de la finalización, Anglo American solicitará la aprobación de los accionistas para cambiar su nombre legal a Anglo Teck plc y, una vez completada la Fusión, a partir de y en forma posterior a la finalización de la Fusión, Anglo Teck llevará a cabo sus actividades comerciales bajo el nombre comercial "Anglo Teck".

Fundamentos Estratégicos y Beneficios de la Transacción

Cartera de minerales críticos de primer nivel con activos de cobre de clase mundial

- El quinto mayor productor mundial de cobre, con una producción anual combinada de 1,2 millones de toneladas que se espera crezca aproximadamente un 10% a cerca de 1,35 millones de toneladas en 2027⁶ procedente de una cartera de activos de larga vida con perfiles de costos atractivos y excelentes dotaciones de recursos, entre los que se incluyen⁷:
 - Collahuasi (Chile, producción atribuible de 245,8 kt, participación del 44%)
 - Quebrada Blanca (Chile, producción de 207,8 kt, participación del 60%)
 - Quellaveco (Perú, producción de 306,3 kt, participación del 60%)
 - Los Bronces (Chile, producción de 172,4 kt, participación del 50,1%)
 - Highland Valley Copper (Canadá, producción de 102,4 kt, propiedad al 100%)
 - Antamina (Perú, producción atribuible de 96,1 kt, participación del 22,5%)
- Un importante productor de mineral de hierro premium (61 millones de toneladas métricas)⁸ que facilita la fabricación más limpia de acero a partir de minas en Sudáfrica y Brasil
- Una de las mayores productoras mundiales de zinc extraído a través de la mina Red Dog, de categoría mundial, situada en Alaska, así como también operadora de una de las mayores instalaciones totalmente integradas de fundición y refinado de zinc y plomo del mundo, situada en Trail Operations, en Columbia Británica.
- Anglo Teck seguirá comprometida con la simplificación de la cartera anunciada por Anglo American, lo que incluye el trabajo en curso para separar De Beers con el fin de generar valor, junto con la finalización de las ventas de carbón siderúrgico y níquel. Anglo American seguirá impulsando estas iniciativas antes de la finalización.

Contundente creación de valor a través de sinergias

- Sinergias recurrentes anuales totales previstas antes de impuestos de US\$800 millones y US\$1.400 millones adicionales (base del 100%) de sinergias subyacentes de ingresos del EBITDA entre las operaciones adyacentes Collahuasi y Quebrada Blanca sobre una base promedio anual antes de impuestos entre 2030 y 2049, o que se espera que resulte en un aumento de aproximadamente 175.000 toneladas de potencial producción anual adicional de cobre.

- Anglo American y Teck se han dedicado recientemente a simplificar sus carteras de manera considerable, lo que hace que éste sea el momento correcto para unir ambas compañías con una nueva estructura organizacional optimizada que conserve y aproveche lo mejor de ambas organizaciones en un negocio global más amplio.

Oportunidades adicionales de creación de valor

Cobre

- Collahuasi y Quebrada Blanca son operaciones adyacentes que tienen el potencial de generar valor de una manera eficiente en términos de capital. Las oportunidades a corto plazo para mejorar el flujo de caja y el valor incluyen el uso de la infraestructura de Quebrada Blanca para procesar mineral de mayor ley procedente de Collahuasi. Anglo American y Teck se comprometen a avanzar con los otros stakeholders en estos activos para alcanzar US\$1.400 millones (sobre una base del 100%) de sinergias de ingresos EBITDA subyacentes entre las operaciones adyacentes Collahuasi y Quebrada Blanca sobre una base promedio anual antes de impuestos entre 2030-2049, principalmente mediante la integración operacional y la optimización de Collahuasi y Quebrada Blanca.
- Capacidades probadas de desarrollo de proyectos combinados para maximizar el potencial de una amplia cartera de opciones *brownfield* y *greenfield* de crecimiento de cobre en Canadá, Chile, Perú, México, Estados Unidos y Finlandia, con una trayectoria hacia un aumento significativo adicional en la producción de cobre.
- Anglo Teck seguirá comprometida a trabajar con Codelco para implementar un plan minero conjunto con respecto a las minas de cobre adyacentes de ambas compañías, Los Bronces y Andina, en Chile, con el objetivo de generar 2,7 millones de toneladas adicionales de producción de cobre durante el transcurso de ese plan minero conjunto después de 2030.
- Otras perspectivas de desarrollo incluyen:
 - los proyectos Galore Creek y Schaft Creek en el noroeste de Columbia Británica, Canadá
 - Zafranal en Perú, San Nicolás en México, NuevaUnión en Chile, NewRange en los Estados Unidos y Sakatti en Finlandia
 - más oportunidades *brownfield* para aprovechar todo el potencial de las destacadas dotaciones de recursos de la cartera existente

Anglo Teck seguirá aprovechando el éxito y el compromiso de larga data tanto de Anglo American como de Teck en la exploración y el descubrimiento de minerales a nivel mundial, con el respaldo de un enfoque en la tecnología e innovación.

Mineral de hierro premium, nutrientes para cultivos y germanio

- Anglo Teck también está preparada para un crecimiento significativo en la producción de mineral de hierro premium gracias al desarrollo del yacimiento Serpentina, de alta calidad y con miles de millones de toneladas, situado en Brasil, junto a Minas-Rio, y a la incorporación de la tecnología UHDMS en Kumba, en Sudáfrica, para ofrecer una proporción mucho mayor de productos de mineral de hierro premium y, de este modo, mejorar los márgenes.
- Oportunidad de aumentar significativamente la producción de germanio y otros minerales críticos de especialidad de la planta metalúrgica Trail Operations, apoyando las prioridades de minerales críticos de Canadá.

- Anglo Teck seguirá avanzando en el desarrollo del proyecto Woodsmith en el Reino Unido, con su continuo potencial para convertirse en un activo generacional en el ámbito de los nutrientes para cultivos. El desarrollo completo sigue estando sujeto al cumplimiento de estrictos criterios de inversión en cuanto al valor ajustado al riesgo, incluyendo la sindicación con uno o más socios estratégicos o de inversión.

Exploración y descubrimiento

- Anglo Teck seguirá aprovechando el éxito y el compromiso de ambas compañías en el ámbito de la exploración y el descubrimiento de minerales, con equipos de exploración activos en Canadá, América Latina, Estados Unidos, Europa, sur de África y Australia.
- Anglo Teck tiene previsto invertir por lo menos CAD\$300 millones (durante los cinco años posteriores a la finalización) en la exploración y la tecnología de minerales críticos en Canadá, reconociendo el enorme potencial de este país para un mayor desarrollo responsable de los minerales.
- Anglo Teck seguirá apoyando y asociándose con el sector minero junior canadiense, una parte importante del ecosistema minero de Canadá, investigando la aplicación de una serie de enfoques modernos de geociencia y datos en oportunidades de exploración minera, incluyendo la inteligencia artificial, y apoyando asociaciones más amplias en toda la zona de operaciones de Anglo Teck, especialmente en Sudáfrica y el sur de África. Como parte del esfuerzo por apoyar al sector minero junior, Anglo Teck también tiene previsto realizar contribuciones financieras al Fondo de Exploración Minera Junior de Sudáfrica, en colaboración con la Corporación de Desarrollo Industrial de Sudáfrica y el Departamento de Recursos Minerales y Petrolíferos de Sudáfrica, cuyo objetivo es ayudar a las compañías mineras junior que cumplan los requisitos para llevar a cabo trabajos de prospección.

