

Gestión de la cadena de valor

Aspectos destacados de 2023

53 % del gasto total en adquisiciones fue a través de proveedores locales.

4 % del gasto total en adquisiciones fue a través de proveedores indígenas.

Indicadores GRI

GRI 2-6, 2-23, 2-24, 3-3, 204-1, 308-1, 308-2, 407-1, 414-1, 414-2

Este tema es considerado material por nuestros empleados, los organismos gubernamentales, los inversionistas, los clientes, los proveedores y por la sociedad en el contexto de todos los sitios de Teck.

¿Cómo gestiona Teck este tema?

La información sobre cómo gestionamos la cadena de valor, incluidas las políticas pertinentes, las prácticas de gestión, los sistemas y los límites de los temas, se puede [descargar en nuestro sitio web](#).



Contexto global y de la industria

A medida que aumentan las interrupciones de la cadena de abastecimiento, las compañías a escala mundial se centran más en mitigar los riesgos en las zonas vulnerables y aprovechar las oportunidades.⁴⁰ Además, las cadenas de valor extranjeras y nacionales se enfrentan a la demanda de una mayor transparencia, una mejor administración de los materiales y la fabricación de productos respetuosos con el medioambiente.⁴¹

Las compañías mineras se enfrentan a presiones sin precedentes en las cadenas de valor debido a cambios recientes en los mercados de materias primas, la reducción de las reservas de valor, las continuas incertidumbres derivadas de la pandemia de las COVID-19 y las tensiones geopolíticas. Simultáneamente, se están promulgando nuevas políticas reguladoras, lo que incluye estándares más estrictos de divulgación y transparencia para las cadenas de valor de las materias primas.⁴²

Teck adquiere bienes y servicios, como equipos móviles, maquinaria, combustible y lubricantes, explosivos y otros productos y servicios diversos que sirven de apoyo a las operaciones de extracción y refinación a gran escala. Con clientes en todo el mundo, dependemos de una serie de proveedores de transporte, como el transporte por camión, ferrocarril y marítimo, para entregar nuestros productos a dichos clientes.

Nuestro desempeño en gestión de la cadena de valor en 2023

Nuestros objetivos y compromisos El Código de Ética y la Política antisoborno y anticorrupción de Teck ratifican nuestro compromiso de mantener estrictos principios morales y éticos, y especifican las normas básicas de conducta para empleados y otras personas que realicen negocios en nuestro nombre. Teck espera que los proveedores acaten los mismos principios fundamentales, lo que incluye aquellos relacionados con el cumplimiento legal, la imparcialidad y honestidad, la lucha contra el soborno y la corrupción, y los derechos humanos. El Código de Conducta Sustentable de Teck refleja el compromiso de Teck de proteger el medioambiente, la seguridad y la salud de nuestra gente, y nuestras relaciones con las comunidades locales son valores centrales de Teck. Esperamos que los proveedores apliquen los mismos estándares o más estrictos, de una manera que sea adecuada y proporcional a la naturaleza y escala de sus actividades, los bienes que suministran y los servicios que prestan. No se produjo ningún cambio significativo en la cadena de valor de Teck en 2023.

Cadena de abastecimiento: Evaluación y medición del desempeño en gestión de riesgos

Todos los proveedores tienen la obligación de acatar nuestras [Expectativas para proveedores y contratistas](#), que complementan los requerimientos, lineamientos y estándares de conducta descritos en las otras políticas internas y externas de Teck, incluido el [Código de Ética](#), la [Política de cumplimiento antisoborno y anticorrupción](#) y la [guía de interpretación](#), la [Política sobre derechos humanos](#), la [Política sobre pueblos indígenas](#) y la [Política de equidad, diversidad e inclusión](#).

