

Determinación

Este documento contiene extractos
de la versión original en inglés.

El 2009 demostró ser un año extraordinariamente desafiante. Perseveramos con determinación y optimismo, desarrollamos y ejecutamos un plan multi-etapas para enfrentar efectivamente nuestros desafíos y mantener nuestra capacidad de crecimiento a futuro. Hoy en día contamos con una base de activos, el equipo de personas y la fortaleza financiera que requerimos. Contamos con mayor cantidad de producción total, reservas y recursos que antes y estamos comprometidos con el crecimiento de los accionistas mediante un desarrollo responsable de nuestros proyectos prioritarios y sustentabilidad en nuestras operaciones.

Portada: Arte de Corrine Hunt, talladora Kwakiutl/Tlingit contemporánea, y artista Omer Arbel, diseñador industrial y arquitecto, combinado con la innovación y artesanía de la Casa Real Canadiense de la Moneda, captura la belleza del cobre de nuestras minas y reciclaje de desechos electrónicos utilizados para fabricar la medallas otorgadas en la Juegos Olímpicos y Paraolímpicos de Invierno, Vancouver 2010. Según la cultura Komoyue, el motivo de la orca que se representa en el arte de las medallas olímpicas simboliza el poder del grupo a medida que atraviesa obstáculos apoyándose en entre sí, por su vida. Cada medalla cuenta con un sección única labrada a mano de la pieza de arte original, haciendo de ésta un tesoro único.

Declaraciones de Carácter Prospectivo

Este informe contiene las siguientes declaraciones de carácter prospectivo. Por favor lea la advertencia que se incluye sobre la información con carácter prospectivo en la página 34.

Este documento sólo contiene extractos del informe anual de Teck 2010, traducidos al español. El informe anual completo de Teck y otros documentos archivados por Teck con las autoridades de seguridad regulatorias de Canadá y América, contienen información adicional relacionada con Teck y su negocio. Dichos documentos están disponibles a través de la web en www.sedar.com y www.sec.gov/edgar.shtml. No confíe solamente en la información contenida en este documento para tomar decisiones de invertir en valores de Teck. Este documento no es un sustituto de documentos oficiales emitidos por Teck en inglés, ni para solicitar inversiones en valores de Teck.

Todas las cantidades expresadas en este informe están en dólares canadienses, a menos que se indique lo contrario.

Destacados 2009	02
Operaciones Globales	03
Carta del Presidente	04
Carta del CEO	08
Gobernabilidad Corporativa	12
Cobre	16
Carbón	17
Zinc	18
Energía	19
Exploraciones	20
Personal	21
Juegos de Invierno 2010	22
Sustentabilidad	24
Junta de Directores	26
Oficiales	30
Estados Financieros	32
Información Corporativa	Ver Interior de Contraportada

Destacados 2009

Antamina

- Se estableció un nuevo récord de producción de zinc.
- Se completaron y aprobaron los planes para una expansión de envergadura con el propósito de aumentar la alimentación de mineral en un 38%, a 130 mil toneladas diarias. Se espera extender la vida útil de la mina hasta el 2029.

Quebrada Blanca

- Se estableció un nuevo récord de producción de cátodos de cobre.
- Se avanzó en el estudio de ingeniería avanzada para una expansión de envergadura de la mina. Este proyecto cuenta con el potencial para superar la producción en más del doble y se espera extender la vida útil de la mina hasta el 2030.

Carmen de Andacollo

- Se completó la construcción de la nueva concentradora y se espera que alcance su capacidad de producción plena durante el primer semestre del 2010. Se espera que, trabajando a plena capacidad, la producción anual de cobre cuadruple la cifra del 2009.

Highland Valley

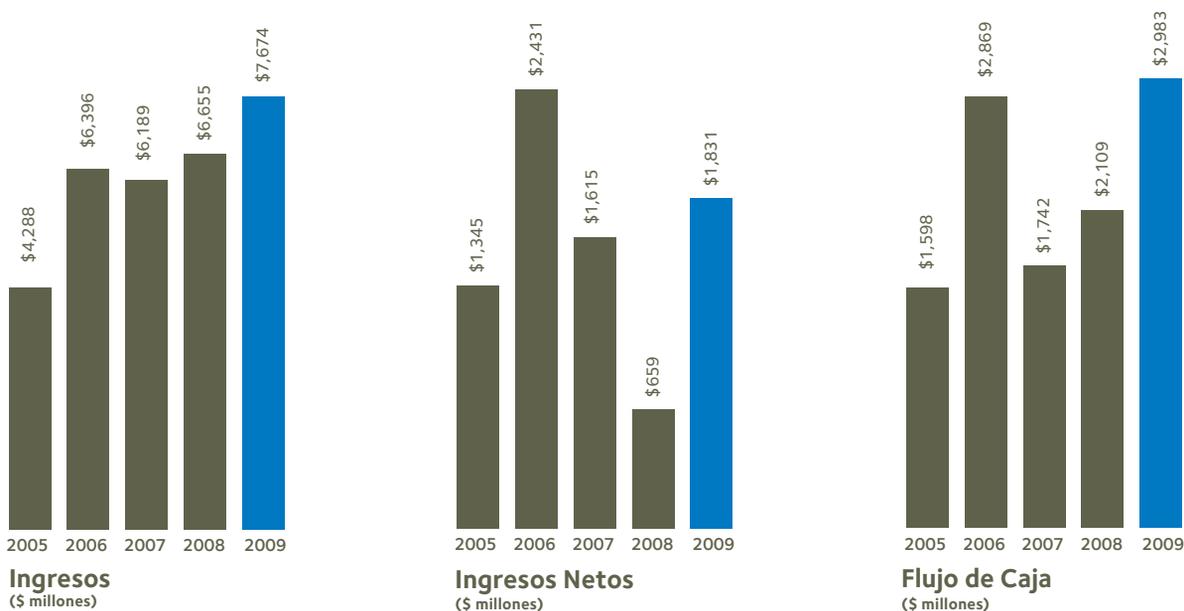
- Continúan las obras del programa de las dos fases de expansión de la mina que se espera extienda la vida útil de la mina hasta el 2020.

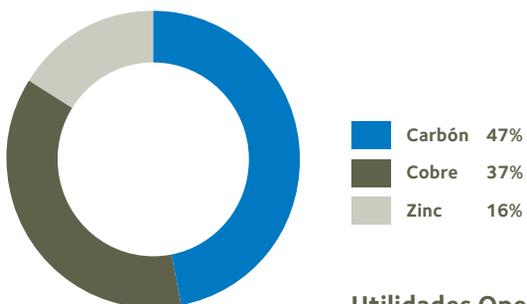
Teck Coal

- Se ingresó exitosamente a nuevos mercados, principalmente China, mitigándose el impacto de la reducción de ventas a nuestros clientes tradicionales.
- La remoción avanzada de lastre durante la severa crisis económica de comienzos del 2009 benefició nuestros resultados para el resto del año.

Red Dog

- Se estableció un nuevo récord anual para la producción de metal contenido como resultado de las iniciativas de mejora de desempeños impulsadas por la faena.





Utilidades Operativas por Unidad de Negocios



Norman B. Keevil - Presidente

“Las tres claves para cualquier empresa minera de éxito son sus reservas minerales, personal y solidez financiera.”

A Nuestros Accionistas y Empleados:

El 2009 será un año para recordar y ciertamente no se debe olvidar.

Comenzó como “el peor de los tiempos” con una crisis de los mercados financieros y crediticios que pudo ser la peor que muchos de nosotros recuerde; serios temores de una posible depresión y frenéticos paquetes de estímulo mundial para intentar apaciguarlos. Terminó con una recesión en gran parte del mundo, a un costo en términos de desempleo continuo, déficits gubernamentales, instituciones financieras blindadas y recriminaciones políticas, cuyos resultados convivirán con nosotros por un largo tiempo.

Mientras que las acciones de todas las empresas mineras se vieron afectadas, así como también las de la mayoría de las empresas de otros sectores, el impacto fue particularmente severo para nosotros, habiendo recién completado una adquisición de envergadura representada por el 60% de la Sociedad Elk Valley Coal de la cual todavía no éramos propietarios. Esto nos dejó con una gran deuda de adquisición incluyendo un préstamo puente de US\$5.800 millones el cual se vencía, como es el caso con la mayoría de los préstamos puente, en menos de un año. Los préstamos puente a corto plazo para adquirir activos a largo plazo son simplemente eso, puentes que deben ser refinanciados rápidamente en los mercados para deudas a largo plazo. En este caso, con los mercados de crédito repentinamente congelados, fue imposible lograrlo inmediatamente, como se había planificado. Como resultado, tuvimos preocupación entre nuestros empleados, accionistas y la comunidad general de inversionistas en lo que se refería a si podíamos salir intactos de la crisis. De hecho, lo hicimos y se podría argumentar mejor que antes.

Este es el crédito de nuestro equipo gerencial liderado por nuestro CEO Don Lindsay, el cual desarrolló un plan claro y multifacético para capear la transición. Los detalles se incluyen en otra sección, pero incluyó suspender los dividendos de los accionistas, reducir el nivel de nuestro personal a nivel mundial, reducir los gastos discrecionales y vender todo activo que no fuese importante. Este incluyó acceder a los mercados de bonos a largo plazo cuando nuevamente abriesen, lo cual efectivamente sucedió en mayo y la emisión de acciones de capital a favor de la Corporación de Inversiones de China (CIC) en julio.

Narrado de manera somera hace que suene fácil, pero les puedo asegurar que no lo fue. Existieron muchos momentos tensos y noches de insomnio por parte de muchas personas dedicadas y nuestros agradecimientos y felicitaciones van para todas ellas. Nadie podría haberlo hecho mejor.

Vayan también nuestros agradecimientos a varios de nuestros miembros de la junta, quienes se reunieron semanalmente con Don para prestarle consejo y el muy necesitado apoyo en estos tiempos difíciles. Esto también fue crítico.

Mirando Hacia el Futuro

Es importante notar que este programa de recuperación no involucró la venta de ninguno de nuestros activos importantes de carbón metalúrgico, zinc o cobre. De hecho, durante el curso de este programa pudimos mantener el avance de los estudios de ingeniería para nuestra nueva mina de cobre planificada a mayores profundidades así como nuestro proyecto de cobre a rajo abierto Relincho, ambos proyectos en Chile.

Tal como lo dije en el informe anual del año pasado:

“Es nuestra visión que el “super-ciclo” de los mercados de recursos más fuertes (basado en la demanda contenida continua de muchos pueblos emergentes alrededor del mundo, combinada con un crecimiento limitado de la demanda a corto plazo) todavía no ha llegado a su término, sino que simplemente ha pausado. El futuro le pertenece a aquellas empresas con recursos en la minería y el petróleo que puedan emerger de este abismo financiero con sus recursos a largo plazo en su gran parte intactos. Como una empresa minera canadiense de mayor tamaño, estamos determinados a ser una de ellas.”

Este continua siendo el caso y nos complacemos haber salido del abismo con aquellas reservas intactas, según se había planificado.