Mayor resiliencia financiera

Escala enfocada

- Para el año que finalizó el 31 de diciembre de 2024, Anglo American declaró un EBITDA subyacente de US\$8.460 millones⁹, como se presenta en su Informe Anual Integrado de 2024, y Teck declaró un EBITDA ajustado de CAD\$2.933 millones¹⁰, como se presenta en su Informe Anual de 2024, cada cual, con un sólido posicionamiento en la curva de costos, generando confianza en el desempeño a lo largo del ciclo. Se espera que esto se vea reforzado por una mejora sostenible de los márgenes gracias a las sinergias previstas.
- Una plataforma financiera más sólida y resiliente con ventajas de escala, incluyendo una mayor flexibilidad para reasignar capital de forma dinámica a las oportunidades con mayor retorno incluyendo los retornos para los accionistas.

Asignación de capital enfocada en el valor

- Anglo Teck seguirá comprometida con el mantenimiento de un balance sólido y se fijará como objetivo un perfil crediticio de grado de inversión respaldado por una base de activos diversificada.

Presencia en mercados mundiales de capitales

- El segundo mayor productor que cotiza enfocado en el cobre, con opción de crecimiento futuro

- Anglo Teck también estará bien posicionada para proporcionar un acceso amplio y eficiente al capital en todo el mundo, esperándose que Anglo Teck cotice principalmente en la Bolsa de Londres y mantenga el índice FTSE, así como también en las bolsas de Johannesburgo, Toronto y Nueva York (en forma de Certificados de Depósito Estadounidenses), sujeto a la aprobación o aceptación de cada bolsa correspondiente.

Valores sólidos y un propósito claro

- Anglo Teck seguirá dando prioridad a la creación de valor a largo plazo que se centre en la seguridad y la salud, sea inclusiva y responsable, y catalice la protección del medio ambiente y el progreso social, construyendo sobre sus respectivos historiales. Tanto Anglo American como Teck se han ganado el reconocimiento como líderes en sustentabilidad dentro de la industria minera mundial, incluyendo el liderazgo en la gestión social y medioambiental, las relaciones con Pueblos Indígenas y comunidades, y el desarrollo responsable de los recursos.

Compromiso con Canadá

La creación de Anglo Teck mediante una fusión entre iguales proporcionará beneficios excepcionales y duraderos para Canadá, incluyendo el establecimiento de una compañía líder mundial en minerales críticos con sede en Canadá, aportando un liderazgo reforzado en minerales críticos a nivel mundial. Acelerará la ambición de Canadá de capitalizar sus ventajas en materia de recursos naturales, impulsando una mayor capacidad en toda la cadena de valor y un acceso más amplio al mercado, aprovechando aún más la considerable huella operacional y las opciones de crecimiento de Anglo Teck en América del Norte, América Latina, sur de África y Europa.

Anglo American y Teck creen que el beneficio para Canadá de la formación de Anglo Teck para formar un líder mundial de minerales críticos con sede en Canadá no tiene precedentes. Como reflejo de este compromiso con Canadá, Anglo Teck asumirá compromisos en virtud de la *Ley de Inversiones de Canadá* que establecerán, entre otras cosas, que:

- La sede central mundial de Anglo Teck estará ubicada en Canadá.
- Anglo Teck invertirá al menos CAD\$4.500 millones a lo largo de cinco años en Canadá, incluyendo la Extensión de Vida Útil de la Mina de Highland Valley Copper, mejorando la capacidad de procesamiento de minerales críticos en Trail, avanzando en nuevas minas de cobre potencialmente importantes en el noroeste de Columbia Británica, apoyando la exploración de minerales críticos, innovación, capacitación profesional e investigación en Canadá, y mejorando las relaciones bilaterales.
- Anglo Teck también explorará oportunidades para agregar capacidad de procesamiento de cobre en Trail y apoyará el establecimiento de nuevas instalaciones de procesamiento de minerales críticos en Canadá.
- El CEO, el Deputy CEO, el CFO y una significativa mayoría del equipo de gerencia ejecutiva de la compañía tendrán su sede y residirán en Canadá.
- El directorio de Anglo Teck incluirá una significativa representación canadiense.
- Anglo Teck respetará todos los acuerdos con las comunidades, gobiernos Indígenas y sindicatos de Canadá y promoverá dentro de su cultura organizacional el reconocimiento de la importancia de respetar los derechos Indígenas y comunitarios.

- Anglo Teck mantendrá niveles de empleo en Canadá sin que se produzca una reducción neta del número de trabajadores y trabajadoras en el negocio en Canadá como resultado de la transacción, y generará nuevas actividades económicas y puestos de trabajo a través de las inversiones indicadas previamente.
- Anglo Teck cotizará en TSX, sujeto a la aprobación de TSX.
- Anglo Teck continuará con el liderazgo tanto de Anglo American como de Teck en sus respectivas industrias en materia de desempeño ambiental y social

Un resumen de estos compromisos se presenta en un Apéndice de este anuncio.

Compromiso con Sudáfrica

Anglo American tiene una larga y orgullosa trayectoria contribuyendo al crecimiento económico de Sudáfrica y apoyando las prioridades nacionales del país. A lo largo de sus contactos habituales con el Gobierno de Sudáfrica, Anglo American sigue reafirmando su compromiso duradero con Sudáfrica, incluso en lo que respecta a la representación significativa de Sudáfrica en el directorio y el equipo ejecutivo, así como también en las inversiones que está realizando en sus operaciones y en el tejido social de las comunidades locales. Tras la fusión, Anglo Teck seguirá manteniendo y promoviendo estos compromisos. Sus subsidiarias con operaciones en Sudáfrica seguirán cumpliendo con todos los requisitos pertinentes en materia de empoderamiento y licencias mineras.

Además, Anglo Teck seguirá apoyando y colaborando con el sector minero junior canadiense, una parte importante del ecosistema minero de Canadá, investigando la aplicación de una serie de enfoques modernos de geociencia y datos en oportunidades de exploración minera, incluyendo la inteligencia artificial, y apoyando asociaciones más amplias en toda la huella operacional de Anglo Teck, especialmente en Sudáfrica y el sur de África. Como parte del esfuerzo por apoyar al sector minero junior, Anglo Teck también tiene previsto realizar contribuciones financieras al Fondo de Exploración Minera Junior de Sudáfrica, en colaboración con la Corporación de Desarrollo Industrial de Sudáfrica y el Departamento de Recursos Minerales y Petrolíferos de Sudáfrica, cuyo objetivo es ayudar a compañías mineras junior que cumplan los requisitos a llevar a cabo trabajos de prospección.

