

Nuestra metodología de gestión de la cadena de valor

¿A cuáles sitios de Teck se aplica este documento?

Este documento resume nuestra metodología de gestión de la cadena de valor. Este documento se aplica a todos los sitios y proyectos controlados por Teck, incluidas las actividades de los contratistas. Esto no incluye las operaciones en las cuales Teck tenga o haya tenido una participación de la propiedad, pero no sea el operador principal.

Información de desempeño en la cadena de valor: Consulte nuestro **Reporte anual de sustentabilidad**, disponible para descarga en nuestro sitio web.



Camión de extracción en operaciones de Fording River, Canadá, 2013.

Antecedentes

Teck es un importante productor de cobre, zinc y carbón siderúrgico, e igualmente en Teck producimos metales especializados como germanio, indio, cadmio, oro dorado y plata. También producimos algunos productos industriales y fertilizantes, que son subproductos de nuestras operaciones de fundición de zinc y plomo en Trail, Columbia Británica. Teck adquiere una gama de bienes, como equipos móviles, maquinaria, combustible y lubricantes, explosivos y una variedad de otros suministros y servicios que apoyan las operaciones de extracción y refinación a gran escala. Producimos diversos productos que vendemos directamente a los clientes, quienes a su vez procesan y usan estos materiales en sus propios productos, con lo cual se añade valor agregado a lo largo de la cadena hasta nuestros usuarios finales. Las siguientes partes interesadas forman parte de nuestra cadena de valor:

- **Proveedores:** dependemos de una red internacional de proveedores para la obtención de productos, materiales y bienes necesarios para apoyar nuestras operaciones. Estos incluyen: equipos y repuestos de minería, neumáticos, combustible y lubricantes, explosivos, electricidad, materiales operativos y consumibles, y sustancias químicas para procesamiento.
- **Prestadores de servicios:** subcontratamos a terceros para actividades operativas seleccionadas, generalmente debido a su relación costo-eficacia o capacidades técnicas. Las típicas actividades llevadas a cabo por prestadores de servicios y contratistas incluyen mantenimiento de equipos pesados de minería; transporte y logística; trabajo mecánico, eléctrico y de construcción; perforación general de exploración; y consultoría técnica y de ingeniería.
- **Socios:** compartimos la propiedad de algunos de nuestros activos con socios de empresa conjunta. Esto incluye, por ejemplo, nuestra mina de Antamina en Perú (BHP Group Limited, Glencore plc y Mitsubishi Corporation).

- **Clientes:** nuestros clientes incluyen refinerías, fundiciones y acerías. Nuestros productos se compran para uso inmediato o para procesamiento posterior. Además, proporcionamos a otros clientes diversos metales y subproductos químicos.
- **Usuarios finales:** nuestros productos son utilizados por una variedad de industrias, lo que incluye construcción; transporte, automotriz y logística; electrónica y telecomunicaciones; generación y transmisión de electricidad; electrodomésticos; bienes de consumo y suplementos nutricionales; y agricultura.

Gobernanza y rendición de cuentas

Rendición de cuentas y provisión de recursos

La Junta Directiva, a través de su Comité de Seguridad y Sustentabilidad, supervisa políticas, sistemas, desempeño y auditorías de salud, seguridad, medioambiente y comunidad, lo que incluye los estándares relacionados con sustentabilidad de Teck (Estándares de sustentabilidad). Los estándares incluyen directrices específicas sobre gestión de contratistas y proveedores.

Los siguientes líderes sénior a nivel corporativo participan en la implementación de prácticas de gestión de la cadena de valor:

- Nuestro vicepresidente sénior (SVP) y director, y presidente del Comité de Administración de Materiales, está supeditado directamente al presidente y director ejecutivo (CEO), y es responsable del suministro, mercadeo y logística, gestión del riesgo de la cadena de abastecimiento y de suministrar instrucciones estratégicas para actividades sustanciales de administración en Teck



Fort Hills, Alberta, Canadá. 2013.

- Nuestra SVP y asesora jurídica está bajo la supervisión directa del CEO, y asegura que haya una supervisión proactiva, oportuna y efectiva de las prácticas jurídicas, de riesgo y anticorrupción de nuestra compañía.
- El SVP de Sustentabilidad y Asuntos Externos, está bajo la supervisión directa de nuestro CEO y es responsable de la sustentabilidad, salud y seguridad, medioambiente, comunidad y asuntos indígenas.
- La vicepresidenta de Comunidades, Asuntos Gubernamentales y Sistemas de HSEC, lidera las actividades relacionadas con gestión y responsabilidad social, relacionamiento comunitario e inversión comunitaria, asuntos indígenas y derechos humanos.