Los activos de carbón adquiridos mediante la transacción son de clase mundial. Ahora somos los segundos exportadores de mayor tamaño de carbón metalúrgico marítimo en el mundo, luego de la Alianza BHP-Mitsubishi. Las minas serán importantes para esta empresa por muchos años y una de las piedras angulares para nuestros siguientes pasos, en conjunto con nuestras operaciones de cobre y zinc y proyectos en desarrollo. Si bien es cierto que nuestra deuda es todavía más alta de lo que a mí me gustaría ver, ésta se está reduciendo rápidamente y la empresa nuevamente se encuentra en buena forma para reiniciar su tendencia histórica al crecimiento del valor accionario.

Ese crecimiento ha sido uno de los mejores de todas las empresas mineras establecidas por sobre los 35 años y se ha basado en una estrategia simple y efectiva.

Muchas veces hemos dicho que las tres claves para una empresa minera exitosa son sus reservas minerales, su gente y su solidez financiera. Claramente, una empresa minera sin reservas minerales es una contradicción. El personal que encuentra, desarrolla y opera bien estas reservas, es crucial. Mantener la fortaleza financiera para capear y, de hecho, beneficiarse de las inevitables tendencias a la baja es la piedra angular final de esta estrategia.

Considerando esto, nuestro modo de operación está basado en cinco puntos:

- La necesidad de asegurar reservas cupríferas y petrolíferas de alta calidad y a largo plazo, mejorando nuestra posición consistentemente a medida que se presenten oportunidades atractivas;

- Diversificación dentro de los negocios de recursos no sólo por el equilibrio que otorga, sino que debido a que en un mundo de oportunidades finitas, el deseo de diversificarse resulta en una exposición a mayores oportunidades que se hacen disponibles para cualquier empresa involucrada con un bien único;

- Sustentar un equipo de personas que pueda encontrar, desarrollar y operar proyectos con los estándares profesionales más altos que sea posible;

- Mantener la fortaleza financiera para lograrlo;

- Comportarse con nuestros socios, comunidades locales, accionistas y clientes de manera honesta y justa, no sólo porque es lo correcto, sino que también es una buena práctica de negocios.

El futuro es, como siempre, no del todo claro. Es probable que se presente un extenso período de volatilidad a medida que el mundo se ajuste a: nuevas deudas variables y niveles de déficit; desequilibrios de consumo, producción y ahorros entre países, niveles inflacionarios variables; movimientos de las tasas de cambio; posibles interrupciones de suministros de petróleo y sus consecuencias para las transacciones mundiales; y así sucesivamente. ¡Y estos son sólo algunas de las “variables desconocidas que se conocen”!

Dicho esto, las aspiraciones y crecimiento limitado de los suministros a los que me refiero anteriormente todavía son realidades. Se dice sobre las cosas que la gente necesita que “si no se puede cultivar, se debe minar”.

Dese el lado de la oferta, todavía estamos sufriendo el impacto de dos décadas perdidas, cuando un superávit modesto pero incansable por sobre la demanda por un prolongado período de tiempo conllevó a lo que algunos denominaron como “20 años de precios de metal en caída en términos reales”. Cuando el crecimiento de la demanda finalmente se elevó mediante un crecimiento económico más amplio, notoriamente en Brasil, Rusia, China e India, el ciclo finalmente se revirtió y el aspecto actual del mismo ha sido denominado como “superciclo”. Contamos con una demanda en alza y la necesidad de una nueva oferta, al mismo tiempo que se está haciendo más difícil para la industria satisfacerla rápidamente, dado que los plazos se están extendiendo para encontrar, autorizar, financiar y construir nuevas minas.

Pero todavía sigue siendo un ciclo. La industria responderá, tal como Lun Fen, un reconocido profesor chino, dijo

recientemente: “en un ambiente competitivo, la sobrecapacidad es inevitable”. Dicho de otra manera, “la naturaleza aborrece los vacíos”.

Eventualmente, los empresarios encontrarán una forma de llenar este vacío y el ciclo se revertirá. Ello tomará tiempo, a menos que exista otra interrupción de envergadura que afecte a la tendencia actual de la demanda. Esto no es probable en el plazo inmediato aunque siempre debemos estar alerta a esta posibilidad y ajustarla en nuestra planificación financiera.

¿Habríamos sido capaces de predecir la interrupción de mercados más reciente del 2008? Quizás. Ciertamente, algunos observadores notaron la posibilidad, pero la mayoría de las personas no lo hicieron. Y de eso se trata. Debemos progresar incansablemente.

Con nuestra producción actual diversificada y con el potencial de aumentarla tanto en el carbón como el cobre, y con inversionistas estratégicos de dos de nuestros principales mercados de Japón y China, Sumitomo Metal Mining y China Investment Corporation, nos encontramos ubicados para seguir prosperando en los años venideros.

Agradecimientos

Al equipo gerencial, el cual fue el objetivo de las críticas inmediatas que siguieron a la crisis, por trabajar incansablemente para que la recuperación se hiciera una realidad, vayan nuestros aplausos. Tal como lo indiqué anteriormente y que merece ser repetido, nadie podría haberlo hecho mejor. Y a los miembros del Comité Ejecutivo y de la Junta que se reunieron semanalmente con nuestro CEO, Don Lindsay, para brindar apoyo en estos tiempos difíciles, su ayuda fue importante.

A CIC, quien invirtió en Teck durante un momento importante para nosotros, le agradecemos su confianza, la cual ha resultado ser rentable para Uds. de manera tan rápida. China es un mercado importante para nuestro negocio y esperamos aprovechar la oportunidad de trabajar con ustedes para fortalecer nuestra posición en dicho mercado en beneficio mutuo.

También vayan nuestros agradecimientos para Derek Pannell, quien no irá a la reelección en abril por motivos personales. Le agradecemos su consejo al directorio y extrañaremos su constante asesoría.

Me complace indicar que Felix Chee ha aceptado ser candidato a director en la reunión anual que se avecina. Felix es un ciudadano chino-canadiense con un largo historial en puestos de gerencia senior en instituciones canadienses de mayor envergadura y actualmente es consultor de CIC. Será una valiosa adición a la Junta a medida que progresemos.

En representación de la Junta,



Norman B. Keevil
Presidente
5 de marzo, 2010



Donald R. Lindsay – Presidente y CEO

“Estoy orgulloso de la forma en que permanecemos en pie en tiempos de adversidad y nos superamos a los desafíos que enfrentamos durante el 2009. Contamos con un equipo fantástico en Teck y queremos agradecer a todos nuestros empleados por sus sobresalientes esfuerzos. Aprendimos valiosas lecciones de esta experiencia y creemos firmemente que nos ha hecho más fuertes como organización.”

El tema del informe anual de este año, “Determinación”, destaca el hecho que hemos sido capaces de navegar por los desafíos que se presentaron como resultado del shock económico de finales del 2008 e inicios del 2009. Con nuestros recursos minerales, financieros y humanos intactos, nuevamente estamos en una buena posición para beneficiarnos de la esperada recuperación económica en el mundo occidental y el continuo crecimiento en el consumo de nuestros productos en China, India y en otras economías en desarrollo.

Antecedentes

Cuando les escribí durante esta época el año pasado, estábamos en la etapa inicial de la ejecución de un sólido plan para enfrentar las incertidumbres que siguieron después de la abrupta crisis económica mundial. Sabíamos

que debíamos actuar con resolución en el recorte del gasto y para reunir capital y reducir el nivel de la deuda global. Nuestro objetivo primordial fue lograrlo sin sacrificar nuestros activos más importantes. Los pasos que tomamos durante el curso del año para ejecutar el plan se resumen a continuación:

- Se redujo el gasto operativo para liberar el flujo de caja y satisfacer la deuda. Esto involucró el cierre provisorio de Pend Oreille y la difícil decisión de reducir nuestra fuerza laboral;
- Suspendimos el pago de dividendos;
- Diferimos la inversión de capital de sustentación y los gastos de capital para nuevos proyectos;

- En el mes de abril, completamos las enmiendas críticas para el préstamo puente Fording y los términos del préstamo;
- En el mes de mayo, completamos el refinanciamiento de sobre US\$ 4 mil millones para el préstamo puente Fording mediante la emisión de nuevas notas de tasa fija a 5, 7 y 10 años;
- En el mes de julio, completamos la colocación de US\$ 1,5 mil millones de acciones Clase B de Teck en China Investment Corporation (CIC). El fondo soberano de recursos de China CIC administra sobre US\$ 300 mil millones de las reservas de moneda extranjera del país; y
- Durante el curso del año, vendimos los activos que no consideramos importantes, incluyendo nuestras propiedades de oro y un tercio de nuestro interés en la Represa Waneta, la cual representaba un superávit de energía para nuestra instalación de metales en Trail.

Progreso del 2009 y Reducción de la Deuda

Como resultado de estas medidas, me complace informar el siguiente progreso en lo que respecta a las metas que nos fijamos hace un año:

- Con los ingresos provenientes de la venta de un tercio de nuestro interés en la Represa Waneta durante el mes de marzo, 2010 y la aplicación de otros pagos de deuda también durante el 2010, nuestra deuda total se verá reducida en \$7,1 mil millones desde que se realizó la adquisición Fording. El préstamo puente fue pagado completamente en el mes de julio y el monto pendiente ahora se mantiene a aproximadamente US\$800 millones, lo cual esperamos cancelar en su totalidad con el flujo de caja proveniente de las operaciones mucho antes del término de este año. Este desempeño para la reducción de la deuda excede las metas estipuladas en el plan original que presentamos a las agencias de clasificación de deuda antes de la adquisición;
- El capital de nuestro balance general para inicios del mes de marzo, 2010 es de aproximadamente \$900 millones, el cual excede el saldo remanente del préstamo a plazo. Nuestra deuda neta se ubica en los \$5,4 mil millones;
- Nuestra relación deuda neta/más capital accionario de 26 por ciento y nuestra relación deuda/EBITDA del 1,53 ha mejorado sustancialmente y se encuentran sólidamente en el rango para una clasificación de grado de inversión;
- La acciones de CIC en Teck nos han permitido formar una importante relación con China, el mayor consumidor de nuestros productos. CIC se encuentra muy bien posicionada para asistirnos con el crecimiento de nuestro negocio; y

- Nuestros ingresos récord del 2009 reflejan el fuerte desempeño operativo global a través de toda la empresa. Nuestras utilidades operativas antes de su depreciación fueron de \$3,7 mil millones versus los \$2,8 millones del 2008. Nuestras utilidades netas fueron las segundas mejores de nuestra historia al colocarse en \$1,8 mil millones en comparación con los \$659 millones del año anterior.

Pronóstico

Sin embargo, todavía hay trabajo por hacer. Nuestra prioridad inmediata es completar nuestro objetivo de cancelar el saldo pendiente del préstamo a plazo. También deseamos restablecer una clasificación del grado de inversión. Una vez logrado, los títulos de nuestros activos concedidos como garantía a los bancos y a los titulares de las notas caerán automáticamente y, a mayor nuestra clasificación, mayor la flexibilidad que tendremos para financiar nuestro negocio a futuro. Si bien es cierto haremos todo lo que sea posible para justificar las clasificaciones del grado de inversión, pero las decisiones y plazos finalmente dependerán de las agencias. Una vez tengamos la certeza de un pago final a nuestra deuda, nuestra intención es recomendar al al Directorio la reanudación del pago de los dividendos.

