



Gestión de la cadena de valor

En 2022, las interrupciones continuas en la logística, los retrasos en la producción, los desequilibrios en la oferta y la demanda, y la escasez de mano de obra continuaron afectando a las empresas.⁵¹ Los líderes gubernamentales y de la industria buscan desarrollar resiliencia en la cadena de suministro al impulsar las capacidades de fabricación y abastecimiento nacionales para reducir la dependencia de proveedores extranjeros.⁵² Tanto las cadenas de valor extranjeras como las nacionales también enfrentan demandas de mayor transparencia, mejor gestión de los materiales y productos amigables con el medio ambiente.⁵³

Teck adquiere bienes y servicios, como equipos móviles, maquinaria, combustible y lubricantes, explosivos y una variedad de otros productos y servicios que apoyan las operaciones de extracción y refinación a gran escala. A través de una gestión responsable de la cadena de valor, nuestro objetivo es garantizar que minimicemos nuestros posibles impactos sobre las personas y el medioambiente, y gestionar los riesgos de negocios y de reputación al mismo tiempo que aprovechamos las oportunidades. Por ejemplo, en 2022 anunciamos varias asociaciones con proveedores como Oldendorff Carriers y Caterpillar para avanzar en nuestra estrategia de cero emisiones netas, y hacemos esfuerzos para obtener suministros y servicios de fuentes locales cuando sea posible, incluidos los pueblos indígenas.

Dado que nuestra operación y la mayoría de nuestras actividades comerciales se encuentran en jurisdicciones de menor riesgo, que poseen sólidos marcos jurídicos, esperamos y tenemos un buen nivel de confianza de que la conducta comercial de nuestros proveedores y contratistas esté alineada con derechos humanos robustos y con la legislación y regulación medioambiental y laboral. Para proveedores en jurisdicciones con mayor riesgo, se realiza una investigación adicional a fin de garantizar el cumplimiento de [las Expectativas de Teck para Proveedores y Contratistas](#).

Indicadores GRI

GRI 2-6, 2-23, 2-24, 2-25, 3-3, 204, 204-1, 308, 308-1, 308-2, 414-1, 414-2

Este tema es considerado fundamental por nuestros empleados y empleadas, los organismos gubernamentales, los inversionistas, los clientes, los proveedores y la sociedad, en el contexto de todos los sitios de Teck.

¿Cómo Gestiona Teck Este Tema?

La información sobre cómo gestionamos la gestión de la cadena de valor, lo que incluye las políticas, prácticas de gestión y sistemas que son pertinentes, está disponible para [descarga en nuestro sitio web](#).

⁵¹2022 Global Supply Chains (Cadenas de Suministros Globales): Four Trends that will Shape the Future (Cuatro tendencias que moldearán el futuro). Forbes. 2022.

⁵²Six Key Trends Impacting Global Supply Chains in 2022 (Seis tendencias que impactan las cadenas de suministros globales en 2022). KPMG. 2022.

⁵³Reshaping Traditional Value Chains (Rediseñando las cadenas de valor tradicionales). Deloitte. 2022.

Aspectos destacados de 2022

48 %

del gasto total de adquisiciones fue en proveedores locales

4 %

del gasto total en adquisiciones fue en proveedores indígenas

Nuestro desempeño en gestión de la cadena de valor durante 2022

Nuestros objetivos y compromisos El Código de Ética y la Política Antisoborno y Corrupción de Teck ratifican el compromiso de Teck de mantener altos principios morales y éticos, y especifica las normas básicas de conducta para empleados, empleadas y otros que llevan a cabo negocios en nuestro nombre. Teck espera que los proveedores acaten los mismos principios fundamentales, lo que incluye aquellos relacionados con el cumplimiento legal, la imparcialidad y honestidad, la lucha contra el soborno y la corrupción, y los derechos humanos. El Código de Conducta Sustentable de Teck ratifica que proteger el medioambiente, la seguridad y la salud de nuestra gente y nuestras relaciones con las comunidades locales son valores centrales de Teck. Esperamos que los proveedores apliquen los mismos estándares o más estrictos, de una manera que sea adecuada y proporcional a la naturaleza y escala de sus actividades, los bienes que suministran y los servicios que prestan.

Para obtener información sobre los impactos, compromisos y expectativas de la cadena de valor relacionados con temas específicos de sustentabilidad, consulte los capítulos pertinentes (p. ej., Cambio climático página 16, Salud y seguridad página 40, Producción responsable página 24).

Cadena de suministro: Evaluación y medición del desempeño en gestión de riesgos

Expectativas y Calificaciones de Proveedores

Todos los proveedores tienen la obligación de acatar nuestras [Expectativas para Proveedores y Contratistas](#), las cuales se basan en nuestro [Código de Ética](#), nuestra [Política de Cumplimiento Antisoborno y Corrupción](#) y la [Guía de Interpretación](#), nuestro [Código de Conducta Sustentable](#), nuestra [Política sobre Pueblos Indígenas](#) y nuestra [Política de Derechos Humanos](#).