Anglo Teck también ofrecerá colaborar con el Gobierno de Canadá para crear un Instituto Global para la Investigación e Innovación en Minerales Críticos, financiado por Anglo Teck y con sede en Canadá, y potencialmente involucrando a instituciones líderes de Canadá, Sudáfrica, el Reino Unido y otros países.

Gobernanza

Se ha propuesto que al finalización del acuerdo, los directores y directoras de Anglo Teck plc sean nominados para su nombramiento por los directorios de Anglo American y Teck, respectivamente; los directores y directoras nominados firmarán con Anglo Teck plc bajo términos comerciales normales, los acostumbrados contratos de servicio (para directoras y directores ejecutivos) y cartas de nombramiento (para directoras y directores no ejecutivos). El Directorio de Anglo American apoya los principios del Código de Gobernanza Corporativa del Reino Unido (el "Código del Reino Unido")

y, antes de que se complete la Fusión, Anglo American tiene la intención de seguir cumpliendo plenamente con el Código del Reino Unido. Tras la Finalización, Anglo Teck seguirá aplicando los principios de buena gobernanza corporativa establecidos en el Código del Reino Unido.

Sede Central

El grupo Anglo Teck tendrá su sede central mundial en Vancouver, Columbia Británica (Canadá), donde tendrán su base el CEO, el Deputy CEO y el CFO y una significativa mayoría del equipo ejecutivo senior. Anglo Teck también mantendrá oficinas corporativas en Londres y Johannesburgo, lo que le permitirá contribuir y aprovechar tres centros clave de finanzas mineras y experiencia técnica para respaldar el crecimiento y las ambiciones de inversión de Anglo Teck. Anglo Teck plc heredará la incorporación de Anglo American en el Reino Unido y su situación tributaria.

Proceso, condiciones y plazos de la Transacción

Anglo American y Teck han celebrado un acuerdo (el "Acuerdo Marco") para llevar a cabo la Fusión mediante un plan de arreglo de Teck en virtud de la *Ley de Sociedades Anónimas de Canadá*. Sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones, el directorio de Anglo American también tiene la intención de declarar un dividendo especial de Anglo American de US\$4.500 millones (que se espera sea aproximadamente de US\$4,19 por acción ordinaria), pagado por Anglo American a sus accionistas en el registro de miembros de Anglo American (el "Dividendo Especial de Anglo American") antes de la finalización de la Fusión. Una vez completada la Fusión, cada acción ordinaria de clase A y cada acción con derecho a voto subordinado de clase B de Teck se canjearán por 1,3301 acciones ordinarias de Anglo American. El plan de acuerdo requerirá la aprobación de al menos el 66% (2/3) de los votos emitidos en persona o por poder por los accionistas ordinarios de clase A y los accionistas subordinados de clase B de Teck, votando como clases separadas, en una junta extraordinaria de accionistas. El plan de acuerdo también requerirá la aprobación habitual de los tribunales canadienses.

Los accionistas canadienses elegibles de Teck podrán optar por recibir, por cada acción ordinaria de clase A y acción con derecho a voto subordinado de clase B, acciones canjeables de una subsidiaria canadiense de Anglo American (las "Acciones Canjeables"), que serán canjeables por acciones ordinarias de Anglo Teck plc, por un período de hasta 15 años después de la finalización. Las Acciones Canjeables tendrán los mismos derechos económicos y de voto que las acciones ordinarias de Anglo Teck plc y se prevé que se coticen en TSX, sujeto a la aprobación de TSX.

La emisión de nuevas acciones ordinarias de Anglo Teck plc en relación con la Fusión estará sujeta a la aprobación de más del 50% de los accionistas de Anglo American que voten en persona o por poder en la junta de accionistas correspondiente. Adicionalmente el Directorio de Anglo American podrá considerar modificar su política de remuneración de directores y sus planes de incentivos durante la junta de accionistas correspondiente para facilitar los requisitos de retención e incentivos de Anglo American que surjan en el periodo previo a la fecha de Fusión, según corresponda.

La Fusión también está sujeta a las condiciones de finalización habituales para una transacción de esta naturaleza, incluida la aprobación en virtud de la *Ley de Inversiones de Canadá* y las aprobaciones regulatorias y de competencia en diversas jurisdicciones a nivel mundial.

El Acuerdo Marco contiene las declaraciones, garantías y convenios habituales para una transacción de esta naturaleza. El Acuerdo Marco también contiene cláusulas habituales previas a la finalización, incluida la obligación de Anglo American y Teck de llevar a cabo sus respectivos negocios de forma habitual, en consonancia con las prácticas pasadas, y de abstenerse de realizar determinadas acciones específicas sin el consentimiento de la otra parte.

El Acuerdo Marco incluye las protecciones habituales en este tipo de operaciones, incluyendo disposiciones que permiten a Anglo American y Teck considerar propuestas de adquisición no solicitadas y que cualquiera de los directorios pueda rescindir la transacción para aceptar una propuesta superior (sujeta al derecho de igualación) o cambiar su recomendación de que los accionistas voten a favor de la Fusión en esas circunstancias. En determinadas circunstancias, Anglo American o Teck deberán abonar una indemnización por rescisión por un monto de US\$330 millones.

En relación con la fusión, Temagami Mining Company Limited ("Temagami"), SMM Resources Incorporated ("SMM"), el Dr. Norman B. Keevil y algunos de las y los directores y oficiales ejecutivos de Teck y Anglo American, con respecto a aproximadamente el 79,8% de las acciones ordinarias de clase A en circulación de Teck y el 0,02% de las acciones con derecho a voto subordinado de clase B en circulación de Teck, y 0,1% de las acciones de Anglo American, respectivamente, han celebrado los acuerdos de voto habituales por los que se comprometen a votar dichas acciones de Teck o Anglo American, correspondientemente, a favor de la Fusión y en contra de cualquier propuesta de adquisición competidora, acuerdos que prohíben votar por, apoyar o participar en una transacción competidora a menos que el directorio correspondiente haya cambiado su recomendación de que los accionistas voten para aprobar la Fusión o el Acuerdo Marco sea de otra forma terminado.

Se espera que la Fusión se complete dentro de 12-18 meses.