Por lo tanto, el año pasado recorrimos un camino largo. La fortaleza de nuestro balance general se ha restaurado y estamos en posición de volver a asumir inversiones que sustentarán la existencia de nuestras operaciones y los proyectos de crecimiento que se añadirán a nuestra producción de carbón, cobre y, eventualmente, petróleo. Los productos que generamos nos posicionan bien para beneficiarnos de la demanda en aumento de bienes, la cual esperamos resulte de los miles de millones de personas en China, India y los países en desarrollo que buscan una mejor vida. Por ejemplo, China se encuentra en la actualidad produciendo siete veces más acero y está consumiendo cobre tres veces más que los EE.UU. He visto personalmente el progreso que ha realizado China en la construcción de nuevas plantas de acero de envergadura en la costa, lo cual crea una nueva demanda para el carbón metalúrgico marítimo. El 2009 fue el peor año para la industria global siderúrgica en los últimos 70 años; sin embargo, las importaciones de la China de acero metalúrgico aumentaron en 10 veces.

Si bien es cierto que la recuperación actual de la economía es lenta y volátil, cuando EE.UU. emerja de la recesión, que lo hará inevitablemente, la demanda global de bienes aumentará aún más. Por lo tanto, divisamos fuertes proyecciones de crecimiento para todas nuestras divisiones de negocios durante los siguientes años y nos encontramos trabajando para poder enfrentar esta demanda en aumento.

Cobre

Produjimos 308.000 toneladas de cobre durante el 2009, en comparación con las 316.000 toneladas del 2008. Las utilidades operativas para el año fueron de \$1.002 mil millones en comparación con los \$882 millones del 2008, reflejando precios del cobre significativamente mayores durante el curso de año. Quebrada Blanca logró una producción récord de 87.000 toneladas de cátodos de cobre en el 2009. La menor producción de cobre y la producción récord de zinc en Antamina reflejan las mayores proporciones de zinc en los depósitos disponibles. La producción de Highland Valley se ha visto afectada por temas geotécnicos los cuales actualmente están siendo solucionados. La pérdida de producción debería ser más que compensada en el 2010 por el término del proyecto de la concentradora en Carmen de Andacollo, a finales del 2009.

Se espera que un proyecto de expansión de Antamina extienda la operación de la mina hasta el 2029 y aumente la producción de mineral en 38 por ciento cuando se complete a fines del 2011. En Chile, se espera que el estudio de ingeniería avanzada para el proyecto de concentrado de Quebrada Blanca esté terminado a mediados de año, luego de lo cual anticipamos trasladarnos al estudio de factibilidad completo. También estamos completando un estudio de alcance para nuestra propiedad de Relincho en Chile y esperamos comenzar el estudio de pre-factibilidad durante el transcurso de este año.

Carbón

Nuestra decisión de reducir nuestra producción de carbón durante la primera mitad del año en respuesta a la recesión global resultó en una caída de la producción de 23 millones de toneladas durante el 2008 a 19 millones de toneladas durante el 2009. Los ingresos se vieron afectados tanto por los bajos volúmenes de venta como por precios de ventas promedio más bajos. Sin embargo, administramos nuestras operaciones mineras de manera eficiente en tiempos de extrema volatilidad a inicios del 2008 y esto ayudó a nuestros resultados en la porción posterior del año. Nuestras utilidades operativas para el 2009 de \$1.278 millones reflejan nuestro primer año de 100 por ciento de propiedad de Teck Coal. Tenemos recursos con una vida útil excepcionalmente larga de carbón coke duro de alta calidad y nos encontramos bien posicionados para aprovechar la creciente demanda que esperamos ver proveniente de la China y otros países en aceleradas vías de desarrollo durante los siguientes años.

Zinc

Tuvimos años récord de producción tanto en Red Dog como Antamina. Las utilidades operativas de Red Dog se elevaron de \$171 millones a \$399 millones en el 2009. Las utilidades también fueron estimuladas por los tiempos de despacho y mejora del precio del zinc, empero parcialmente opacadas

por la reducción de la producción y ventas de plomo. Provista la obtención de los permisos necesarios, esperamos iniciar las obras de desarrollo del depósito Aqqaluk el cual se transformará en el suministro principal de mineral de Red Dog durante las siguientes dos décadas.

La producción se reinició en pleno en Trail durante el mes de septiembre, 2008 la cual se había reducido debido a las condiciones de mercado, desde el mes de noviembre del año 2008.

Energía

Fort Hills es otro buen activo de larga vida que encaja bien con nuestro portafolio de activos. Nos complace contar con Suncor a bordo como socio mayoritario aportando su inmensa experiencia en el desarrollo de arenas petrolíferas. En la actualidad, Suncor se encuentra evaluando la forma en que el desarrollo de Fort Hills se ajusta con sus operaciones existentes y planificadas de arenas petrolíferas y debemos esperar los resultados de esta evaluación. Estamos expectantes de trabajar con ellos en el futuro.

Durante el 2009, los recursos bituminosos de nuestra división de energía fueron estimados en 1,6 mil millones de barriles y la faena de Fort Hills fue colocada en cuidado y mantención durante el tercer trimestre. A pesar del valor a largo plazo de este significativo recurso, registramos una pérdida de capital accionario de \$119 millones como resultado de la postergación del proyecto. Continuamos con el desarrollo de estudios de ingeniería y de exploración y de las actividades relacionadas con la obtención de permisos para otras de nuestras propiedades de arenas petrolíferas.

Oro

Seguimos comprometidos con el negocio del oro, pero no estamos necesariamente comprometidos a ser productores de oro. Nuestra estrategia continua siendo descubrir e identificar recursos auríferos mediante nuestros equipos de exploración aurífera para posteriormente añadir valor mediante la definición de mayores sondajes y estudios de ingeniería. Finalmente, venderemos dichos recursos en aquel punto del ciclo de desarrollo en donde creamos podemos maximizar el retorno a nuestra inversión y, en muchos casos, eso puede suceder mucho antes de arribar a una decisión de producción. La reciente venta de nuestra propiedad de Morelos en México por aproximadamente US\$165 millones nos sirve como un buen estudio de caso para la forma en que generamos retorno para los accionistas de Teck en el negocio del oro. Nuestra inversión durante el transcurso de los años fue de aproximadamente \$30 millones.

Seguridad

La seguridad es un valor central de Teck. Seguimos comprometidos con la meta de cero accidentes en el trabajo y nuestra visión de "Cada uno a Casa Seguro y Saludable,

Todos los Días". Por lo tanto, me complace informar mejoras adicionales a nuestro desempeño de seguridad. Durante el 2009 comenzamos a desplegar nuestro programa Liderazgo Valiente. El Liderazgo Valiente en la Seguridad es un programa continuo que inculca una conciencia de seguridad y enseña a las personas a tomar pasos proactivos para evitar incidentes que puedan resultar en accidentes. Al cierre del primer trimestre de este año, toda nuestra dotación deberá haber terminado la primera ronda de capacitación y una segunda fase de capacitación viene en camino.

Sustentabilidad

Estamos dedicando todos los esfuerzos para reforzar nuestra cultura en donde cada decisión que tomamos le asigna la importancia debida a su impacto sobre el medio ambiente, las personas y nuestras comunidades. Existen muchos ejemplos en donde ejercimos nuestros valores durante el 2009 y para enterarse más de éstos, le recomendamos lea nuestro Informe de Sustentabilidad anual.

También tenemos un rol activo en la campaña el Zinc Salva a los Niños en colaboración con la UNICEF y la Asociación Internacional del Zinc, una iniciativa que pretende erradicar la deficiencia de zinc a nivel mundial. En la actualidad se pierden 800 mil vidas anuales debido a la deficiencia de zinc, incluyendo 450 mil niños menores de 5 años de edad.

En Teck creemos que es importante construir y respaldar a los campeones canadienses en el escenario mundial en todos los campos incluyendo los deportes, las artes, investigación médica y, por supuesto, los negocios. Vaya nuestro reconocimiento a todos aquellos que contribuyeron al éxito de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Invierno Vancouver 2010. Nos sentimos honrados de ser los proveedores exclusivos del metal para las medallas de oro, plata y bronce adjudicadas en los juegos. Entre las características únicas de las medallas fue el hecho que contenían metal reciclado proveniente de artículos electrónicos desahuciados procesados por nuestra propia instalación metalúrgica en Trail. Nuestro auspicio de los Juegos fue utilizado para reconocer a muchos de nuestros empleados por desempeño sobresaliente en áreas como la productividad, seguridad, sustentabilidad y servicio comunitario.

Gerencia

Larry Mackwood jubiló del equipo gerencial. Quisiera agradecer a Larry sus 14 años de servicios y desearle una placentera jubilación. Larry fue reemplazado como Tesorero por Scott Wilson.

Mis felicitaciones para Anne Chalmers por su ascenso a Vicepresidente, Riesgo y Seguridad, y a Robin Sheremeta por su ascenso a Vicepresidente, Liderazgo en Salud y Seguridad.

También deseo darle la bienvenida a Marcia Smith, quien se unirá a nosotros como Vicepresidente, Asuntos Corporativos, asumiendo la responsabilidad de las comunicaciones y relaciones gubernamentales.

Objetivos para el 2010

A medida que avancemos con determinación durante el 2010, nuestro objetivo primario será maximizar nuestros flujos de caja mediante un control prudente del capital y gasto operativo para eliminar nuestra deuda a plazo y obtener relaciones de saldo final que sean consistentes con la clasificación del grado de inversión. También seguiremos dedicando nuestros esfuerzos para lograr un mejor desempeño en todos los aspectos de nuestras labores mediante la ejecución de nuestro programa de Excelencia Operativa y el desarrollo en progreso de nuestra nueva generación de gerentes. Otros objetivos incluyen el logro de la producción comercial del nuevo concentrador de Carmen de Andacollo, el progreso del proyecto del concentrador de Quebrada Blanca y del proyecto Relincho y aumento de la producción de carbón a un mínimo de 23,5 millones de toneladas.

Como siempre, permanecemos conscientes de nuestro compromiso con la seguridad y el desarrollo sustentable a medida que persigamos nuestros objetivos. Para este propósito, nos encontramos implementando la segunda fase del programa Liderazgo Valiente en la Seguridad y desarrollaremos nuestra iniciativa de liderazgo sustentable por toda la empresa para mantener y enriquecer nuestra licencia social para operar.

En conclusión, deseo manifestarles que me siento orgulloso de la forma en que todos nos mantuvimos unidos durante los tiempos de adversidad y nos elevamos para enfrentar los desafíos que se nos presentaron durante el 2009. Estoy verdaderamente entusiasmado con las increíbles oportunidades que nos esperan en el futuro para hacer crecer nuestro negocio y establecer una diferencia positiva en el mundo. Este entusiasmo se debe a la energía y entusiasmo de nuestro sobresaliente equipo y el fantástico trabajo que realizó. Deseo sinceramente agradecerles su compromiso con Teck y con las comunidades donde vivimos y trabajamos.



Donald R. Lindsay
Presidente y C.E.O.
5 de marzo, 2010



Warren Seyffert, Q.C. – Vicepresidente y Director Líder

“El Directorio está comprometido a garantizar que los intereses de todos los accionistas sean considerados y protegidos en el proceso de gobernabilidad de Teck.”

En un clima de inquietudes económicas a nivel global, excesos corporativos cuestionables, recuperaciones de negocios inciertas e incumplimientos financieros a gran escala, es incumbencia de todas las empresas examinar las tendencias actuales de gobernabilidad y cómo son juzgadas.