La gestión de la cadena de valor es una función multidisciplinaria en Teck que involucra a varios departamentos:

- El grupo de Gestión de Abastecimiento supervisa los riesgos de la cadena de abastecimiento de entrada, y el grupo de Logística y Transporte supervisa los riesgos de salida.
- El Comité de Administración de Materiales brinda dirección estratégica y el marco para administración de los materiales y gestión de riesgos de la cadena de abastecimiento en Teck. Este establece los criterios en lo relativo a problemas de productos, negocios, clientes y ascendentes/descendientes. Las actividades del equipo incluyen la identificación y gestión de los riesgos asociados con las evaluaciones de clientes, las revisiones de la cadena de abastecimiento, las aprobaciones de productos, el transporte, las normativas, la asesoría técnica, los derechos humanos, la orientación ambiental y de salud, el área jurídicas y las revisiones y aprobaciones de solicitudes para nuevos productos.
- El grupo de Desempeño Social y Relaciones Gubernamentales administra la Política de Derechos Humanos, incluidos los derechos de los trabajadores en nuestra cadena de abastecimiento.
- Los grupos de Operaciones, de Desarrollo de Proyectos y de Exploración, junto con otras áreas funcionales, gestionan cuestiones de la cadena de abastecimiento relativas a contratistas y adquisiciones in situ.
- Los grupos de Riesgo Corporativo y Asuntos Jurídicos respaldan nuestra Gestión de Adquisiciones, Logística y Transporte, y Operaciones y Exploración; el grupo de Riesgo Corporativo identifica y gestiona los riesgos de la cadena de abastecimiento a través de los procesos de evaluación de riesgo corporativo, y el grupo de Asuntos Jurídicos gestiona la preparación de contratos comerciales y el cumplimiento de las políticas de Teck relativas a nuestra cadena de abastecimiento.

Políticas y estándares

Todos los proveedores tienen la obligación de acatar nuestras [Expectativas para proveedores y contratistas](#), que complementa los requisitos, directrices y estándares de conducta descritos en las otras políticas internas y externas de Teck, incluido el [Código de ética](#), la [Política de cumplimiento antisoborno y corrupción](#) y la [Guía de interpretación](#), la [Política de derechos humanos](#), la [Política de pueblos indígenas](#) y la [Política de equidad, diversidad e inclusión](#).

Las Expectativas de Teck para proveedores y contratistas se establecieron para comunicar claramente el estándar de conducta mínimo que se espera de todos los proveedores de bienes y contratistas que prestan servicios a o en nombre de Teck. Las expectativas se aplican a los proveedores y todas sus empresas matrices, subsidiarias y filiales, así como a sus respectivos empleados, contratistas y agentes en la medida en que dichas entidades o personas estén suministrando bienes o prestando servicios para, o en nombre de, Teck. Estas expectativas son comunicadas de forma amplia a todos nuestros proveedores y contratistas y están incluidas en nuestros contratos como una alineación con dichos proveedores y contratistas para ratificar estos principios morales y éticos que se basan en la honestidad, integridad y respeto.

Las expectativas incluyen nuestro requerimiento de que los proveedores y prestadores de servicios aborden asuntos relativos a la ética, la salud y seguridad, la administración ambiental, las comunidades locales y los pueblos indígenas y los derechos humanos, incluidos requerimientos de la legislación laboral. Integran estipulaciones con respecto a las condiciones laborales justas, la no discriminación y tolerancia cero con la esclavitud moderna, como el trabajo infantil y el trabajo forzoso.

Las expectativas también incorporan el Estándar de gestión de sustentabilidad de contratistas y proveedores de Teck. Este Estándar nos exige identificar y gestionar riesgos de sustentabilidad y de la cadena de abastecimiento mediante la evaluación del desempeño y las prácticas al seleccionar contratistas y proveedores, mantenimiento de una supervisión de los riesgos asociados con los bienes y servicios provistos, y la evaluación de otras oportunidades y amenazas dentro de la cadena de abastecimiento.