Revisión Exhaustiva de las operaciones de Teck y Plan de Acción para QB

Como se anunció el 2 de septiembre de 2025, Teck está llevando a cabo una Revisión Exhaustiva de Operaciones, que incluye evaluaciones detalladas de los planes operacionales, aportes de expertos externos y un riguroso seguimiento de la ejecución. Se espera que esta revisión concluya en octubre de 2025, y las actualizaciones resultantes de las previsiones divulgadas anteriormente por Teck se comunicarán a más tardar en los resultados del tercer trimestre de la compañía.

Paralelamente a la revisión en curso, Teck está avanzando en el Plan de Acción de QB, que incluye la construcción para elevar de forma segura la altura del depósito de relaves, y una serie de iniciativas enfocadas en mejorar el drenaje de arenas. Un componente clave de este trabajo es la optimización del drenaje y la deposición de arenas que sigue siendo nuestro objetivo principal. Se prevé que completar este enfoque dirigido requerirá tiempo para alcanzar la plena producción. Estos esfuerzos a corto plazo son críticos para generar todo el potencial futuro de este activo de clase mundial, sentando las bases para un desempeño confiable a largo plazo.

Recomendaciones del Directorio

Teck

El Directorio de Teck ha determinado por unanimidad que la Fusión es en el mejor interés de Teck y es justa para los accionistas de Teck, y recomienda por unanimidad que los accionistas de Teck voten a favor de la Fusión. Teck fue asesorada por asesores legales y financieros independientes y el Directorio recibió opiniones tanto de Scotiabank Global Banking and Markets como de BMO Capital Markets en el sentido que, a la fecha de cada una de dichas opiniones y con sujeción a los supuestos, limitaciones y salvedades que en ellas se indican, la contraprestación que recibirán los accionistas de Teck es justa desde el punto de vista financiero en virtud de la operación, para dichos accionistas.

Se incluirá una copia de las opiniones de imparcialidad por escrito de Scotiabank Global Banking and Markets y BMO Capital Markets, así como también detalles adicionales sobre los términos y condiciones del Acuerdo Marco y la transacción, y los motivos de la recomendación del Directorio de Teck, en la circular de representación de la administración y otros materiales que se enviarán por correo a los accionistas en relación con la junta de accionistas de Teck para aprobar la transacción. Los resúmenes del Acuerdo Marco y los acuerdos de votación y apoyo que figuran en este comunicado de prensa están sujetos en su totalidad a las disposiciones de dichos acuerdos. Las copias del Acuerdo Marco y los acuerdos de voto y apoyo y, cuando estén finalizados, los materiales de la reunión se presentarán bajo el perfil de Teck en SEDAR+ en www.sedarplus.ca.

Anglo American

Considerando toda la información descrita anteriormente, el Directorio de Anglo American ha determinado por unanimidad que la Fusión es justa y en el mejor interés de los accionistas de Anglo American en su conjunto, y recomienda por unanimidad que los accionistas de Anglo American voten a favor de la emisión de nuevas acciones de Anglo American y del cambio de la denominación social de la compañía a Anglo Teck en relación con la Fusión.

Asesores

Ardea Partners LP y BMO Capital Markets actuaron como asesores financieros de Teck. Scotiabank emitió una opinión independiente sobre la equidad al Directorio de Teck en relación con la transacción. Wachtell, Lipton, Rosen & Katz, Stikeman Elliott LLP y Freshfields LLP actúan como asesores legales de Teck, y Felesky Flynn LLP como asesor legal tributario.

Conferencia con Inversionistas e Información

Fecha: Martes, 9 de septiembre de 2025

Hora: 8:00 AM ET / 5:00 AM PT / 1:00 PM BST / 2:00 PM SAST

Transmisión solo de audio: [aquí](#)

Número de discado para Preguntas y Respuestas de Inversionistas y Analistas:

1.647.846.8877 Internacional

1.833.752.3828 Llamada Gratis (Canadá/EE.UU.)

44.20.3795.9972 (Reino Unido)

Cite "Anglo Teck", para incorporarse a la llamada

Alternativamente, regístrese previamente para asistir a la llamada en: [enlace de registro](#). El número de discado directo para Sudáfrica solo será provisto a través del enlace de registro previo.

Una grabación de la transmisión web estará disponible en teck.com dentro de 24 horas.

Notas al anuncio:

1. En base a la producción de cobre de 1.355kt, producción de mineral de hierro de 61Mt y producción de zinc de 423kt convertidas a la base equivalente en cobre a precios de consenso a largo plazo, con la base CFR del mineral de hierro ajustada a FOB a tasas de flete spot. Como se anunció el 2 de septiembre de 2025, Teck está emprendiendo una Revisión Exhaustiva de Operaciones, incluyendo evaluaciones detalladas de planes operacionales, aporte de expertos externos y riguroso seguimiento de ejecución. Se espera que esta revisión concluya en octubre de 2025, con actualizaciones resultantes a la previsión anteriormente divulgada por Teck comunicadas a más tardar en los resultados del tercer trimestre de la Compañía.
2. Se refiere a la producción adicional potencial de cobre y al EBITDA subyacente sobre una base promedio anual durante el período comprendido entre 2030 y 2049, ya que el aumento varía considerablemente a lo largo del período. El EBITDA es una medida no-GAAP que no tiene un significado estandarizado según las NIIF y, por lo tanto, puede no ser comparable con medidas similares presentadas por otros emisores. Véase "Medidas no-GAAP".
3. Se implementará como una cotización de Certificados de Depósito Estadounidenses, sujeta a la aprobación o autorización de cada bolsa de valores correspondiente.
4. El Dividendo Especial de Anglo American de ~US\$4.500 millones se presenta en términos netos, excluyendo Epoch Investment Holdings (RF) Proprietary Limited, Epoch Two Investment Holdings (RF) Proprietary Limited y Tarl Investment Holdings (RF) Proprietary Limited (las "Compañías de Inversión"), que en conjunto poseen acciones de Anglo American por un total de 98.906.534 acciones a fecha de 1 de septiembre de 2025. Por lo tanto, el número de acciones utilizadas, excluyendo las acciones en poder de las Compañías de Inversión, es 1.074 millones, lo que también excluye determinadas acciones Anglo American para las que se ha renunciado al derecho a recibir dividendos. Las Compañías de Inversión son compañías independientes que se crearon para adquirir acciones de Anglo American como parte del programa de recompra de acciones de Anglo American de 2006 y son propiedad de fideicomisos de beneficencia. De conformidad con ciertos acuerdos con una subsidiaria indirecta de Anglo American, las Compañías de Inversión tienen derecho a recibir dividendos por sus acciones de Anglo American, pero han renunciado a su derecho de voto con respecto a todas las acciones de Anglo American que poseen o poseerán.
5. La propiedad pro forma en Anglo Teck se basa en una tasa de intercambio de 1,3301, acciones de Teck (incluyendo tanto acciones ordinarias clase A como acciones subordinadas con derecho a voto clase B) de 489 millones sobre una base totalmente diluida y liquidada por acciones netas, y un capital social emitido por Anglo American de 1,079 millones sobre una base totalmente diluida (excluyendo las acciones en poder de las Sociedades de Inversión), cada una al 5 de septiembre de 2025.