En un esfuerzo por cumplir con las expectativas de nuestros accionistas, dedicaremos todos nuestros esfuerzos para suministrar mayor información en nuestros informes anuales, nuestros informes de sustentabilidad, en nuestro sitio web y donde sea apropiado, de tal forma que nuestros accionistas puedan tener una mejor comprensión de nuestro enfoque de negocios y de nuestra respuesta ante las tendencias actuales. En el análisis final, la divulgación es la base fundamental de un buen gobierno corporativo.

Nuestra Circular Informativa de este año ha sido expandida en el área de compensaciones en donde, adicionalmente con cumplir con nuestros pronunciamientos regulatorios más recientes, el Directorio ha destacado los elementos del plan de compensación diseñado para sustentar el crecimiento de la empresa y el éxito del ambiente de

negocios donde operamos. Si bien es cierto que no es único en todas sus características, podría diferir del plan de nuestros competidores o empresas de similar tamaño.

Nuestro informe de Gobernabilidad Corporativa incluido en la Circular Informativa también se ha expandido para listar materias adicionales de gobernabilidad de las cuales debe ocuparse el Directorio y esta carta ofrece comentarios sobre tres temas específicos de gobernabilidad contemplados por el Directorio y el racional que justifica el enfoque que tiene el Directorio en lo que respecta a ellos.

Listas Cerradas

El Directorio, bajo la recomendación del Comité de Gobernabilidad Corporativa, ha decidido cambiar su práctica previa en donde los accionistas votaban por una lista cerrada de candidatos a directores, a una en donde los accionistas pueden retener su voto por candidatos individuales, todo establecido en el material para votaciones por poder de este año.

El Directorio lo realizó a pesar de algunos motivos de preocupación. Hemos observado en otras empresas un

llamado a retener el voto de apoyo para un miembro en particular del comité o de la presidencia del comité debido a una decisión controversial tomada por dicho comité. En varias instancias, dicho llamado podría ser completamente injustificado, puesto que individualizar a dicho candidato ignora el hecho que es el Directorio de la empresa como un todo, el responsable de cualquier medida que se haya o no tomado.

Por otro lado, el Directorio sí reconoce que otros criterios, como los niveles de habilidades, la experiencia, independencia, conflictos y factores similares de un individuo son materia para la votación de un accionista. Finalmente, el Directorio favoreció el expandir la oportunidad para recibir mayor votación de los accionistas y tomó en cuenta que podía hacerlo con una simple enmienda de las políticas del Directorio, sin tener que alterar o reducir los derechos con que cuentan los accionistas en la actualidad.

“Say on Pay” (pronunciarse sobre remuneraciones)

Este tema aparece repetidamente en las publicaciones de gobernabilidad y sus méritos y defectos han albergado un debate de consideración. Realizando un balance, el Directorio concluyó que nuestro nivel de compensación se encuentra en el medio del grupo cuando se le compara con nuestros pares y, quizás lo que es más importante, no refleja ninguno de los montos de gran tamaño, si no excesivos, que se han cancelado en las industrias de la banca y financieras, en donde se originó la exigencia de tener injerencia en las remuneraciones.

El Directorio francamente cuestiona la forma en donde se opta por una decisión no vinculante para los accionistas en vez de dialogar con ellos. Dicho de otra forma, el Directorio cree que “say on pay” no es necesariamente el método más efectivo para ofrecer a nuestros accionistas una oportunidad de expresar ante el Directorio cualquier inconformidad o malentendido que tengan sobre nuestras políticas o asignaciones.

Durante el año, nuestro CEO y gerencia senior se involucraron con numerosos grupos de accionistas en donde surgieron preguntas sobre compensaciones y temas de gobernabilidad. La Gerencia reporta al Directorio sobre los temas presentados en las reuniones y en la correspondencia de los accionistas. El Directorio también acoge cualquiera y toda comunicación por parte de los accionistas. Hasta que las negociaciones directas con los accionista se hagan ineficaces, el Directorio postergará la implementación de cualquier proceso formal “con injerencia en las remuneraciones”.

Estructura de Acciones de Clase Dual

Si bien es cierto que el Directorio ha concluido que no se justifica un cambio en este aspecto de nuestra estructura de capital, el Directorio también reconoce que cualquier cambio a los derechos existentes de cualquier de los accionistas requiere de la aprobación previa por parte de los accionistas de dicha clase. A continuación se resume la estructura de las acciones de clase dual de Teck.

Nuestros accionistas aprobaron la estructura de acción de clase dual el año 1969 mediante una reestructuración corporativa en la cual todas las acciones vigentes fueron convertidas a acciones Clase A, las cuales cuentan con 100 votos cada una. Luego de dicha fecha, no se emitieron acciones Clase A adicionales con excepción de aquellas que se presentan cuando se realiza una división de acciones para ambas clases. Todas las emisiones públicas de acciones, fusiones y toma de control corporativo han sido implementadas o habilitadas mediante la emisión de acciones Clase B, las cuales representan un voto cada una.

Todos los prospectos y otros documentos de valores con el correr de los años claramente han divulgado que las acciones Clase B cuentan con derechos de voto subordinados. Hoy en día existen aproximadamente 579,9 millones de acciones Clase B vigentes, las cuales son transadas activamente en las bolsas de Toronto y Nueva York.

El conjunto de las acciones Clase B representan aproximadamente el 38 por ciento de los votos disponibles durante las reuniones conjuntas de accionistas y se clasifican de la misma forma que las acciones Clase A en todos los aspectos, excepto para la votaciones en una reunión conjunta. Keevil Holding Corporation, Sumitomo Metal Mining Co. Ltd. y partes relacionadas cuentan con acciones Clase A, las cuales representa aproximadamente el 40 por ciento de los votos disponibles en las reuniones conjuntas de accionistas. Los inversionistas institucionales e individuales de estas empresas también cuentan con acciones Clase A las cuales representan el 22 por ciento de dichos votos. No obstante esta disparidad en los derechos de votación, generalmente se requiere de la aprobación de los accionistas Clase B, bajo la Ley para Corporaciones de Negocios de Canadá, antes de establecer cambios corporativos y, para dicho propósito, los accionistas Clase B votan por separado de los accionistas Clase A.

Durante el 2001, bajo el requisito de aprobación de las acciones Clase A y Clase B, enmendamos nuestros Artículos para adoptar un formulario estándar para las provisiones “coattail” en beneficio de los accionistas Clase B. Estas provisiones “coattail” se describen detalladamente en nuestra Circular Informativa, pero en términos generales, si

se presenta una “oferta de control corporativo” en el futuro para todos los accionistas Clase A y es aceptada por los titulares de una mayoría de las acciones Clase A sin que se haya presentado una oferta concurrente para adquirir las acciones Clase B bajo los mismos términos, se convertirán automáticamente todas las acciones Clase B en A.

Independiente de nuestra base histórica en lo que concierne a la estructura de acciones de clase dual, el éxito resultante que ha facilitado y tomando en cuenta que en la gran mayoría de los casos que se presentan ante el Directorio, los intereses de los accionistas Clase A y B están completamente alineados, el Directorio reconoce que las estructuras de las acciones duales tiene algún potencial de abuso y el Directorio debe estar alerta para evitar cualquier aparición de abuso. En dicho contexto:

- Sólo cuatro de 14 directores cuentan con un interés en o se encuentran relacionados con cualquiera de las empresas que son accionistas Clase A de Teck;
- Sólo un director, el CEO, es miembro de la gerencia;
- Sólo el Presidente cuenta con acciones Clase A;
- El resto de los miembros de la Junta cuentan con acciones Clase B para lo cual una cantidad mínima de acciones Clase B es requisito para servir en la Junta;
- Los miembros de la Junta, excepto el CEO, cuentan con 859.649 acciones Clase B y el CEO cuenta con 302.056 acciones Clase B;
- Las compensaciones a largo plazo asignadas a la gerencia están vinculadas solamente con las acciones Clase B;
- Los comités del Directorio están compuestos por la mayoría de los directores independientes de la gerencia que no tienen relación alguna con los accionistas Clase A y el Departamento de Auditoría, Gobierno y Nominación Corporativa y los Comités de Compensación están compuestos en su totalidad por directores independientes que no están relacionados entre sí.
- Se han dividido los roles del Presidente, Vicepresidente, Director Líder y CEO y están sujetos a mandatos individuales; y
- Ningún accionista o grupo de accionistas cuenta con el derecho o capacidad legal para objetar o controlar el ejercicio de discreción o voto de cualquier miembro del Directorio y ningún miembro de la Junta está consciente de algún acuerdo o arreglo que intente hacerlo.

Conclusión

El Directorio está comprometido con la garantía de que todos los intereses de los acciones sean considerados y protegidos durante nuestro proceso de gobernabilidad. El Directorio reconoce que la gobernabilidad corporativa continua evolucionando y se transforma cada vez más en una gobernabilidad basada en principios. Para dimensionarlo bien, especialmente cuando se toman decisiones de si se debe adoptar una nueva práctica, la junta de una corporación debe considerar cuidadosamente los temas involucrados y ejercer un juicio razonable. Consecuentemente, si nuestro Directorio no sigue cualquiera de los protocolos de gobernabilidad, en particular respaldada por otras organizaciones, nos esforzaremos por divulgarlo y explicar nuestro raciocinio para hacerlo, fomentando la comunicación y dialogo con nuestros accionistas.

Si bien es cierto que los temas anteriores no sólo se refieren a temas de gobernabilidad discutidos por el Directorio y su Comité de Gobernabilidad en los últimos 12 meses, éstos son representativos de las materias que han sido consideradas en detalle en más de una oportunidad y podrían seguir siendo revisadas a medida que progrese. De la misma manera, se evaluarán otras tendencias de gobernabilidad y se informarán en la medida que adquieran relevancia.



Warren Seyffert, Q.C.
Vicepresidente y Director Líder
5 de marzo, 2010

Operaciones

Cobre

El cobre es un excelente conductor de electricidad y la mayoría de la producción de cobre está orientada a su uso en cableados eléctricos y la electrónica.



La transmisión de energía eléctrica, productos electrónicos, tecnología de la información, transportes, comunicaciones y virtualmente cualquier característica de la vida moderna que requieren de electricidad dependen principalmente del cobre. Por la versatilidad del cobre, su resistencia a la corrosión y conductividad térmica también se utiliza extensamente en la industria de la construcción de cañerías, gasfitería y ventilación.

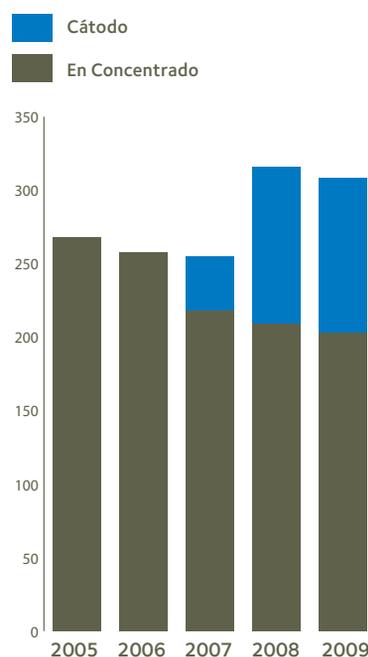
El consumo global de cobre excedió los 18 millones de toneladas y la demanda de cobre probablemente aumentará para apoyar el desarrollo de los mercados emergentes, notoriamente China, India y Brasil. El aumento del uso del cobre también es impulsado por la expansión de la tecnología verde. Por ejemplo, un vehículo híbrido requiere de 13-23 kilos adicionales de cobre comparado con un vehículo no-híbrido. Una turbina eólica requiere sobre tres toneladas de cobre, resultando en el 1,6 por ciento del peso global de la estructura.