En 2023, Teck adoptó un [Estándar de abastecimiento responsable de minerales](#), supervisado por el Comité de Administración de Materiales. Este estándar comunica nuestro compromiso de garantizar el abastecimiento

responsable de concentrados minerales provenientes de las minas para su procesamiento en nuestras operaciones de Trail, y de promover entre nuestros proveedores nuestra prácticas de abastecimiento que son sensibles a los conflictos. Consulte [Nuestra metodología de circularidad](#) para obtener más información sobre nuestro programa de abastecimiento responsable.

A través de una gestión responsable de la cadena de valor, nuestro objetivo es minimizar los posibles impactos en las personas y el medioambiente, mientras gestionamos los riesgos comerciales y de reputación, y aprovechamos las oportunidades. Por ejemplo, en 2023, anunciamos acuerdos con Canadian Pacific Kansas City Limited,

NORDEN y Oldendorff Carriers que incorporaron cláusulas orientadas a la reducción de emisiones de carbono en la cadena de abastecimiento de carbón siderúrgico de Teck y promueven nuestra estrategia de cero emisiones netas. Además, nos esforzamos activamente por obtener suministros y servicios a través de fuentes locales, lo que incluye los pueblos indígenas.

Para obtener más información sobre los impactos, compromisos y expectativas de la cadena de valor relacionados con temas específicos de sustentabilidad, consulte los capítulos pertinentes (p. ej., Cambio climático en la página 23, Salud y seguridad en la página 42, Derechos humanos en la página 49, Circularidad en la página 18).

Esclavitud moderna

En las Expectativas para proveedores y contratistas de Teck se estipula que los proveedores no deben usar trabajo forzoso, tráfico de personas ni ningún tipo de esclavitud moderna. En 2023, Teck puso en marcha una capacitación obligatoria sobre derechos humanos y esclavitud moderna para todo el personal de adquisiciones y áreas pertinentes. Por medio de esta capacitación, los participantes

adquieren un conocimiento más profundo sobre los riesgos e impactos de los derechos humanos en el sector minero, y sobre cómo identificar y mitigar la esclavitud moderna en la cadena de abastecimiento.

Consulte la página 52 del capítulo Derechos humanos para obtener detalles sobre cómo minimizamos el riesgo de esclavitud moderna dentro de nuestras operaciones directas.

⁴⁰ [The Supply Chain Trends Shaking Up 2023 \(Las tendencias de la cadena de abastecimiento sacuden el 2023\)](#). KPMG. 2023.

⁴¹ [Reshaping Traditional Value Chains \(Reconfiguración de las cadenas de valor tradicionales\)](#). Deloitte. 2022.

⁴² [The Mine to Market Value Chain: A Hidden Gem \(La cadena de valor de la mina al mercado: una joya oculta\)](#), McKinsey & Company. 2023.

Gestión de proveedores

Expectativas y calificaciones de proveedores

Como consecuencia de nuestras consolidadas prácticas de aseguramiento y debida diligencia, tenemos un buen nivel de confianza en que la conducta empresarial de nuestros proveedores y contratistas concuerda con sólidas leyes y normativas en materia de derechos humanos, medioambiente y trabajo.

Teck espera que los socios de nuestra cadena de abastecimiento también cumplan con los mismos principios fundamentales de la [Política de cumplimiento antisoborno y anticorrupción](#) y la [guía de interpretación](#) de Teck, incluidos aquellos relacionados con el cumplimiento de la ley, la imparcialidad y la honestidad, la anticorrupción y los derechos humanos, según se describen en las Expectativas para proveedores y contratistas de Teck. La calificación de todos los proveedores implica examinar si un proveedor cumple o excede nuestros estándares mínimos como una condición para abastecer productos y prestar servicios a Teck. Este proceso descarta a los proveedores que no pueden o que no están dispuestos a cumplir nuestros requerimientos, según lo señalado en estas expectativas.