6. La producción actual de cobre de 2024 de 1.219kt, al otoño boreal de 2027 basado en la producción esperada de cobre de 1.355kt. Como se anunció el 2 de septiembre de 2025, Teck está emprendiendo una Revisión Exhaustiva de Operaciones, incluyendo evaluaciones detalladas de planes operacionales, aportes de expertos externos y seguimiento riguroso de la ejecución. Se espera que esta revisión concluya en octubre de 2025, con las resultantes actualizaciones a la orientación de Teck previamente divulgada siendo comunicadas a más tardar con los resultados del tercer trimestre de la Compañía.
7. Las cifras de producción se basan en la producción de cobre para el año que finalizó el 31 de diciembre de 2024, tal y como se presenta en el Informe Anual Integrado de 2024 de Anglo American y en el Informe Anual de 2024 de Teck. Las cifras se muestran sobre una base del 100% para Quebrada Blanca, Quellaveco, Los Bronces y Highland Valley, del 44% para Collahuasi y del 22,5% para Antamina. También incluye el 100% de la base de producción de El Soldado (50,1% de propiedad) y Carmen de Andacollo (90% de propiedad).
8. Cifra de producción basada en la producción de mineral de hierro para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024, como se presenta en el Informe Anual Integrado de 2024 de Anglo American. La cifra se basa en un 100%; la participación efectiva de Kumba es del 53,4% y la de Minas-Rio es del 85%.
9. El EBITDA histórico subyacente de Anglo American para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 se ha extraído sin ajustes de los Estados Financieros auditados de Anglo American incluidos en el Informe Anual Integrado de 2024. En el Informe Anual Integrado de 2024 de Anglo American, el EBITDA subyacente de Anglo American es una medida no-GAAP que se define como el EBIT subyacente antes de la depreciación y amortización, e incluye la parte atribuible al Grupo del EBIT subyacente de las compañías asociadas y negocios conjuntos antes de depreciación y amortización. El EBIT subyacente es la utilidad/(pérdida) operacional presentada antes de partidas especiales y revalorizaciones. El EBIT subyacente de las compañías asociadas y negocios conjuntos es la parte atribuible al Grupo de los ingresos de las compañías asociadas y negocios conjuntos menos los costos operacionales antes de partidas especiales y revalorizaciones de las compañías asociadas y negocios conjuntos. Las partidas especiales y las revalorizaciones incluyen revalorizaciones de ingresos, partidas especiales operacionales, revalorizaciones operacionales, partidas especiales no operacionales, partidas especiales y revalorizaciones financieras, e impuestos asociados a partidas especiales y revalorizaciones. El EBITDA subyacente es una medida no-GAAP que no tiene un significado estandarizado según las NIIF y, por lo tanto, puede no ser comparable con medidas similares presentadas por otros emisores. Véase "Medidas no-GAAP".
10. El EBITDA histórico ajustado de Teck para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 se ha extraído del Informe Anual de 2024 de Teck sin ajustes. En el Informe Anual de Teck de 2024, el EBITDA ajustado de Teck es una medida no-GAAP que se define como el EBITDA antes del efecto antes de impuestos de los ajustes que se realizan a las utilidades ajustadas de las operaciones continuas atribuibles a los accionistas. El EBITDA es la utilidad antes de los gastos financieros netos, la provisión para el impuesto sobre la renta y la depreciación y amortización. En cuanto a las utilidades ajustadas de las operaciones continuadas atribuibles a los accionistas, la utilidad se ajusta a partir de aquella de las operaciones continuas atribuible a los accionistas tal y como se ha declarado, con el fin de

eliminar el efecto después de impuestos de determinados tipos de transacciones que reflejan cambios en la valoración del balance de Teck o que no son indicativas de las actividades operacionales normales de Teck. Si bien la información financiera de ambas compañías se prepara de conformidad con las NIIF, la información financiera histórica de Teck se muestra tal y como se extrae de la información financiera presentada por Teck y no se ha ajustado para alinearla con las políticas contables de Anglo American. El EBITDA ajustado es una medida no-GAAP que no tiene un significado estandarizado según las NIIF y, por lo tanto, puede no ser comparable con medidas similares presentadas por otros emisores. Véase "Medidas no-GAAP".

Para mayor información, por favor contacte a:

Contacto con Inversionistas:

Emma Chapman
Vicepresidenta, Relaciones con los Inversionistas
+44.207.509.6576
emma.chapman@teck.com

Contacto con Medios de Comunicación:

Dale Steeves
Director, Comunicaciones Externas
236.987.7405
dale.steeves@teck.com

Apéndice I – Resumen de Compromisos ICA Propuestos

Anglo American presentará compromisos por escrito al Gobierno canadiense que sean coherentes con todos los compromisos que se establecen a continuación.

Compromiso con Canadá

Anglo Teck será una compañía con sede en Canadá. Anglo Teck se compromete a:

- 1) El nombre comercial de la compañía fusionada será Anglo Teck.
- 2) La sede central global del grupo Anglo Teck estará en Canadá.
- 3) La gerencia senior de Anglo Teck tendrá su sede en Canadá. Más específicamente:
 - a. El CEO, el Deputy CEO y el CFO tendrán su oficina principal y su residencia principal en Canadá.
 - b. Una significativa mayoría del equipo ejecutivo senior de Anglo Teck tendrá su oficina principal y su lugar de residencia principal en Canadá.
- 4) Una proporción sustancial del directorio de Anglo Teck será canadiense.
- 5) Anglo Teck combinará las prácticas medioambientales y sociales líderes tanto de Teck como de Anglo American; honrará todos los acuerdos existentes con las comunidades, gobiernos Indígenas y sindicatos en Canadá; y promoverá dentro de su cultura organizacional el reconocimiento de la importancia de respetar los derechos de Indígenas y comunidades.
- 6) Anglo Teck cotizará en TSX, sujeto a la aprobación de TSX.

Estos compromisos permanecerían vigentes de forma indefinida.