En el futuro, podría surgir un gran mercado potencial como resultado de las propiedades antimicrobianas del cobre. En el 2008, la Agencia de Protección del Medio Ambiente de

los Estados Unidos registró 275 aleaciones de cobre como materiales antimicrobianos, determinando que la mayor tasa de muerte de microbios en superficies construidas con estas aleaciones es adecuada para su uso en instalaciones como hospitales.

En la actualidad contamos con la capacidad para producir sobre 300 mil toneladas de cobre anualmente, principalmente proveniente de nuestras minas de Quebrada Blanca y Carmen de Andacollo en Chile, minera Antamina en Perú y Highland Valley en British Columbia, Canadá. Recientemente completamos, o estamos participando activamente, en varios proyectos para expandir la capacidad y aumentar la vida útil de nuestra mineras cupríferas principales. Adicionalmente, nos encontramos activamente explorando y evaluando oportunidades de desarrollo para nuevos depósitos cupríferos en Canadá, Chile, México, los Estados Unidos y Australia. Aproximadamente el 70 por ciento de nuestra producción de cobre se comercializa en la región Asia-Pacífico.

Producción de Cobre (miles de toneladas)



Carbón

Se requiere de 100 toneladas de carbón coke de alta calidad para producir 185 toneladas de acero que se utiliza para construir una turbina eólica típica.



El grueso de nuestra producción de carbón es de carbón coke de alta calidad, un ingrediente fundamental para manufacturar acero.

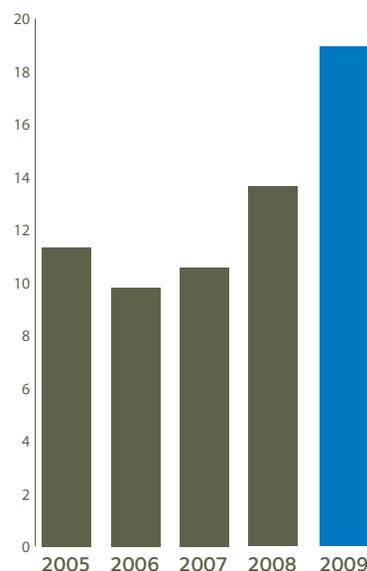
Nuestro negocio del carbón tiene un rol central en una industria consolidada. Somos el segundo exportador de carbón coke de alta calidad y dureza en el mercado marítimo. El mercado global promedio anual para el carbón coke marítimo de alta calidad y dureza tradicionalmente ha gravitado en las 120-140 millones de toneladas, cayendo a 110-120 millones de toneladas durante la reciente caída económica y recuperación subsiguiente. Nuestra porción del mercado es típicamente 15-16 por ciento y los 5 productores más importantes cuentan con casi el 60 por ciento del total del mercado.

Operamos cinco minas en el sudeste de British Columbia y una en Alberta centro-oeste. El noventa por ciento de nuestro carbón es transportado por tren hacia la costa de British Columbia y de ahí es despachado a Asia, Europa y Sudamérica. El remanente es trasladado por tren hacia el este, principalmente para su uso en Norteamérica. En

promedio, la vida útil de la reserva de nuestras seis minas es de 25 años y contamos con recursos significativos que se proyectan muchas más allá de dicho plazo.

La mayoría de nuestro carbón es exportado para la producción del acero, siendo el 70 por ciento despachado a clientes en la región Asia-Pacífico durante el 2009. Históricamente, alrededor del 45 por ciento de nuestro carbón ha sido despachado a Japón, Corea y Taiwán, pero en el 2009 China emergió como el importador más importante de carbón metalúrgico y somos parte significativa de dicho mercado. Anticipamos fuertes prospectos de crecimiento en China, la cual en la actualidad está experimentando el mayor proceso de urbanización e industrialización en la historia de la humanidad, un proceso que está sacando a millones de personas de la pobreza. Esta enorme transformación socio-económica requiere de vastas cantidades de acero y, en la actualidad, la industria del acero de la China se está expandiendo mediante plantas de gran tamaño ubicadas en el litoral costero.

Producción de Carbón (millones de toneladas)*



* Cifras de producción reflejan nuestra propiedad directa e indirecta de activoactivos d Teck con anterioridad al 31 de octubre, 2008 y el 100 por ciento de propiedad posterior a dicha fecha.

Zinc

En la actualidad, 800 mil vidas se pierden cada año como resultado de deficiencias de zinc, incluyendo 450 mil niños menores de cinco años de edad.



El zinc es fundamental en muchos aspectos de la vida moderna. Las aleaciones de zinc son extremadamente durables y resistentes a la corrosión, por lo que el zinc se utiliza ampliamente para prolongar la vida útil de las aleaciones de metales, siendo el 50 por ciento de la producción de zinc utilizada para el acero galvanizado. El zinc fundido se utiliza en aplicaciones en donde se requiere especificaciones de calidad, como las aplicaciones automotrices y aeronáuticas.

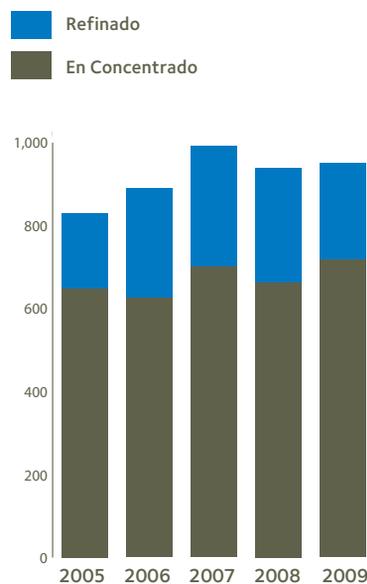
El zinc es un nutriente esencial, sin embargo, se estima que hasta un tercio de la población mundial sufre de deficiencia de zinc y que los niños se encuentran particularmente en riesgo de los afecciones resultantes. Para atacar este problema, tenemos la capacidad de apoyar a El Zinc Salva Niños, en asociación con la UNICEF y la Asociación Internacional del Zinc, para suministrar suplementos de zinc para los niños de regiones deficientes en zinc del mundo. Aproximadamente 11 millones de toneladas de zinc se consumieron a nivel mundial durante el 2009. Somos

una de las mayores mineras de zinc a nivel mundial, con una capacidad de producción de aproximadamente 650 mil toneladas de zinc en concentrados por año. También contamos con la capacidad de producir 290 mil toneladas de cobre fino anualmente.

Nuestra operación Red Dog de Alaska es una de las minas de zinc de mayor envergadura en el mundo. La mina Antamina en el norte del Perú es otro de los grandes productores de concentrado de zinc a nivel mundial, con una producción anual dependiente de la mezcla de los depósitos de cobre y zinc disponibles a medida que la extracción progresa.

Nuestra instalación metalúrgica de Trail en British Columbia, Canadá, es una operación de fundición y refinería completamente integrada de zinc y plomo, la cual se beneficia de la energía de bajo costo suministrada por nuestra vecina represa hidroeléctrica de Waneta. Aproximadamente el 80 por ciento del zinc refinado de Trail se comercializa en Canadá y los EE.UU.

Producción de Zinc (miles de toneladas)



Energía

Las arenas petrolíferas de Alberta albergan el segundo recurso petrolífero más grande del mundo y el petróleo seguramente permanecerá siendo el componente vital de nuestras necesidades de energía en el futuro predecible.



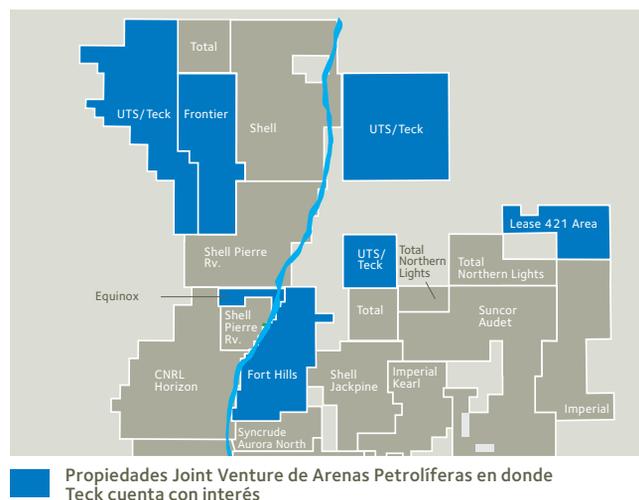
petrolíferas, se han realizado mejoras en tecnología de las arenas petrolíferas y los procesos de producción. En años recientes, la industria ha dedicado grandes esfuerzos para reducir el consumo de agua y se ha fijado mayores metas de reducción. Los proyectos de recuperación de terrenos han aumentado substancialmente y la estabilización de represas de relave y proyectos de re-vegetación son considerados como prioritarios. El consumo de energía y las emisiones de gases invernadero también se han visto reducidos. Más aún, a medida que la tecnología evoluciona, esperamos ver mayores mejoras en todas esas áreas de desempeño ambiental. Al progresar con nuestras propiedades de arenas petrolíferas, trabajaremos para mejorar las prácticas que aplicaremos a la extracción y procesamiento de éstas. Por ejemplo, nuestro centro Tecnológico de Investigación Aplicada en Trail, British Columbia se encuentra dedicado a mejorar la recuperación del bitumen de las arenas petrolíferas.

Las arenas petrolíferas son una mezcla de bitumen, arena y arcilla. El bitumen es un petróleo pesado y viscoso y la separación de la arena del bitumen es un proceso complejo. Una vez que el bitumen ha sido extraído, normalmente se procesa en un upgrader antes de ser transportado a las refinerías de petróleo para producir combustibles y otros productos. Estos procesos adicionales de extracción han representado que la producción en arenas petrolíferas sea tradicionalmente más cara que la extracción tradicional. Sin embargo, la tecnología para las arenas petrolíferas evoluciona continuamente, transformándose progresivamente en menos costosa y más eficiente. A medida que la producción convencional de petróleo se agota o se obtiene a mayores profundidades del mar, la producción de las arenas petrolíferas será cada vez más competitiva.

Consideramos las propiedades de arenas petrolíferas como un activo a largo plazo para nuestra empresa. Si bien es cierto que reconocemos las reservas públicas sobre el impacto ambiental del desarrollo y producción de arenas



Alberta, Canada



Exploración

Tenemos un largo historial de hallazgos de exploración y desarrollo minero. Nuestro equipo de profesionales cuenta con reconocimiento mundial. En la actualidad nos encontramos realizando exploraciones en Canadá, Alaska, México, Perú, Chile, Australia y parte de Europa y África.



Red Dog, Alaska

Nuestro objetivo es ofrecer oportunidades de crecimiento de alta calidad mediante el hallazgo o adquisición de depósitos de minerales de primer nivel. Las actividades de exploración están enfocadas principalmente en tres productos básicos: cobre, zinc y oro. También se realiza un seguimiento de las oportunidades estratégicas para otros metales y productos básicos minerales de alto margen.