Además de las Expectativas para proveedores y contratistas, el [Estándar de abastecimiento responsable de minerales](#) plasma nuestro compromiso de garantizar un abastecimiento responsable de concentrados minerales a partir de minas para nuestras Operaciones de Trail, y para promover las prácticas de abastecimiento en zonas de conflicto para nuestros proveedores.

Afiliaciones, asociaciones y compromisos externos

Teck trabaja con varias organizaciones y programas locales, nacionales e internacionales para apoyar la gestión de la cadena de valor:

- **Consejo Internacional de la Minería y los Metales (International Council on Mining and Metals, ICMM):** una asociación global de la industria que representa a las compañías internacionales líderes en minería y metales que deben implementar los principios del ICMM, las declaraciones de posición y las expectativas de desempeño, que incluyen criterios relacionados con la producción responsable.
- **Asociación Minera de Canadá (Mining Association of Canada, MAC); Hacia una minería sustentable (TSM):** una asociación de la industria canadiense que promueve el desarrollo de la minería y el procesamiento de minerales del país, trabaja con gobiernos en políticas aplicables al sector y promueve el valor que aporta la minería a la economía y a la vida diaria de los canadienses y, al mismo tiempo, opera de forma responsable mediante el uso de los protocolos de Hacia una minería sustentable.
- **The Copper Mark:** un marco de garantía multimetales desarrollado por la Asociación Internacional del Cobre para promover prácticas responsables y demostrar la contribución de la industria de los minerales de transición a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.
- **Business for Social Responsibility (BSR):** una red comercial sustentable global y consultoría que suministra directrices y experiencia sobre gestión de derechos humanos, evaluaciones de riesgos y debida diligencia en cadena de abastecimiento. Teck es miembro del Grupo de Trabajo de Derechos Humanos de BSR.

Gestión de proveedores y prestadores de servicios

A través de una gestión responsable de la cadena de abastecimiento, nuestro objetivo es minimizar nuestros posibles impactos sobre las personas y el medioambiente, y gestionar los riesgos de negocios y de reputación al mismo tiempo que aprovechamos las oportunidades. Por ejemplo, hacemos esfuerzos para externalizar suministros y servicios a través de fuentes locales, lo que incluye los pueblos indígenas cuando sea posible.

La estrategia general de cadena de abastecimiento de Teck abarca el ciclo de vida de los bienes y servicios adquiridos. Las prioridades incluyen garantizar que nuestros proveedores cumplan nuestros requisitos de calidad, capacidad de suministro, puntualidad, competitividad, capacidad para brindar seguridad en el suministro, y cumplimiento y satisfacción de expectativas de proveedores. Además, nuestra metodología colaborativa y con liderazgo centralizado para la gestión del valor abarca diversas categorías de gasto elevado con importancia a nivel operativo de equipos, productos y servicios. Esta metodología cooperativa garantiza que se aproveche el beneficio de la magnitud de Teck para entregar valor final y beneficios a nuestras operaciones, y distingue a Teck como cliente de preferencia para nuestros proveedores y prestadores de servicios. Estamos comprometidos a reducir

los costos de Teck y, al mismo tiempo, simultáneamente fortalecemos nuestra seguridad de suministros, aumentando la transparencia y certeza de costos futuros, y respaldando el desempeño operativo mejorado.

Identificación y gestión de riesgos de sustentabilidad en la cadena de abastecimiento

Los riesgos de la cadena de abastecimiento de entrada se identifican inicialmente como parte del análisis e identificación de proveedores esenciales por parte de nuestro grupo de Gestión de Abastecimiento. Los riesgos de la cadena de abastecimiento de salida se identifican a través del grupo de Logística y Transporte al igual que a través del grupo de trabajo de Administración de Materiales, el cual recomienda y desarrolla procesos de gestión activa de riesgos para reducir los impactos de nuestros productos y para garantizar que los productos satisfagan o excedan las necesidades normativas, ambientales y sociales. A lo largo de toda nuestra cadena de abastecimiento, Teck expresa sus expectativas para proveedores y contratistas mediante nuestro documento de **Expectativas para proveedores y contratistas**. En el caso de los proveedores, esas expectativas se mantienen a través de una auditoría anual de sustentabilidad de proveedores que incluye proveedores esenciales. En el caso de los contratistas, estas expectativas se mantienen mediante la auditoría de sistemas de gestión del riesgo en la cadena de valor. Como parte del proceso de Auditoría de cumplimiento de HSE, Teck lleva a cabo visitas presenciales ocasionales y con previo aviso a algunos proveedores de Nivel 1, como proveedores de equipos móviles pesados y proveedores de explosivos, incluidos aquellos que también tienen sus instalaciones en los sitios de Teck.