Invirtiendo en Canadá

Anglo Teck realizará importantes inversiones en Canadá. Se comprometerá a realizar inversiones de al menos CAD\$4.500 millones aproximadamente, a lo largo de cinco años en Canadá, incluyendo:

1. Proceder con el Proyecto de Extensión de Vida Útil de la Mina Highland Valley Copper, con un costo de entre CAD\$2.100 y 2.400 millones, que proyecta crear 2.900 puestos de trabajo durante la fase de construcción y generar aproximadamente 1.500 puestos de trabajo directos a través de las operaciones continuas, además de las inversiones operacionales continuas en el sitio
2. Continuar invirtiendo en las instalaciones metalúrgicas de Trail Operations, incluyendo inversiones de hasta CAD\$750 millones para mantener y mejorar la capacidad de procesamiento de minerales críticos, la posible ampliación de la capacidad de producción de germanio y otros metales estratégicos (Iniciativa de Metales Estratégicos)
3. Explorar oportunidades para agregar capacidad de procesamiento de cobre en Trail y apoyar el establecimiento de nuevas instalaciones de procesamiento de minerales críticos en Canadá
4. Avanzar en el desarrollo de oportunidades de cobre en Galore Creek y Schaft Creek, en el noroeste de Columbia Británica, incluyendo gastos de capital por valor de hasta CAD\$750 millones

5. Invertir al menos CAD\$300 millones en la exploración y tecnología de minerales críticos canadienses
6. Invertir al menos CAD\$100 millones en capacitación, investigación y mejora de las relaciones bilaterales en el ámbito de los minerales críticos
7. Ofrecer colaborar con el Gobierno de Canadá para la creación de un Instituto Global para la Investigación y la Innovación en Minerales Críticos, con el apoyo financiero de Anglo Teck y con sede en Canadá, potencialmente involucrando a instituciones líderes de Canadá, Sudáfrica, el Reino Unido y otros países
8. Mantener y reforzar los compromisos existentes con los gobiernos y comunidades indígenas y otras iniciativas similares, incluyendo la contribución de menos CAD\$200 millones
9. Proporcionar a proveedores canadienses e indígenas oportunidades para suministrar bienes y servicios a las operaciones canadienses y globales de Anglo Teck
10. Apoyo y asociación con compañías mineras junior canadienses a través de la investigación y la aplicación de una serie de enfoques modernos de geociencia y datos en oportunidades de exploración minera, incluyendo la inteligencia artificial, y respaldando las asociaciones en toda la huella operacional global de Anglo Teck, especialmente en Sudáfrica y sur de África.
11. Mantener los niveles actuales de empleo total en todo Canadá y generar nuevas actividades económicas y puestos de trabajo a través de las inversiones indicadas previamente

Apéndice II – Información Adicional

Información Financiera

Sinergias

El Directorio de Anglo American, tras revisar y analizar las posibles sinergias de la Fusión, y teniendo en cuenta los factores que pueden influir en ella, cree que la Fusión dará lugar a sinergias recurrentes anuales antes de impuestos por un valor de US\$800 millones y a sinergias adicionales de ingresos EBITDA subyacente por un valor de US\$1.400 millones (base del 100%) entre las operaciones adyacentes de Collahuasi y Quebrada Blanca en términos promedios anuales antes de impuestos entre 2030 y 2049¹.

Sinergias recurrentes:

Se espera que las sinergias anuales recurrentes antes de impuestos (US\$800 millones) se materialicen al final del cuarto año tras completar la transacción (esperando que aproximadamente US\$775 millones se materialicen al final del tercer año tras el cierre), derivadas de las siguientes áreas:

- **Directorio y oficina central (aproximadamente US\$60 millones):** se espera que las sinergias se vean impulsadas por la eliminación de duplicidades y la racionalización de los costos relacionados con el Directorio, el liderazgo ejecutivo, y otros gastos asociados a una compañía que cotiza en bolsa;
- **Gastos generales corporativos y de negocios (aproximadamente US\$150 millones):** que se espera generar a partir de la consolidación, la eliminación de duplicaciones y la alineación del modelo operacional de las funciones y capacidades sobrepuestas;
- **Adquisiciones (aproximadamente US\$490 millones):** que se espera generar a partir de las sinergias directas e indirectas en los costos de adquisición en todo el Grupo Combinado, que se espera que sean impulsadas por economías de escala y la consolidación y racionalización de las categorías de gastos y proveedores que se superponen (de los cuales aproximadamente US\$110 millones corresponden a sinergias recurrentes en CAPEX); y
- **Ingresos por marketing (aproximadamente US\$100 millones):** se espera que se generen mediante la alineación de los modelos operacionales y el aprovechamiento de las mejores prácticas de marketing y comercialización dentro del Grupo Combinado.

El Directorio prevé que la materialización de estas sinergias recurrentes requerirá costos únicos estimados de aproximadamente US\$700 millones, que se incurrirán en los primeros tres años tras la finalización de la transacción.

Sinergias operacionales a largo plazo:

Se esperan sinergias de ingresos EBITDA subyacente por un valor de US\$1.400 millones (base del 100%) entre las operaciones adyacentes de Collahuasi y Quebrada Blanca sobre una base

promedio anual antes de impuestos entre 2030 y 2049¹, mediante la integración operacional y la optimización de Collahuasi y Quebrada Blanca, lo que mejorará la flexibilidad operacional y permitirá acelerar y aumentar el procesamiento de mineral de mayor ley procedente de Collahuasi.

El Directorio prevé que la realización de estas sinergias operacionales a largo plazo requerirá costos netos únicos estimados de aproximadamente US\$1.900 millones durante los primeros cuatro años tras la finalización de la transacción.

Además de las sinergias previstas cuantificadas anteriormente, el Directorio de Anglo American espera que la Fusión genere un crecimiento incremental de los ingresos que en esta etapa aún no se ha cuantificado.

Sinergia puntual del efectivo:

Además de las sinergias cuantificadas anteriormente, el Directorio de Anglo American espera que la Fusión permita obtener una sinergia puntual del efectivo de por lo menos US\$200 millones como resultado del alineamiento de las mejores prácticas y la mejora de la gestión de capital circulante en relación con el inventario y las cuentas por pagar dentro del grupo combinado.

Se prevé que esta sinergia puntual de efectivo se logre en los primeros tres años tras la finalización de la transacción y los directores de Anglo American no esperan que los costos puntuales relacionados con la consecución de las sinergias previstas sean significativos.

--

Se han tenido en cuenta las posibles áreas de falta de sinergia que podrían surgir en relación con la Fusión y el Directorio ha determinado que son irrelevantes para el análisis en relación con todas las sinergias cuantificadas anteriormente.

Se espera que todas las sinergias cuantificadas que se han identificado se generen como resultado directo de la transacción y dependan de ella, y no se lograrían de forma independiente, lo que refleja tanto los elementos beneficiosos como los costos pertinentes.

--

Fundamentos de creencias, suposiciones y fuentes

Tras las conversaciones iniciales sobre la Fusión, los equipos de gerencia de Anglo American y Teck han colaborado para identificar, analizar y cuantificar las posibles sinergias, así como también los costos potenciales y el calendario para dichas sinergias. La evaluación y cuantificación de las posibles sinergias se han basado en la experiencia y los conocimientos de la industria que tienen los equipos de gerencia de Anglo American y Teck.

Los supuestos de sinergia se han ajustado al riesgo.