La exploración de cobre se encuentra enfocada en Canadá y Chile, en donde contamos con operaciones activas, así como en México y Turquía. Las exploraciones de zinc incluyen proyectos en las áreas colindantes de nuestra mina Red Dog en Alaska así como en Irlanda y Australia. Las exploraciones de oro continuarán en aquellas jurisdicciones donde recientemente hemos percibido ingresos significativos por concepto de la venta de activos de oro, incluyendo México y Chile.

Nuestro éxito en la exploración requiere del compromiso de construir fuertes relaciones con las comunidades y asumir la responsabilidad de la gestión ambiental. Nuestra política requiere que nuestras actividades en el extranjero cumplan con o excedan los estándares norteamericanos correspondientes.

Creemos que una sociedad fuerte crea oportunidades y hallazgos. Con nuestra experiencia interna e innovadoras tecnologías buscamos ser el socio de preferencia para las empresas de la minería y exploración. Para este fin, hemos establecido un número de sociedades exitosas alrededor del globo con empresas junior y de primer nivel, empresas mineras de envergadura y agencias mineras y de exploración gubernamentales.

Personas

Nuestros empleados son nuestro activo más importante. Se ha establecido una variedad de programas e iniciativas para atraer nuevos talentos y retener, desarrollar y comprometer a nuestro equipo altamente motivado y competente. También nos hemos asegurado diligentemente que el conocimiento y las habilidades se transmitan a la siguiente generación de empleados.

Reclutamiento y Capacitación

Contratamos egresados de ingeniería y geología alrededor del mundo y reclutamos activamente en todas las universidades principales de Canadá y cuatro universidades de Chile. Hemos establecido los programas Ingenieros en Capacitación (EIT, sigla en inglés) y Geólogos en Capacitación en la mayoría de nuestras faenas y este año se introdujo un programa formal de rotación de Ingenieros en Capacitación.

Programas de Reconocimiento para Empleados

Los Premios CEO reconocen las contribuciones excepcionales a nuestro éxito. Veinte individuos fueron reconocidos durante el 2009. Sus logros incluyen: contribución a la transacción Fording y términos para la deuda a plazos; desarrollo e implementación de la iniciativa Liderazgo Valiente; identificación y cierre de la adquisición de Relincho durante el 2008; trabajo para resolver los temas comunitarios del proyecto Morelos y otorgar servicios críticos de informática bajo circunstancias excepcionales.

Liderazgo y Desarrollo

Ofrecemos capacitación en liderazgo y habilidades de gestión para nuestros supervisores mediante varios programas de desarrollo. También continuamos ofreciendo los cursos de negocios a nivel de magister mediante nuestro Programa de Educación de Negocios en sociedad con la Universidad Simon Fraser University (SFU). Este programa fue recientemente reconocido por el Consejo Canadiense para el Aprendizaje por impartir excelencia en la educación.

En el mes de septiembre del 2008, lanzamos nuestro primer programa MBA interno, en colaboración con SFU. El primer grupo de 25 empleados se está graduando el 2011 mientras continúan trabajando a jornada completa.

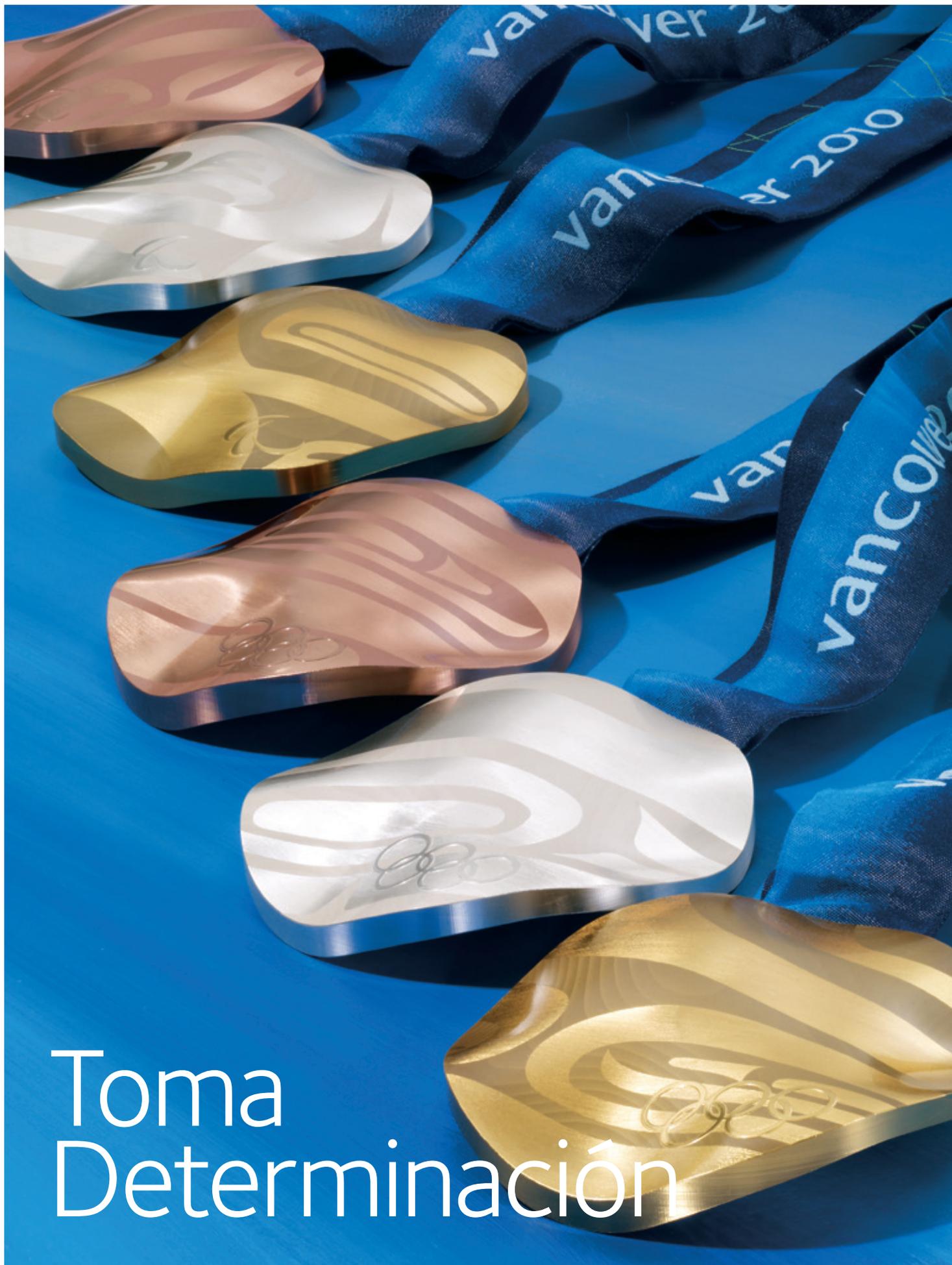
En el 2007, desarrollamos un Programa para Líderes Emergentes. Este programa se enfoca en el desarrollo de futuros líderes para puestos senior claves en la empresa. El programa se encuentra bien establecido: 29 empleados divididos en dos grupos lo completaron durante los últimos dos años. Se están realizando los planes para que un tercer grupo de empleados comience el Programa para Líderes Emergentes más adelante este año.

Gestión del Desempeño

Nuestro programa de gestión del desempeño es Desarrollar Fortaleza en las Personas, fomentando la discusión entre empleados y supervisores sobre el desempeño, desarrollo y planificación de carrera. Nos complace informar que el programa ha sido implementado exitosamente en nuestras operaciones y oficinas chilenas.



Equipo de operaciones de Green Hill, British Columbia



Toma Determinación

El original formato de las medallas del Vancouver 2010 se inspiró en olas marítimas, nieve errante y paisajes montañosos que se encuentran en la zona de los Juegos y en todo Canadá. Fue producido por la Casa Real de la Moneda de Canadá y las medallas están basadas en dos trabajos de arte maestros: el motivo de la orca (Olímpico) y el cuervo (Paraolímpico) fueron diseñados por Corrine Hunt, una diseñadora/artista canadiense de herencia Komoyue y Tling, quien reside en Vancouver, British Columbia. Corrine seleccionó la orca porque se encuentra asociada con los atributos similares al de los atletas olímpicos -fortaleza, dignidad y trabajo en equipo. La orca simboliza el poder del grupo a medida que viaja en grupo apoyándose entre sí, por su vida. No puede verdaderamente sobrevivir sin su grupo. El cuervo es el símbolo de los atletas paraolímpicos. Frecuentemente se le asocia con las habilidades de transformación y sanación y representa la determinación, creatividad y sabiduría. A veces se le presentan tremendos desafíos que deben superar.

El diseñador y arquitecto industrial canadiense, Omer Arbel, también de Vancouver, aplicó su extenso conocimiento en materiales y procesos de fabricación para crear el creativo diseño ondulado de las medallas, las cuales cuentan con nueve pases para lograr su distintivo diseño como parte de los 30 pasos involucrados en el proceso de fabricación. Mediante la innovación, artesanía y habilidad técnica sin paralelos, la Casa Real de la Moneda de Canadá hizo de esta visión renovadora de los diseñadores de las medallas una realidad, produciendo 549 medallas de oro, plata y bronce para los atletas de los Juegos Olímpicos de Invierno así como 333 medallas para los atletas de las competencias de los Juegos Paraolímpicos de Invierno. Cada medalla cuenta con una sección de arte única, labrada a mano, haciendo de ésta un tesoro único.

Felicitamos a los organizadores, voluntarios, oficiales y atletas que hicieron de los Juegos Olímpicos y Paraolímpicos de Invierno Vancouver 2010 un gran éxito. Nos sentimos sumamente honrados de ser los proveedores de las medallas de oro, plata y bronce para los Juegos. Suminstramos el metal proveniente de nuestras operaciones alrededor del mundo y muchos de nuestros empleados participaron en la producción, refinería y transporte de estos metales. Una de las muchas características exclusivas de las medallas es el hecho que contienen metal reciclado recuperado de placas de circuito de equipos electrónicos desahuciados, procesado en nuestra instalación de Trail. Como alternativa, este deshecho electrónico -alrededor de 6.000 toneladas del mismo- hubiese terminado en rellenos sanitarios.

Cuando Alex Bilodeau se transformó en el primer canadiense en ganar una medalla olímpica de oro en suelo canadiense, nos unimos al Comité Olímpico Canadiense para galardonarlo por sus logros presentándole un galvano

conmemorativo fabricado con nuestras medallas. La hoja de arce enchapada en oro incluye la siguiente inscripción: *“Celebrando la primera medalla de oro olímpica ganada por un atleta canadiense en Canadá”*.

Nuestra sociedad con el Comité Organizador de Vancouver (VANOC, sigla en inglés), le otorgó la oportunidad a nuestros empleados de participar en un evento único en la vida y ser inspirados para desarrollar su potencial. Creamos dos programas para seleccionar empleados para portar la antorcha o asistir a los eventos olímpicos. Nuestro Desafío Olímpico por el Oro identificó a aquellos empleados que realizaron contribuciones positivas en sus comunidades mientras el programa de Premiación a la Excelencia reconoció a aquellos individuos que realizaron una contribución significativa a la empresa. Treinta de nuestros empleados fueron seleccionados bajo estos programas para correr en la Transmisión de la Antorcha Olímpica 2010 en Canadá y 69 ganadores de la Premiación a la Excelencia asistieron a los Juegos Olímpicos de Invierno de Vancouver 2010.