En 2023, actualizamos las [Expectativas para proveedores y contratistas](#) de Teck para fortalecer los estándares mínimos que se esperan de los proveedores y contratistas, lo que incluye nuevos requerimientos en materia de salud y seguridad, medioambiente y derechos humanos, así como una guía sobre la línea directa para denuncias anónimas de Teck. Además, Teck emitió un nuevo Estándar de gestión de proveedores y contratistas que define las expectativas mínimas relacionadas con la calificación previa de contratistas y proveedores, la identificación y gestión de riesgos, y la gobernanza.

Todos los socios significativos de la cadena de abastecimiento de Teck reciben las Expectativas para proveedores y contratistas de Teck. En 2023, el 25 % de nuestros socios de la cadena de abastecimiento fueron calificados de manera adicional para realizar trabajos en los sitios de Teck y proporcionaron, por escrito, un reconocimiento de su adhesión a estos principios.

Teck realiza evaluaciones detalladas de manera anual, para revisar a algunos de los proveedores clave mediante una encuesta que se enfoca en derechos humanos, medioambiente y esclavitud moderna. Este proceso nos permite evaluar exhaustivamente si cumplen con nuestros estándares y expectativas específicos. Al llevar a cabo estas encuestas integrales, podemos identificar oportunidades para mitigar riesgos y, al mismo tiempo, protegemos la integridad de nuestra cadena de abastecimiento. En 2023, se realizaron 44 de estas revisiones detalladas. No se identificó ningún impacto social, medioambiental o económico relevante, y no se desvinculó a ningún proveedor o prestador de servicios.

Proveedores y proveedores críticos

En 2023, implementamos una nueva plataforma de gestión de riesgos de la cadena de abastecimiento para monitorear a los proveedores y verificar el cumplimiento de las políticas de Teck de manera directa e indirecta. La plataforma recopila datos sobre el desempeño medioambiental, social y de gobernanza (ESG) en relación con prácticas de esclavitud moderna, impacto climático, y la diversidad e inclusión, entre otros temas, y permite una selección mejorada de proveedores. En 2023, 1205 proveedores proporcionaron información y documentación de respaldo del cumplimiento de nuestras Expectativas para proveedores y contratistas a través de un cuestionario integral dentro de la base de datos de proveedores de Teck.

Además de medir indicadores de desempeño específicos del proveedor, medimos e informamos sobre los siguientes aspectos:

1. Adquisiciones en toda la compañía a través de proveedores locales: página 70
2. Adquisiciones en toda la compañía a través de proveedores indígenas: página 77
3. Salud y seguridad de contratistas: página 45

Los proveedores críticos son proveedores de bienes o servicios que, en caso de una interrupción en la cadena de abastecimiento, pueden tener un impacto significativo sobre la producción, los costos o los ingresos de Teck. Los proveedores también pueden ser considerados críticos

debido a la naturaleza de sus productos y al posible riesgo e impacto sobre la salud, la seguridad, el medioambiente y las comunidades en las cuales operamos.

Los proveedores críticos incluyen proveedores de entrada de equipos móviles, combustibles, neumáticos, nitrato de amonio, equipos de proceso, consumibles tales como medios de molienda y otras piezas y servicios relacionados; y proveedores de salida de servicios de distribución ferroviarios, marítimos, de camiones, de terminales a granel y relacionados. Dentro de los proveedores críticos, existen dos tipos: aquellos gestionados in situ y aquellos gestionados a un nivel corporativo.

Teck realiza monitoreos y evaluaciones permanentes de todos nuestros proveedores críticos. Medimos su desempeño en la gestión de suministros mediante la definición y el seguimiento de indicadores de desempeño en los contratos.

En 2023, compramos bienes y servicios a 4838 proveedores, con un gasto global general de aproximadamente 8700 millones de CAD, como se muestra en la figura 29. En 2023, los proveedores críticos representaron aproximadamente un 41,9 % de nuestro gasto total en adquisiciones, como se muestra en la tabla 41. Nuestro principal proveedor crítico en 2023 fue Canadian Pacific Railway, como en 2022; otros proveedores críticos incluyeron Komatsu y sus distribuidores, Caterpillar y sus distribuidores, Suncor, Imperial Oil, Neptune Bulk Terminals, Canadian National Railway y BC Hydro.