Pautas y expectativas de gestión de proveedores

Como consecuencia de nuestras consolidadas prácticas de aseguramiento y debida diligencia, tenemos un buen nivel de confianza en que la conducta empresarial de nuestros proveedores y contratistas concuerda con sólidas legislaciones y regulaciones en derechos humanos, medioambiente y trabajo. Nuestro documento de Expectativas para proveedores y contratistas, que está disponible tanto en inglés como en español, comunica claramente las expectativas de Teck frente a proveedores de bienes y a contratistas que prestan servicios a o en nombre de Teck. Las expectativas se aplican a los proveedores y a todas sus compañías matrices, subsidiarias y afiliadas, y a sus respectivos empleados, contratistas y agentes. En lo que respecta a proveedores en jurisdicciones con mayor riesgo, se realiza una investigación adicional a fin de garantizar que cumplan con las normativas.

En los lugares donde contamos con contratistas de seguridad, los contratos con prestadores de servicios de seguridad en sitios pertinentes exigen que se acaten los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos. La capacitación dirigida a contratistas que suministran servicios de seguridad en regiones no catalogadas como de bajo riesgo es supervisada de forma regular por el Grupo de Riesgo de Teck. La capacitación también se lleva a cabo sólo cuando los prestadores de servicios de seguridad son reemplazados o reestructurados en nuestras operaciones.

Debida diligencia de calificación de proveedores

La calificación de todos los proveedores implica obtener y monitorear pruebas de que un proveedor cumple o excede nuestros estándares mínimos como condición para abastecer productos y prestar servicios a Teck. Este proceso descarta los proveedores que no pueden o que no están dispuestos a cumplir con nuestros requerimientos según lo señalado en nuestras expectativas.

Se puede producir el siguiente proceso de selección adicional:

- En caso de que el proveedor interactúe con funcionarios gubernamentales en nuestro nombre: debe registrarse y mantener una cuenta en regla con nuestro programa de cumplimiento anticorrupción a través del portal en línea de Dun & Bradstreet.
- En caso de que el proveedor esté in situ durante más de 30 días en uno o más sitios de Teck: debe registrarse y mantener una cuenta en línea en regla dentro de nuestra base de datos de proveedores. Dentro de la base de datos, un completo cuestionario indaga sobre sus prácticas de gestión de salud y seguridad, ética, anticorrupción, derechos humanos y ambiental. Esto incluye inquietudes relacionadas con riesgos de esclavitud moderna, como trabajo forzoso o infantil, en las operaciones del proveedor y la cadena de abastecimiento. Todos los nuevos proveedores deben confirmar que cumplen con las Expectativas de Teck para proveedores y contratistas al momento de celebrar un contrato de servicios, y deberán reiterar la confirmación una vez al año en adelante. Cada proveedor in situ también debe participar en capacitaciones obligatorias de orientación y de iniciación específicas de cada sitio.
- En caso de que el contrato tenga un valor importante: se requiere un proceso de solicitud de información y de solicitud de propuesta. A través de este proceso, evaluamos y seleccionamos proveedores y contratistas en función de los riesgos de sustentabilidad asociados con los bienes y servicios que se proveerán, sus prácticas relativas a la sustentabilidad, un historial del desempeño en sustentabilidad y su capacidad para efectuar el trabajo requerido, de conformidad con los requisitos legales y los requisitos locales.
- En caso de que se seleccione el contrato para revisión manual: en cualquier momento, si se identifica un mayor riesgo, es posible que iniciemos un proceso de investigación y revisión manual de un proveedor para determinar si este cumple nuestros estándares como condición para abastecer productos y servicios a Teck. Esta revisión puede incluir visitas in situ y el uso de investigadores privados, si fuese obligatorio. Los resultados de la revisión determinan si el trabajo con el proveedor procede o no. Cada año también se llevan a cabo revisiones detalladas sobre proveedores y contratistas a través de una campaña anual para ayudar a garantizar que se ajusten a las Expectativas de Teck para proveedores y contratistas.