La calificación de todos los proveedores implica examinar si un proveedor cumple o excede nuestros estándares mínimos como una condición para abastecer productos y prestar servicios a Teck. Esto descarta a los proveedores que no pueden o que no están dispuestos a cumplir nuestros requisitos, según lo señalado en nuestras [Expectativas para Proveedores y Contratistas](#).

Se realizan un monitoreo y una evaluación permanentes para todos nuestros proveedores críticos. En 2022, 1.073 proveedores proporcionaron información y documentación de respaldo del cumplimiento de nuestras Expectativas para Proveedores y Contratistas a través de un cuestionario integral dentro de la base de datos de proveedores de Teck.

Si se identifica un riesgo mayor, es posible que el Grupo de riesgos de Teck inicie un proceso de investigación y revisión manual de un proveedor para determinar si este cumple nuestros estándares como condición para abastecer productos y servicios a Teck. Los resultados de la revisión determinan si el trabajo con el proveedor procederá o no. En 2022, se realizaron 67 de estas revisiones detalladas. No se identificó ningún impacto social, ambiental o económico relevante y no se desvinculó a ningún proveedor o prestador de servicios.

Medimos el desempeño en gestión de abastecimiento de nuestros proveedores esenciales mediante la definición y seguimiento de indicadores de desempeño en los contratos. Por ejemplo, todos los contratos con proveedores críticos tienen indicadores de desempeño en seguridad y algunos tienen indicadores ambientales relacionados con la reducción o minimización de los impactos basados en la naturaleza del producto o servicio provisto. Además de medir indicadores de desempeño específicos del proveedor, medimos e informamos sobre:

1. Adquisiciones en toda la compañía de proveedores locales: página 67
2. Adquisiciones en toda la compañía de proveedores indígenas: página 74
3. Salud y seguridad de contratistas: página 43

Cadena de suministro: Evaluación y medición del desempeño en gestión de riesgos (continuación)

Proveedores y Proveedores Críticos

En 2022 compramos bienes y servicios de 4.667 proveedores, con un gasto global general de aproximadamente 7.900 millones de CAD, como se muestra en la gráfica 29.

Los proveedores críticos son proveedores de bienes o servicios que, en el caso de una interrupción en la cadena de suministro, pueden tener un impacto importante sobre la producción, los costos o los ingresos de Teck. Los proveedores también pueden ser considerados críticos debido a la naturaleza de sus productos y al posible riesgo e impacto sobre la salud, la seguridad, el medioambiente y las comunidades en las cuales operamos.

Los proveedores críticos incluyen proveedores de entrada de equipos móviles, combustibles, neumáticos, nitrato de amonio, equipos de proceso, consumibles tales como medios de molienda, y proveedores de piezas y servicios relacionados; y proveedores de salida de servicios de distribución ferroviarios, marítimos, de camiones, de terminales a granel y relacionados. En 2022, los proveedores críticos representaron aproximadamente un 42,8 % de nuestro gasto total en adquisiciones, como se muestra en la tabla 43. Dentro de los proveedores críticos, existen dos tipos: aquellos gestionados in situ y aquellos gestionados a un nivel corporativo. Nuestro principal proveedor crítico en 2022 fue Canadian Pacific Railway, como en 2021; otros proveedores críticos incluyeron Suncor, Komatsu y sus distribuidores, Imperial Oil, Caterpillar y sus distribuidores, Neptune Bulk Terminals, Oldendorff Carriers y Canadian National Railway.