El Directorio de Anglo American ha hecho, además, los siguientes supuestos:

- No se producirán cambios significativos en las condiciones macroeconómicas, políticas, inflacionarias, regulatorias o legales de los mercados o regiones en los que operan Anglo American o Teck que puedan afectar de manera significativa la implementación o los costos para lograr las sinergias propuestas
- No habrá cambios significativos en los tipos de cambio, las tasas de interés o las normas contables actuales
- No habrá cambios en los programas de desinversión y ahorro de costos anunciados previamente por los negocios existentes de Anglo American y Teck
- Las sinergias de ingresos previstas se expresan sobre la base del EBITDA subyacente
- Las sinergias previstas y los costos puntuales se presentan sobre una base consolidada del 100%, antes de la atribución a participaciones no dominantes o a los socios de la compañía conjunta Collahuasi y Quebrada Blanca.
 - o En relación con Collahuasi y Quebrada Blanca: Anglo American y Teck suman una participación del 52% (que representa el 60% de la participación estimada del 50% de Quebrada Blanca en la sinergia total, más el 44% de la participación estimada del 50% de Collahuasi en la sinergia total) de aproximadamente US\$700 millones del EBITDA subyacente.
 - o En relación con las sinergias recurrentes previstas: Las sinergias atribuibles a participaciones minoritarias equivalen a aproximadamente US\$100 millones.
 - o En relación con las sinergias de efectivo puntuales previstas: las sinergias atribuibles a participaciones minoritarias equivalen a aproximadamente US\$80 millones.
- Las sinergias operacionales a largo plazo dependen del acuerdo con los socios de la compañía conjunta, así como también de los permisos y autorizaciones pertinentes

Notas sobre la sección "Sinergias":

1. Para propósitos de cuantificación, se han estimado las sinergias para el período 2030-2049 (el final de la vida útil de la reserva de QB2 actualmente permitido), pero se espera que continúen más allá de este período.

Acerca de Teck

Teck es una compañía canadiense líder de recursos centrada en el suministro responsable de metales esenciales para el desarrollo económico y la transición energética. Teck cuenta con una cartera de operaciones de cobre y zinc de categoría mundial en América del Norte y del Sur y una cartera de proyectos de crecimiento del cobre líder en la industria. Nos centramos en crear valor impulsando el crecimiento responsable y garantizando la resiliencia sobre la base de la confianza de los stakeholders. Con sede en Vancouver, Canadá, las acciones de Teck son cotizadas en la Bolsa de Valores de Toronto bajo los símbolos TECK.A y TECK.B y en la Bolsa de Valores de Nueva York bajo el símbolo TECK.

Acerca de Anglo American

Anglo American es una compañía minera líder a nivel mundial dedicada a la producción responsable de cobre, mineral de hierro premium y nutrientes para cultivos, productos esenciales para el futuro que son fundamentales para descarbonizar la economía global, mejorar el nivel de vida y garantizar la seguridad alimentaria. Nuestra cartera de operaciones de clase mundial y nuestros excepcionales

recursos ofrecen un potencial de crecimiento que genera valor añadido en los tres negocios, lo que nos posiciona para aprovechar las importantes tendencias de crecimiento de la demanda, que son estructuralmente atractivas.

Nuestro enfoque integrado de la sustentabilidad y la innovación impulsa nuestra toma de decisiones en toda la cadena de valor, desde cómo descubrimos nuevos recursos hasta cómo extraemos, procesamos, transportamos y comercializamos nuestros productos a nuestros clientes, de forma segura, eficiente y responsable. Nuestro Plan de Minería Sustentable nos compromete a alcanzar una serie de ambiciosos objetivos en diferentes horizontes temporales para garantizar que contribuimos a un medio ambiente saludable, creamos comunidades prósperas y generamos confianza como líder corporativo. Trabajamos junto con nuestros socios comerciales y diversos stakeholders para liberar el valor duradero de los valiosos recursos naturales para nuestros accionistas, en beneficio de las comunidades y los países en los que operamos, y para la sociedad como un todo. Anglo American está reimaginando la minería para mejorar la vida de las personas.

Anglo American está llevando a cabo una serie de cambios estructurales importantes para liberar el valor inherente a su cartera y acelerar así la consecución de sus prioridades estratégicas: excelencia operacional, simplificación de la cartera y crecimiento. Esta transformación de la cartera está centrando a Anglo American en su base de activos de recursos de clase mundial en cobre, mineral de hierro premium y nutrientes para cultivos, una vez que se haya completado la venta de nuestros negocios de carbón siderúrgico y níquel y la separación de nuestro emblemático negocio de diamantes (De Beers).

www.angloamerican.com

Medidas No GAAP

Algunas medidas de desempeño financiero utilizadas en este comunicado de prensa, concretamente el EBITDA subyacente y el EBITDA ajustado, no están prescritas por las NIIF. Estas medidas de desempeño financiero no-GAAP se incluyen porque la gerencia ha utilizado la información para analizar el desempeño de negocios y la posición financiera combinados de Anglo Teck. Estas medidas financieras no-GAAP tienen como único objetivo proporcionar información adicional y no tienen ningún significado estandarizado según las NIIF, por lo que pueden no ser comparables con medidas similares presentadas por otras compañías. Estas medidas financieras no-GAAP no deben considerarse de forma aislada ni como sustituto de las medidas de desempeño elaboradas de conformidad con las NIIF.

EBITDA subyacente

El EBITDA subyacente histórico de Anglo American para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024 se ha extraído de los estados financieros auditados de Anglo American incluidos en el Informe Anual Integrado de 2024 sin ajustes. En el Informe Anual Integrado de Anglo American de 2024, el

EBITDA subyacente de Anglo American es una medida no sujeta a los PCGA que se define como el EBIT subyacente antes de la depreciación y la amortización e incluye la parte atribuible al Grupo del EBIT subyacente de las asociadas y las empresas conjuntas antes de la depreciación y la amortización. El EBIT subyacente es el beneficio/(pérdida) operativo presentado antes de partidas especiales y revalorizaciones. El EBIT subyacente de las empresas asociadas y *joint ventures* es la parte atribuible al Grupo de los ingresos de las empresas asociadas y *joint ventures* menos los costes operativos antes de partidas especiales y revalorizaciones de las empresas asociadas y *joint ventures*. Las partidas especiales y revalorizaciones incluyen revalorizaciones de ingresos, partidas especiales operativas, revalorizaciones operativas, partidas especiales no operativas, partidas especiales y revalorizaciones financieras, e impuestos asociados a partidas especiales y revalorizaciones.