Trabajo con proveedores esenciales

Los proveedores esenciales son proveedores de bienes o servicios que, en caso de una interrupción en la cadena de abastecimiento, pueden tener un impacto importante sobre la producción, los costos o los ingresos de Teck. Los proveedores también pueden ser considerados esenciales debido a la naturaleza de sus productos y al posible riesgo e impacto sobre la salud, la seguridad, el medioambiente y las comunidades en las cuales operamos. Los proveedores esenciales incluyen proveedores de entrada

de equipos móviles, combustibles, neumáticos, nitrato de amonio, equipos de proceso, consumibles tales como medios de molienda, proveedores de piezas y servicios relacionados; y proveedores de salida de servicios de distribución ferroviarios, marítimos, de camiones, de terminales a granel y relacionados. Dentro de los proveedores esenciales, existen dos tipos: aquellos gestionados in situ y aquellos gestionados a un nivel corporativo.

Monitoreo y evaluación permanentes

Realizamos un monitoreo y evaluación permanentes de todos nuestros proveedores. Si se identifica un problema durante la evaluación, el trabajo se detiene, se realiza una investigación, y se desarrolla un plan de acciones correctivas en colaboración con el proveedor. Si el plan se implementa según nuestros requisitos, se reanuda el trabajo con el proveedor. Si el plan no cumple nuestros requisitos, se realizará trabajo adicional con el proveedor para corregir el hallazgo o tal vez se ponga fin al contrato con el proveedor.

Medición del desempeño en gestión de riesgos de la cadena de abastecimiento

Teck suministra mecanismos de respuesta en cada operación. Medimos el desempeño en gestión del riesgo de nuestros proveedores esenciales mediante la definición y seguimiento de indicadores de desempeño en los contratos. Por ejemplo, todos los contratos con proveedores esenciales tienen indicadores de desempeño en seguridad y algunos tienen indicadores ambientales relacionados con la reducción o minimización de los impactos basados en la naturaleza del producto o servicio provisto. Empleamos una plataforma para la gestión de riesgos en la cadena de abastecimiento para supervisar a los proveedores y verificar que cumplan con las políticas de Teck de forma directa e indirecta. A través de la plataforma, recopilamos datos sobre el desempeño ambiental, social y de gobernanza (ESG) en relación con prácticas de esclavitud moderna, impacto climático y diversidad e inclusión, entre otros temas. Esta plataforma también respalda la evaluación mejorada de proveedores. Además de medir indicadores de desempeño específicos del proveedor, medimos e informamos sobre lo siguiente en nuestros Reportes de sustentabilidad anuales:

1. Adquisiciones de proveedores locales para toda la compañía
2. Adquisiciones de proveedores indígenas para toda la compañía
3. Salud y seguridad de contratistas

Gestión relacionada con nuestros clientes aguas abajo

Relacionamiento con nuestros clientes

En los últimos años, hemos observado un aumento en las solicitudes de información de clientes aguas abajo para comprender mejor la sustentabilidad de su cadena de abastecimiento. En respuesta, nos hemos relacionado activamente con los clientes aguas abajo para responder a sus preguntas y expectativas. Las solicitudes de información de nuestros clientes están motivadas en gran medida por sus propios compromisos con la sustentabilidad, su entorno normativo y su evaluación de riesgos, y como respuesta a las crecientes preocupaciones y expectativas de los consumidores.

Gestión de impactos de los productos a través de la administración de los materiales

La administración de los materiales en Teck es un proceso de gestión de riesgos para minimizar el impacto de nuestros productos a lo largo de su ciclo de vida sobre empleados, comunidades y el medio ambiente, y para garantizar que nuestros productos satisfagan o excedan las necesidades normativas y sociales. Las actividades de administración de nuestros materiales incluyen:

- Comprender los riesgos e impactos reales o potenciales de nuestros productos
- Revisar solicitudes de nuevos productos y elaborar recomendaciones relacionadas con aprobaciones
- Gestionar los requisitos de etiquetado y embalaje
- Monitorear las normativas de productos y los asuntos técnicos, de transporte y legales
- Establecer y evaluar políticas y procedimientos relacionados con la administración de los materiales

Todos los productos de Teck se enumeran en una lista maestra de materiales que pertenece al Comité de Administración de Materiales (MSC) y es gestionada por este. Para agregar un producto a la lista, se debe presentar una solicitud detallada. Los productos se evalúan en cuanto al uso del producto y el ciclo de vida. Esta evaluación incluye evaluaciones del cliente y revisiones de jurisdicción legal, e igualmente considera temas como logística y medios de transporte, materiales peligrosos y respuestas ante emergencias, contratos y tasa de rendimiento financiera.