Auspiciador Oficial de los Juegos Olímpicos y Paraolímpicos de Invierno de Vancouver 2010



Don Lindsay le presenta a Alex Bilodeau, Medallista de Oro Hombres, Esquí Olímpico de Estilo Libre, una hoja de arce conmemorativa enchapada en oro como reconocimiento de sus logros.



(De izquierda a derecha) Corvin Colbourne de la mina Duck Pond se reúne con compañeros portadores de la antorcha Juan Acosta, José Luis Aguilera y Luis Ulloa de nuestras minas chilenas.

Sustentabilidad

Para nosotros, la sustentabilidad significa garantizar la consideración por las personas y nuestras comunidades de interés, ahora y en el futuro, en cada decisión que tomamos. Estamos creando una cultura en la empresa en donde todos se encuentran empoderados para estudiar sus decisiones mediante el prisma de la sustentabilidad y hacerlo de tal forma que se respete el medio ambiente físico y humano.



La mina de Teck, Cardinal River, ha apoyado y participado en un estudio para guiar nuestras actividades de gestión para proteger esta importante especie carnívora como lo es el oso pardo.

Como empresa, ponemos a disposición recursos naturales para el uso de las generaciones del presente y del futuro. Creemos que los productos de la minería realizan una contribución indispensable al desarrollo sustentable. Para tal efecto, planificamos cuidadosamente nuestras operaciones para evitar o minimizar sus impactos. Realizamos trabajos de remediación en donde se ha causado daño debido a las prácticas del pasado. Cuando nuestro trabajo en faena está completado, recuperamos el sitio a los más altos estándares, en conformidad con la reglamentación y regulación gubernamental aplicable.

Promovemos la reutilización y reciclaje de nuestros productos y participamos activamente en el reciclaje de materiales electrónicos. Nos sometemos a los más altos estándares para informes públicos. Nos suscribimos a las metas incorporadas en las "Pautas Imagine" para nuestros programas de inversión comunitaria. Fijamos metas para la mejora continua de nuestro desempeño en las áreas de medio ambiente y seguridad.

Participación Comunitaria

Somos apasionados cuando se trata de la participación y mejora comunitaria en los lugares donde vivimos y trabajamos. Este compromiso toma muchas formas y he aquí algunos ejemplos:

- En Antamina, en las alturas de los Andes del Perú, estamos trabajando con nuestros socios de negocios, comunidades locales, organizaciones no gubernamentales para mejorar la nutrición, salud, educación y oportunidades económicas;
- Auspiciamos a innumerables organizaciones en nuestras comunidades locales y donamos generosamente a muchas causas meritorias; y
- Estamos particularmente entusiasmados de trabajar con la UNICEF y la Asociación Internacional del Zinc para desarrollar una iniciativa global para enfrentar la deficiencia de zinc mediante un programa de complementación y fortificación de fertilizantes. Esta iniciativa reunirá fondos para apoyar los programas de complementación de zinc de la UNICEF para niños de países en desarrollo. El suministro de suplementos de zinc a niños que sufren de diarrea, malaria y neumonía puede ayudar con su pronta recuperación y prevenir recaídas. Se estima que 800 mil personas mueren anualmente por deficiencia de zinc, de quienes 450 mil son niños bajo la edad de cinco años.

Seguridad

La seguridad es un valor central. Somos de la opinión que todos los incidentes que causan daño a las personas, el medio ambiente y la propiedad son evitables. Nuestra visión es "Todos a Casa Seguros y Saludables, Todos los Días".

Trabajamos continuamente para obtener nuestra meta de "Cero Incidentes". A pesar de nuestros esfuerzos, nos entristece informar tres fatalidades en nuestras faenas durante el 2009. Dos de estos incidentes se presentaron en el proyecto Hipógeno de Carmen de Andacollo y otro en la mina Antamina en el Perú. Deseamos expresar nuestras más profundas condolencias a la familia, amigos y colegas de los difuntos.

El Total de la Frecuencia de Lesiones Registrables es nuestro indicador principal para el desempeño de la seguridad debido a que incluye las fatalidades, lesiones con tiempo perdido y lesiones que requieren asistencia médica. Mediante esta medición observamos una continua mejoría entre el 2008 y el 2009.

Medio Ambiente

Nuestra meta a largo plazo es reducir las emisiones de gases invernadero mediante mejoras a la eficiencia energética, el uso progresivo de energía renovable y, si es necesario, mediante el uso de créditos y compensaciones.

Trabajamos activamente en la protección de la biodiversidad y conservación de la naturaleza para las futuras generaciones. A continuación se entregan algunos ejemplos de nuestro compromiso con la biodiversidad:

- Donamos 890 hectáreas de terrenos y un millón de dólares para ayudar con la creación del área de Conservación de Terrenos Ford Shepherd a lo largo del Río Columbia en sociedad con The Land Conservancy. También estamos asistiendo con la administración y protección del sitio;
- Por más de 10 años hemos estado fuertemente vinculados con una investigación sin precedentes para comprender aún más los movimientos y la conducta del oso pardo en los alrededores de nuestra mina en Cardinal River. Creemos que los resultados serán una importante contribución a la conservación de los osos pardos de la región; y
- Somos socios de Canadian Intermountain Joint Venture (CIJV), trabajando con grupos aborígenes, organizaciones no gubernamentales, industria, universidades y terratenientes. La CIJV ofrece una implementación regional para diferentes programas y planes de conservación de aves, diseñados para conservar el hábitat en beneficio de la vida silvestre y personas.

Nuestro programa de aseguramiento enfatiza la importancia de cumplimiento y de una protección ambiental efectiva. Realizamos acabadas y periódicas auditorias de cumplimiento de Medio Ambiente, Salud y Seguridad en todas nuestras operaciones.



Junta de Directores de Teck, de adelante hacia atrás, izquierda a derecha : Takuro Mochihara, Janice Rennie, J. Brian Aune, Warren Seyffert, Donald Lindsay, Norman Keevil, Jack Cockwell, Jalynn Bennett, Takashi Kuriyama, Hugh Bolton, Chris Thompson, Mayank Ashar, Norman Keevil III. **No se muestra :** Derek Pannell.

Norman B. Keevil

Universidad de Toronto (B.A. Sc.)
 Universidad de California, Berkeley (Ph.D.)
 Universidad de British Columbia (Honorary LL.D.)

Norman B. Keevil fue nombrado en el Directorio de Teck en el año 1963 y fue miembro del Directorio de Cominco Ltd. a partir del año 1986 a la fecha de la fusión. Fue Vicepresidente de Exploraciones en Teck entre 1962 y 1968, Vicepresidente Ejecutivo entre 1968 y 1981, Presidente y CEO entre 1981 y 2001 y es Presidente del Directorio de Teck desde el 2001. Es director vitalicio de la Asociación Minera de Canadá. El Dr. Keevil ingresó al Salón de la Fama de la Minería Canadiense en enero, 2004.

(1)

Warren S. R. Seyffert, Q.C.

Universidad de Toronto Escuela de Derecho (LL.B.)
 Universidad York, Osgoode Hall (LL.M.)

Warren S. R. Seyffert, Q.C. fue nombrado en el Directorio de Teck en 1989 y fue miembro del Directorio de Cominco Ltd. entre el 2000 y la fecha de la fusión. Fue socio de la firma de abogados Lang Michener LLP entre 1969 y 2001 y asesor legal entre el 2002 y 2007. Enseñó "Derecho de Gestión Corporativa" por más de 12 años en la Escuela de Derecho Osgoode Hall. Es director de varias corporaciones públicas y privadas entre las cuales se incluye Allstate Insurance Company of Canada, Pembridge Insurance Company, the Kensington Health Centre y St. Andrew Goldfields Ltd. Es Miembro Honorario del Museo Real de Ontario.

(1) (2) (3) (5) (6)

Donald R. Lindsay

Universidad de Queen (B.Sc., con Honores)
 Escuela de Negocios de Harvard (M.B.A.)

Don Lindsay se unió como Presidente de Teck en enero, 2005, fue nombrado en el Directorio en febrero 2005 y C.E.O. en abril 2005. A partir del 2008 es el Presidente de la Asociación Internacional del Zinc. El Sr. Lindsay fue contratado por CIBC World Markets Inc. (banco de inversiones) entre los años 1985 y 2004, como Presidente entre lo años 2000 y 2004, miembro de la Directiva de la Banca de Inversiones y Corporativa entre los años 1997 y 2004; la Directiva de de la Región Asia Pacífico y Directiva de Minería Global entre los años 1989 y 2004.

(1)

Mayank M. Ashar

Universidad de Toronto (B.A. Filosofía y Economía, B.Sc. Ingeniería Química, M.B.A. Ingeniería)

Mayank M. Ashar fue nombrado en el Directorio de Teck en noviembre, 2007. En la actualidad, el Sr. Ashar es Presidente y CEO de Irving Oil. Fue Vicepresidente Ejecutivo de Suncor Energy entre 1996 y 2008, con roles operativos en Oil Sands, U.S.A. y Estrategia Corporativa. El Sr. Ashar es director de Operation Eyesight, una institución de caridad que trabaja con iniciativas para el tratamiento y prevención de la ceguera en regiones en desarrollo del mundo. Es miembro de la junta de la Asociación Nacional de Refinerías de Petróleo del Consejo Mundial del Petróleo, Capítulo Canadá.

(4) (6) (7)

J. Brian Aune

Contador Público

J. Brian Aune fue nombrado en el Directorio de Teck en febrero, 1995 y fue miembro del Directorio de Cominco Ltd. entre 1997 y la fecha de las fusión. El Sr. Aune, un Contador Público retirado, se unió a Nesbitt Thomson Inc. en 1966 y sirvió como Presidente y CEO entre 1980 y 1990. Es Presidente de Alderinvest Inc. y fue Presidente de St. James Financial Corporation entre 1990 y septiembre, 2005 (ambas empresas privadas de inversiones). Es director de varias corporaciones públicas y privadas del Canadá incluyendo Constellation Software Inc. y Power Financial Corporation.

(1) (3) (4)

Jalynn H. Bennett

Universidad de Toronto
 (B.A. Economía)

Jalynn H. Bennett fue nombrada en el Directorio de Teck en abril, 2005. Es Presidente de Jalynn H. Bennett and Associates Ltd., una firma consultora que se especializa en planificación estratégica y desarrollo organizacional tanto en el sector público como privado. En la actualidad, la Sra. Bennett es directora del Canadian Imperial Bank of Commerce, Nortel Networks Limited, Nortel Networks Corporation y Cadillac Fairview Corporation Limited. También es directora de la Fundación Hospital para Niños Enfermos, Miembro del Centro Nacional Lawrence para la Política y Administración; Escuela de Negocios Richard Ivey, Universidad de Western Ontario y Miembro de la Fundación Beca Milenio Canadá y del Comité Conjunto del Instituto Canadiense de Contadores Públicos (Comité Saucier).