Gráfica 29: Gasto de Cadena de Suministro por Unidad de Negocios (millones)⁽¹⁾

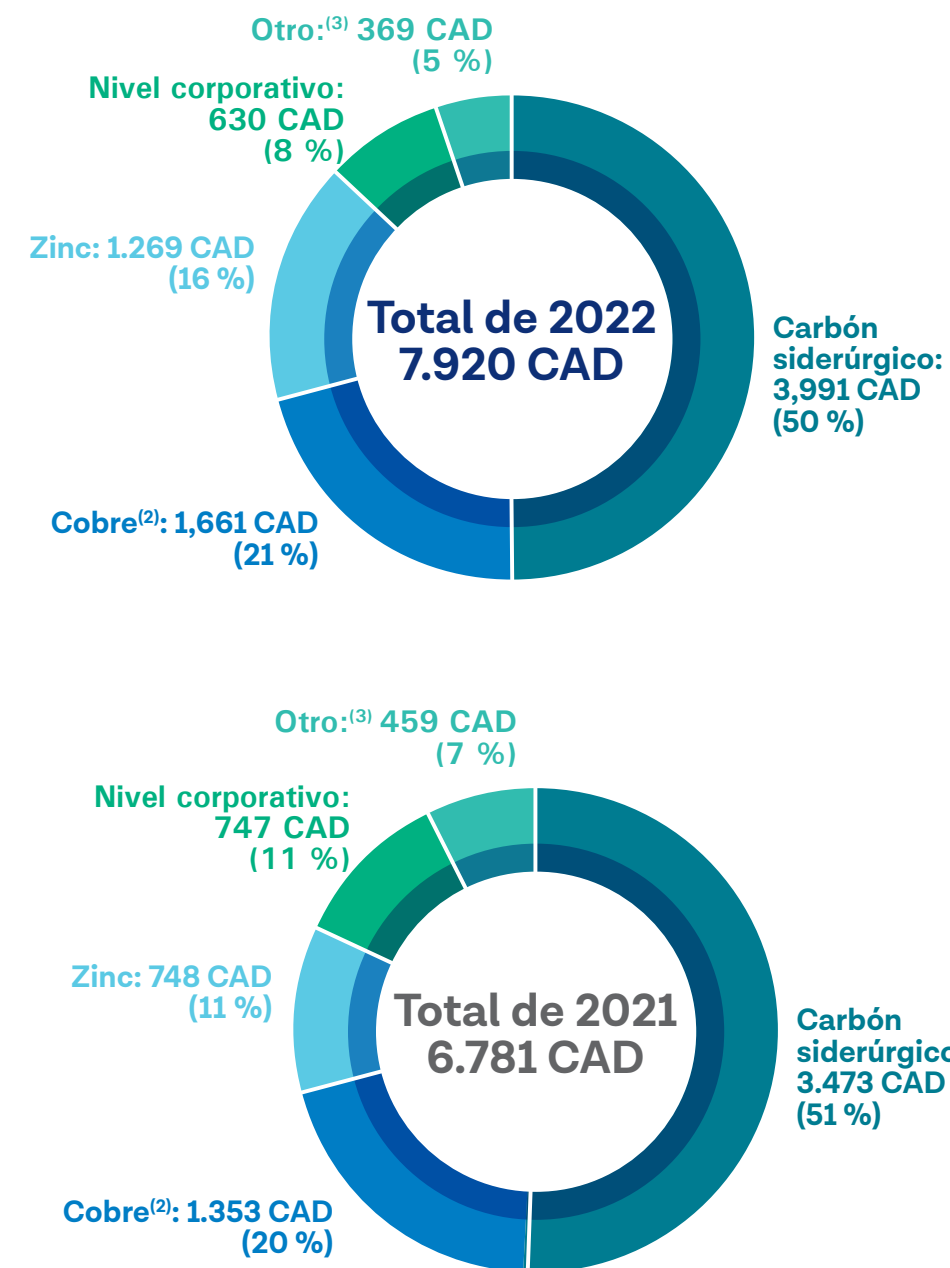


Tabla 43: gasto en proveedores críticos 2022

Área de negocios	Total (millones)	Críticos (millones)	% del Total que son Críticos
Carbón siderúrgico	3.991 CAD	2.555 CAD	32,3 %
Cobre ⁽²⁾	1.661 CAD	418 CAD	5,3 %
Zinc	1.269 CAD	382 CAD	4,8 %
Nivel corporativo	630 CAD	8 CAD	0,1 %
Otro ⁽³⁾	369 CAD	25 CAD	0,3 %
Total	7.920 CAD	3.388 CAD	42,8 %

(1) Los valores son los montos totales pagados a proveedores/contratistas que incluyen impuestos pagaderos cuando corresponda.

(2) No incluye el gasto del proyecto Quebrada Blanca Fase 2, ya que nuestros reportes solo incluyen el gasto operativo.

(3) Incluye nuestra unidad de negocios de energía.

Relaciones con los clientes

Teck tiene clientes en más de 25 países de todo el mundo. Puede encontrar información sobre dónde se envían nuestros productos en nuestro [Formulario de Información Anual 2022](#).

Buscamos desarrollar relaciones activas con nuestros clientes, garantizando el uso responsable de nuestros productos a través del relacionamiento mediante nuestro Equipo de Administración de los Materiales. Además, compartimos con nuestros clientes nuestras propias

actividades de suministro responsable, operaciones y producción. Históricamente, esto lo hemos efectuado a través de comunicaciones directas y gestión de relaciones, incluida la respuesta a consultas formales de clientes relacionadas con las certificaciones de producción responsable, los compromisos y los datos de desempeño de Teck. En 2022 completamos un programa piloto para desarrollar un sistema de cadena de bloques para permitir que un cliente de germanio reciba datos sobre productos, origen y sustentabilidad cuando los solicite.

Otras Relaciones Comerciales

Varios de nuestros proyectos y operaciones se desarrollan y operan a través de joint ventures o acuerdos de propiedad compartida con terceros. Estos acuerdos conjuntos incluyen, entre otros, Quebrada Blanca, Antamina, NuevaUnión, Zafranal, Galore Creek, Schaft Creek, Elkview y Greenhills. Los detalles sobre nuestras participaciones de propiedad en joint ventures se pueden encontrar en nuestro [Formulario de Información Anual 2022](#).

Teck trabaja con varias organizaciones y programas locales, nacionales e internacionales, detallados en [Nuestro Enfoque para la Ética de los Negocios](#). Puede encontrar información sobre nuestros contratos principales con socios de la cadena de valor en nuestro [Formulario de Información Anual 2022](#).