Las evaluaciones del cliente también son encargadas y llevadas a cabo para ayudar a garantizar que los productos se gestionen en forma segura por parte de fundiciones, refinерías y otros usuarios finales. Las evaluaciones nos permiten mantener la ética comercial, los requisitos normativos, las prácticas de gestión sustentable y las expectativas externas.

Aprovechamos los conocimientos especializados sobre ecotoxicidad desarrollados por las diversas asociaciones de commodities y otros expertos para darle una sólida base científica a nuestras metodologías y decisiones de gestión. Nuestro programa de administración de los materiales también está comprometido activamente con los esfuerzos colectivos de la industria, lo que incluye aquellos del ICMM, con miras a mejorar constantemente las prácticas de administración de los materiales.

Informamos sobre nuestro desempeño en la gestión responsable de la cadena de abastecimiento de manera anual en nuestro [Reporte de sustentabilidad](#).

Gestión de la retroalimentación

Teck ofrece mecanismos de respuesta en cada operación y proyecto, y en cada región de exploración para garantizar específicamente que aquellas personas que deseen proporcionar retroalimentación sobre nuestras prácticas comerciales (ya sea que se trate de un comentario, pregunta, preocupación, queja o felicitación) puedan hacerlo fácilmente y, si lo desean, anónimamente. Consulte [Nuestra metodología de relaciones con las comunidades](#) para obtener más detalles sobre cómo gestionamos la retroalimentación y quejas de la comunidad.

Hacer lo correcto es nuestro programa diseñado para mantener un lugar de trabajo ético y seguro para defender los principios morales y éticos contenidos en nuestro código de ética. Además, especifica las normas y conductas básicas para aquellos que realizan negocios en nuestro nombre. Nuestro programa *Hacer lo correcto* está respaldado por políticas y procedimientos adicionales relacionados con la ética. Nuestros empleados, empleadas, contratistas y proveedores tiene la oportunidad de denunciar cualquier violación, o posible violación, de nuestro código de ética a través de nuestro programa *Hacer lo correcto*, el cual incluye una línea directa anónima y un portal web para denunciantes que son gestionados por un tercero. Para conocer más detalles sobre este programa, consulte nuestro [Nuestra metodología de conducta empresarial](#).

Aseguramiento relacionado con la gestión de la cadena de valor

Teck emplea una metodología eficaz, eficiente, enfocada en el riesgo e integrada para las actividades de aseguramiento, que garantiza que los controles internos sean diseñados de forma adecuada y operen de manera eficaz. Estas actividades de aseguramiento incluyen:

- Evaluaciones de riesgos y verificación de controles en sitios y unidades de negocios.
- Auditorías internas sobre sustentabilidad y revisiones de eficacia a mediano plazo realizadas en los sitios por parte del equipo de Aseguramiento de Sustentabilidad de Teck.
- Auditorías corporativas internas anuales llevadas a cabo por el equipo de Aseguramiento y Asesoría de Teck.
- Aseguramiento externo por parte de auditores independientes para requisitos normativos y de membresía voluntaria pertinentes.

Después de cada uno de estos procesos, los equipos de gerencia correspondientes usan los resultados para sustentar las futuras medidas y el proceso de planificación de cinco años de Teck.

Aseguramiento relacionado con la gestión de la cadena de abastecimiento

Tipo	Organización	Elementos revisados
Externa	Consejo Internacional de la Minería y los Metales: Garantía de reporte de sustentabilidad y expectativas de desempeño	<ul style="list-style-type: none"> • Principio 2: Toma de decisiones. Integrar el desarrollo sustentable en los procesos corporativos de estrategias y toma de decisiones. (Expectativa de desempeño 2.2) • Principio 4: Gestión de riesgos. Implementar estrategias y sistemas efectivos de gestión de riesgos basados en fundamentos científicos sólidos y que tomen en consideración las percepciones de riesgo de las partes interesadas. (Expectativa de desempeño 4.2)
Externa	Asociación Minera de Canadá: Hacia una minería sustentable	Complemento de concordancia de abastecimiento responsable de TSM: <ul style="list-style-type: none"> • Criterio 9: Cadena de abastecimiento • Criterio 11: Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE)
Externa	The Copper Mark	<ul style="list-style-type: none"> • Área temática 31: Debida diligencia en cadena de abastecimiento de minerales