Figura 29: Gasto de la cadena de abastecimiento por unidad de negocios (millones)⁽¹⁾

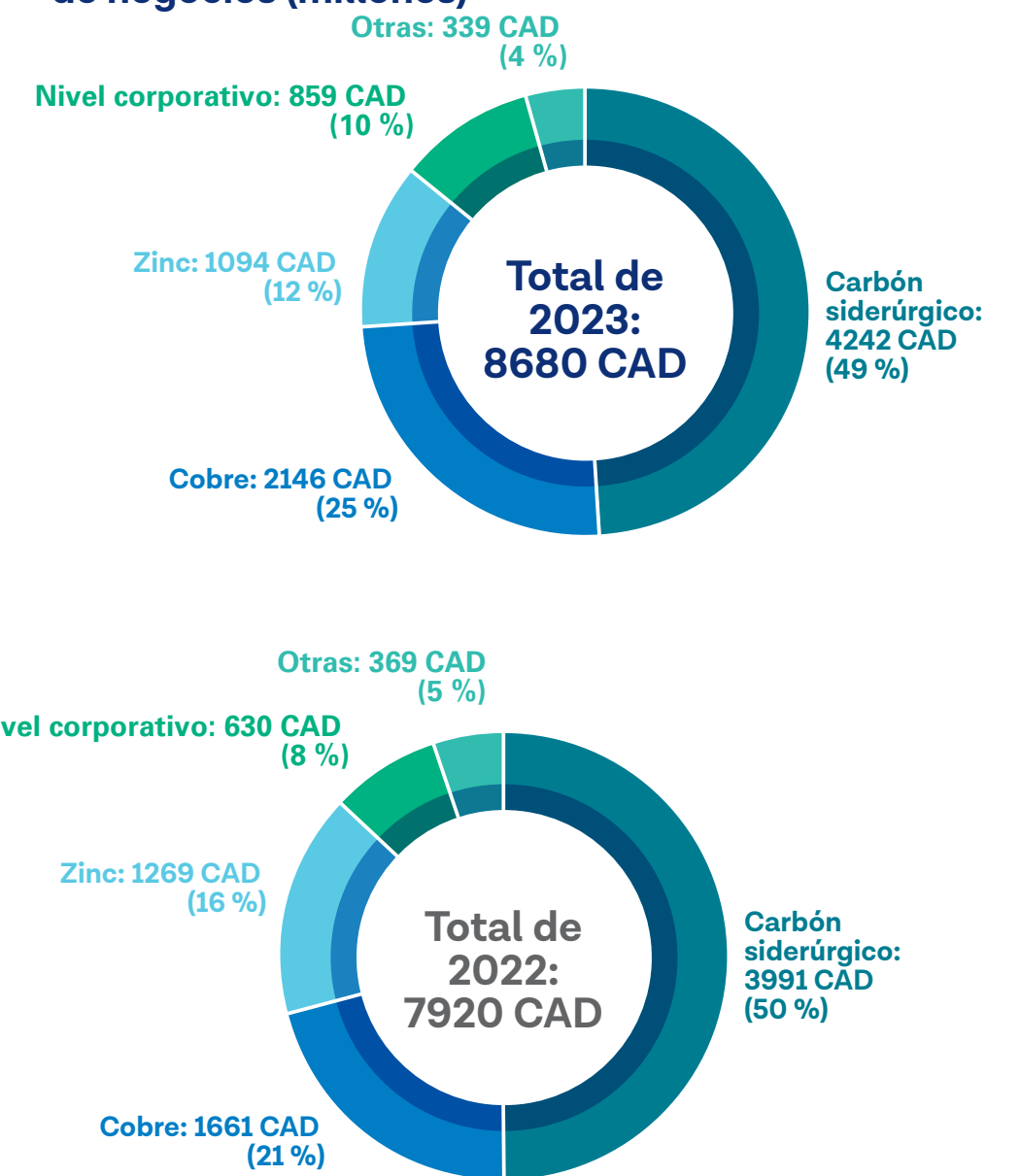


Tabla 41: Gasto en proveedores críticos 2023

Área de negocios	Críticos (millones)	Total (millones)	Porcentaje del total que son críticos
Carbón siderúrgico	2629 CAD	4242 CAD	30,29 %
Cobre ⁽¹⁾	598 CAD	2146 CAD	6,89 %
Zinc	353 CAD	1094 CAD	4,07 %
Nivel corporativo	1 CAD	859 CAD	0,01 %
Otros	53 CAD	339 CAD	0,61 %
Total	3634 CAD	8680 CAD	41,87 %

(1) Los valores representan los montos totales pagados a proveedores/contratistas que incluyen impuestos pagaderos cuando corresponda.

Relaciones con los clientes

Teck tiene clientes en más de 25 países de todo el mundo. Una logística confiable desempeña un papel fundamental en la reputación de Teck ante nuestros clientes, y la gestión del inventario y el desempeño resultan claves para cumplir las expectativas de desempeño financiero. Puede encontrar información sobre dónde se envían nuestros productos en nuestro [Reporte anual 2023](#).

También buscamos desarrollar relaciones activas con nuestros clientes, garantizando el uso responsable de nuestros productos a través del relacionamiento mediante nuestro Comité de Administración de Materiales. Además, compartimos con nuestros clientes nuestras propias actividades de abastecimiento responsable, operaciones y producción. Históricamente, esto lo hemos efectuado a través de comunicaciones directas y gestión de relaciones, incluida la respuesta a consultas formales de clientes relacionadas con las certificaciones de producción responsable, los compromisos y los datos de desempeño de Teck.

En 2023, las iniciativas de debida diligencia de las fases posteriores incluyeron:

- Ampliación de nuestra evaluación Conozca a su contraparte/cliente para incluir preguntas sobre medidas contra el lavado de dinero, sobre ética comercial, salud y seguridad, derechos humanos, gestión ambiental y prácticas de administración de los materiales