EBITDA ajustado

El EBITDA ajustado histórico de Teck para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024 se ha extraído del Informe Anual de Teck de 2024 sin ajustes. En el Informe Anual de Teck de 2024, el EBITDA ajustado de Teck es una medida no GAAP definida como el EBITDA antes del efecto antes de impuestos de los ajustes que se realizan al beneficio ajustado de las operaciones continuadas atribuibles a los accionistas. El EBITDA es el beneficio antes de los gastos financieros netos, la provisión para impuestos sobre la renta y la depreciación y amortización. En el caso del beneficio ajustado de las operaciones continuadas atribuible a los accionistas, el beneficio se ajusta a partir de las operaciones continuadas atribuibles a los accionistas tal y como se han comunicado, para eliminar el efecto después de impuestos de determinados tipos de transacciones que reflejan cambios en la valoración del balance de Teck o que no son indicativos de las actividades operativas normales de Teck. Si bien la información financiera de ambas empresas se prepara de conformidad con las NIIF, la información financiera histórica de Teck se muestra tal y como se extrae de la información financiera presentada por Teck y no se ha ajustado para alinearla con las políticas contables de Anglo American. Para obtener más información sobre el EBITDA ajustado, incluida la conciliación con la métrica más comparable según las NIIF, consulte el informe de gestión de Teck correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, disponible en el perfil SEDAR+ de Teck en www.sedarplus.ca.

Declaración Precautoria sobre Declaraciones a Futuro

Este comunicado de prensa contiene cierta información a futuro y declaraciones a futuro, según se define en las leyes de valores aplicables (colectivamente, las "declaraciones a futuro"). Estas declaraciones se refieren a eventos futuros o a desempeño futuro. Todas las declaraciones que no sean declaraciones de hechos históricos son declaraciones a futuro. El uso de cualquiera de las palabras "anticipar", "puede", "podría", "planear", "continuar", "estimar", "esperar", "poder", "hacer", "proyectar", "predecir", "probable", "potencial", "debería", "creer" y expresiones similares tiene por objeto identificar las declaraciones a futuro. Esas declaraciones involucran riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores que pueden hacer que los resultados o acontecimientos reales difieran materialmente de los previstos en dichas declaraciones a futuro. Estas declaraciones sólo son válidas a partir de la fecha de este comunicado de prensa. Estas declaraciones a futuro incluyen, entre otras, [declaraciones relativas a los beneficios y sinergias

previstos de la Fusión propuesta, los efectos esperados de la Fusión sobre Anglo American y Teck, los niveles de producción futuros, el calendario previsto para la finalización de la Fusión y otras declaraciones que no son hechos históricos.

Estas declaraciones se basan en una serie de supuestos, entre los que se incluyen, entre otros, supuestos relativos a las condiciones generales económicas y de negocios, las perspectivas futuras y los acontecimientos previstos, como la capacidad de Anglo American y Teck para completar la Fusión, la capacidad de Teck y Anglo American para obtener todas las autorizaciones reglamentarias necesarias, la capacidad de Teck y Anglo American para obtener la aprobación de sus respectivos accionistas para la Fusión, la capacidad de Teck y Anglo American para obtener todas las otras aprobaciones necesarias, la visión estratégica de la fusión entre Teck y Anglo American tras el cierre de la Fusión, expectativas relativas al potencial de exploración, producción y operación, expectativas con respecto a las capacidades de producción y los resultados financieros u operacionales futuros de Teck y Anglo American tras la Fusión, expectativas con respecto a la orientación actual de Teck en materia de producción y costos y las actualizaciones previamente divulgadas, la valoración potencial de la fusión de Teck y Anglo American, las sinergias previstas entre Teck y Anglo American, los ingresos previstos de las sinergias entre Teck y Anglo American, la exactitud de la situación financiera proforma y las perspectivas de Teck y Anglo American tras el cierre de la Fusión, el éxito del nuevo directorio y equipo de gerencia, el cumplimiento de las condiciones previas a la Fusión, el desempeño financiero u operacional futuro de Teck y Anglo American tras la fusión, el aumento previsto del EBITDA, la capacidad de Teck y Anglo American para mantener un balance sólido, la capacidad de la entidad combinada para cotizar en la TSX y la NYSE (a ser implementada como una cotización de Certificados de Depósito Estadounidenses), las expectativas respecto a la aprobación o liberación de la bolsa de valores, la capacidad de la compañía combinada para continuar sus cotizaciones en la LSE y la JSE, las expectativas en torno a la sede de la entidad combinada en Vancouver, las expectativas de los resultados y el éxito de los compromisos ICA, las expectativas con respecto a recibir la aprobación ICA, los supuestos respecto a los propuestos compromisos ICA, las expectativas con respecto a las inversiones propuestas por la compañía combinada en Canadá, el potencial de Teck y Anglo American tras la fusión para cumplir los objetivos de la industria, las expectativas de imagen pública, planes futuros, proyecciones, objetivos, estimaciones y proyecciones, así como también el calendario relacionado con esto, las expectativas respecto a la estrategia de largo plazo de la compañía combinada, y las expectativas con respecto a los compromisos de la compañía combinada con Sudáfrica tras la finalización de la Fusión. La lista anterior de supuestos no es exhaustiva. Los eventos o circunstancias podrían causar que los resultados reales varíen materialmente.

La información a futuro se basa en la información disponible en el momento en que se realizan dichas declaraciones y refleja la buena fe de las y los ejecutivos y directores de Teck y Anglo American en ese momento con respecto a acontecimientos futuros, y está sujeta a riesgos e incertidumbres que podrían hacer que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en la Información a Futuro. Entre los factores que pueden provocar variaciones significativas en los resultados reales se incluyen, entre otros, la posibilidad de que la Fusión no se complete en los términos y condiciones, o en el plazo, previstos actualmente, y que no se complete en absoluto, debido a la imposibilidad de obtener o cumplir, en el momento oportuno o de otro modo, las aprobaciones regulatorias, de los accionistas y judiciales necesarias, así como también otras

condiciones para el cierre de la Fusión, o por otras razones; el riesgo de que se presenten ofertas o propuestas de adquisición competitivas, la percepción pública de la Fusión, la reacción del mercado a la Fusión, el impacto negativo que podría tener en el negocio de Anglo American o Teck el hecho de que la Fusión no se complete por cualquier motivo, las condiciones económicas y de mercado generales, incluyendo los tipos de interés y los tipos de cambio, los mercados financieros mundiales, el impacto de pandemias o epidemias, cambios en la normativa gubernamental o en la legislación tributaria, competencia en la industria, avances tecnológicos y otros factores descritos o analizados en los documentos informativos de Anglo American o Teck presentados periódicamente ante las autoridades reguladoras de valores competentes.

Anglo American y Teck no asumen obligación alguna de actualizar las declaraciones a futuro, excepto en la medida en que lo exijan las leyes de valores. Se puede encontrar más información sobre los riesgos e incertidumbres asociados a estas declaraciones a futuro y el negocio de Teck en el Formulario de Información Anual de Teck para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, archivado bajo nuestro perfil en SEDAR (www.sedarplus.ca) y en EDGAR (www.sec.gov) bajo la cubierta del Formulario 40-F, así como también en los archivos posteriores que también pueden encontrarse bajo el perfil de Teck.