- Evaluación de clientes y servicios de almacén en cuanto a certificaciones y registro, y a sistemas de gestión medioambiental, salud y seguridad, y desempeño; por ejemplo, en el caso de los concentrados de metales base, esto también incluye riesgo del país, riesgo crediticio, riesgo de la contraparte y evaluación del sitio a medida que se establecen las ventas.
- Realización de evaluaciones en el sitio e inspecciones de sitios de clientes.
- Evaluación previa de todos los usuarios intermedios de productos de alto riesgo en cuanto a prácticas de producción responsable y eliminación segura de desechos y residuos de hornos de fundición.

En 2023, la unidad de negocios de metales base de Teck incorporó a cinco nuevos clientes mediante procedimientos de evaluación mejorados. Consulte [Nuestra metodología de gestión de la cadena de valor](#) para obtener más detalles sobre relacionamiento con clientes aguas abajo en materia de sustentabilidad.

Otras relaciones comerciales

Varios de nuestros proyectos y operaciones se desarrollan y operan por medio de empresas conjuntas o acuerdos de propiedad compartida con terceros, lo que incluye Quebrada Blanca, Antamina, NuevaUnión, Zafranal, Galore Creek, Schaft Creek, Elkview, Greenhills, San Nicolás y NewRange Copper Nickel. Puede encontrar los detalles sobre nuestras participaciones de propiedad en empresas conjuntas en nuestro [Formulario de información anual 2023](#).

Teck trabaja con varias organizaciones y programas locales, nacionales e internacionales, detallados en [Nuestra metodología para la conducta empresarial](#). Puede encontrar información sobre nuestros principales contratos con socios de la cadena de valor en nuestro [Formulario de información anual 2023](#).