(3) (4) (5)

Hugh J. Bolton

Contador Público, Universidad de Alberta
(B.A. Economía)

Hugh J. Bolton fue nombrado en el Directorio de Cominco Ltd. en 1998 y en el Directorio de Teck en 2001. El Sr. Bolton fue socio directivo de Coopers & Lybrand Canada (firma de contabilidad) entre 1984 y 1990 y Presidente y CEO entre 1991 y 1998. En la actualidad es Presidente de Epcor Utilities Inc., Presidente de Matrikon Inc. y director de Toronto Dominion Bank, WestJet Airlines Ltd., Canadian National Railway Company, Capital Power Corp. y la Sociedad de Rescate Aéreo, Shock Traumatico (STARS, sigla en inglés).

(2) (5)

Jack L. Cockwell

Universidad de Ciudad del Cabo (M.Comm.)

Jack L. Cockwell fue nombrado en el Directorio de Teck en abril, 2009. El Sr. Brookfield es Presidente de Brookfield Activo Management Inc. y ha servido como Director de Brookfield a partir de septiembre, 1979. Como Presidente, el Sr. Cockwell representa a Brookfield como director en la Junta de Brookfield Properties Corporation y otras subsidiarias. También es director de Astral Media Inc. y gobernador del Museo Real de Ontario y de la Universidad Ryerson.

Norman B. Keevil III

Universidad de British Columbia
(B.A.Sc. Ingeniería Mecánica)

Norman B. Keevil III fue nombrado en el Directorio de Teck en 1997. El Sr. Keevil es Presidente de Poncho Wilcox Engineering, una empresa formada el 2009 con base en British Columbia especializada en la gestión y soporte técnico para proyectos tecnológicos del sector de la energía. Entre los años 2004 y 2009, el Sr. Keevil fue Vicepresidente de Ingeniería para Triton Logging Inc., una empresa de rescate marino y entre los años 1998 y 2003 fue Presidente y CEO de Pyramid Automation Ltd.

(4) (6) (7)

Takashi Kuriyama

Universidad Akita (B.A. Ingeniería)

Takashi Kuriyama fue nombrado en el Directorio de Teck en junio, 2006. El Sr. Kuriyama es Vicepresidente Ejecutivo de Sumitomo Metal Mining America Inc. y director de diferentes empresas subsidiarias de Sumitomo Metal Mining America Inc. (empresa minera y de desarrollo minero).

(6) (7)

Takuro Mochihara

Universidad de Tokyo
Facultad de Derecho

Takuro Mochihara fue nombrado en el Directorio de Teck en el año 2000. El Sr. Mochihara mantuvo puestos gerenciales en Mitsubishi Canada Ltd. y Mitsubishi Corporation (empresas de comercio general) entre 1986 y 2000, cuando se unió a Sumitomo Metal Mining Co. Ltd. (empresa minera y de desarrollo minero) en donde en la actualidad cumple funciones de asesor.

(1) (6)

Derek G. Pannell

Ingeniero Metalúrgico, Imperial College,
Londres, Inglaterra (B.A.Sc.)
Profesor Honorario de la Universidad
Nacional de Ingeniería, Lima, Perú

Derek G. Pannell fue nombrado como director de Teck en octubre, 2006. El Sr. Pannell fue Presidente y CEO de Noranda/Falconbridge entre el año 2001 y el mes de octubre 2006 y Vicepresidente de Operaciones, Compañía Minera Antamina entre 1999–2001. En la actualidad es Socio Directivo de Brookfield Activo Management (compañía administradoras de activoactivos), Presidente de Brookfield Infrastructure Partners y director de Brookfield Infrastructure Partners, Agrium Inc. y Major Drilling Group International Inc. El Sr. Pannell es también ingeniero profesional registrado en Quebec y Perú.

(6) (7)

Janice R. Rennie

Contadora Pública, Universidad de Alberta
(B.Comm.)

Janice Rennie fue nombrada en el Directorio de Teck en abril, 2007. La Sra. Rennie fue Vicepresidente de Recursos Humanos y Eficacia Organizacional para Epcor Utilities Inc. entre 2004 y 2005. Con anterioridad al 2004, fue Directora de Rennie & Associates empresa que ofrecía inversiones y asesoría relacionada a pequeñas y medianas empresas. Es directora de Matrikon Inc., Methanex Corp., Capital Power Corp. y West Fraser Timber Co. Ltd.

(2) (3) (5)

Chris M.T. Thompson

Universidad Rhodes, SA (B.A. Derecho y Economía)

Universidad Bradford, Reino Unido (M.Sc.)

Chris M.T. Thompson fue nombrado en el Directorio de Teck Cominco Limited en junio, 2003. El Sr. Thompson fue CEO y Presidente del Directorio de Gold Fields Ltd. entre 1998–2002 y fue Presidente del Directorio entre 1998 y noviembre, 2005. Fue Presidente del Consejo Mundial del Oro entre abril, 2002 y abril, 2005 y en la actualidad es director de Ram Power Inc., The Water Company y Golden Star Resources Ltd.

(1) (2) (3) (5) (7)

Notas en lo que se refiere a la membresía de comités de la Junta

(1) Comité Ejecutivo

(2) Comité de Auditorías

(3) Comité de Compensaciones

(4) Comité de Pensiones

(5) Gobernabilidad Corporativa y Comité de Nominaciones

(6) Comité de Seguridad y Sustentabilidad

(7) Comité de Reservas

Ejecutivos

Norman B. Keevil

Presidente del Directorio

Donald R. Lindsay

Presidente y C.E.O.

Warren S. R. Seyffert

Vicepresidente y Director Líder

Michael E. Agg

Vicepresidente Senior, Zinc

Roger J. Higgins

Vicepresidente Senior, Cobre

Douglas H. Horswill

Vicepresidente Senior, Sustentabilidad y Asuntos Externos

G. Leonard Manuel

Vicepresidente Senior y Asesor Legal General

Ronald A. Millos

Vicepresidente Senior, Finanzas y C.F.O.

Boyd Payne

Vicepresidente Senior, Carbón

Peter C. Rozee

Vicepresidente Senior, Asuntos Comerciales

Ronald J. Vance

Vicepresidente Senior, Desarrollo Corporativo

Timothy C. Watson

Vicepresidente Senior, Desarrollo de Proyectos

Michael J. Allan

Vicepresidente, Ingeniería

Dale E. Andres

Vicepresidente, Estrategias del Cobre y Operaciones Norteamericanas

David R. Baril

Vicepresidente, Cobre Operaciones Chile

Anne J. Chalmers

Vicepresidente, Riesgo y Seguridad

Howard C. Chu

Vicepresidente, Asuntos Asiáticos y Representante en Jefe en China

Fred S. Daley

Vicepresidente, Exploraciones

Karen L. Dunfee

Secretaria Corporativa

Michel P. Filion

Vicepresidente, Medio Ambiente

John F. Gingell

Contralor

Gary M. Jones

Vicepresidente, Desarrollo de Negocios

David R. Parker

Vicepresidente, Sustentabilidad

Raymond A. Reipas

Vicepresidente, Energía

Robert G. Scott

Vicepresidente, Excelencia Operativa

Robin B. Sheremeta

Vicepresidente, Liderazgo en Salud y Seguridad

Marcia M. Smith

Vicepresidente, Asuntos Corporativos

Andrew A. Stonkus

Vicepresidente, Marketing Metales Base

John F. H. Thompson

Vicepresidente, Tecnología y Desarrollo

James A. Utley

Vicepresidente, Recursos Humanos

Gregory A. Waller

Vicepresidente, Relaciones con Inversionistas y Análisis Estratégico

Scott R. Wilson

Tesorero

Anthony A. Zoobkoff

Asesor Legal Senior y Secretario Asistente

Mayor información sobre nuestros directores y ejecutivos se puede obtener en nuestro Formulario Informativo Anual o en la Circular para Poder de Voto de la Gerencia, disponibles en nuestro sitio web, www.teck.com, o en el sitio web de la Administración de Valores Canadienses, www.sedar.com y en la sección EDGAR del sitio web de la SEC, www.sec.gov.



Equipo Gerencial Senior de Teck, de adelante hacia atrás, izquierda a derecha : Ronald Millos, Anne Chalmers, John Gingell, Roger Higgins, Michael Agg, Gary Jones, Fred Daley, Robin Sheremeta, Scott Wilson, Karen Dunfee, John Thompson, Dale Andres, James Utley, Robert Scott, Timothy Watson, David Parker, Peter Rozee, Anthony Zoobkoff, Michel Filion, Douglas Horswill, Gregory Waller, Michael Allan, Boyd Payne, Leonard Manuel, Ronald Vance. **No se muestra :** David Baril, Howard Chu, Raymond Reipas, Marcia Smith and Andrew Stonkus.

Informe Financiero

Análisis de la Gerencia	33
Estados Financieros	33
Advertencia sobre Información de Perspectivas	34
Información Corporativa	Ver Interior de Contraportada

Resultados de las Unidades de Negocios

La tabla que se incluye a continuación muestra nuestro nivel de producción de parte de nuestros principales activos durante los últimos cinco años y producción esperada para el 2010.

Registro de producción de cinco años y plan (nuestra porción proporcional)

	Unidades (000's)	2005	2006	2007	2008	2009	2010 Plan
Productos Principales							
Concentrado de Cobre	toneladas	268	258	218	209	203	245
Cátodos de cobre	toneladas	–	–	37	107	105	95
		268	258	255	316	308	340
Carbón metalúrgico							
Porción directa	toneladas	9.948	8.657	9.024	11.282	18.930	24.000
Porción indirecta	toneladas	1.376	1.147	1.552	2.345	–	–
		11.324	9.804	10.576	13.627	18.930	24.000
Zinc refinado	toneladas	223	296	292	270	240	290
Zinc en concentrado	toneladas	657	627	699	663	711	650
Otros Productos							
Molibdeno en concentrado	libras	9.640	8.032	7.235	7.224	7.798	7.500
Plomo refinado	toneladas	69	90	76	85	73	80
Plomo en concentrado	toneladas	110	129	146	133	132	95

Notas para el registro de cinco años y plan del 2010:

- En el mes de agosto, 2007, adquirimos las mineras Quebrada Blanca, Andacollo y Duck Pond como resultado de nuestra adquisición de Aur Resources Inc. Quebrada Blanca y Andacollo producen cátodos de cobre. Duck Pond produce concentrados de cobre y zinc. Informamos el 100% de la producción de Quebrada Blanca y Andacollo, aunque somos propietarios del 76,5% y 90% respectivamente de estas operaciones porque consolidamos completamente sus resultados en nuestros estados financieros.
- La porción directa de la producción de carbón incluye nuestra porción proporcional de producción de la Sociedad Teck Coal Partnership (ex Sociedad Elk Valley Coal), la cual era de 35% al 28 de febrero, 2003 y fue incrementada al 40% el 1 de abril, 2006. Fording Canadian Coal Trust (Fording) es propietaria del interés remanente de la Sociedad Teck Coal. La porción indirecta de la producción de carbón se deriva de nuestra inversión en unidades de Fording. Eramos propietarios de aproximadamente el 9% de Fording entre el 28 de febrero, 2003 y 27 de septiembre, 2007 y el 27 de septiembre, 2007 nuestro interés en Fording se elevó al 19,95%. En Octubre, 2008, adquirimos todos los assets de Fording, lo cual consistió principalmente en su 60% de interés en la Sociedad Teck Coal.
- Nuestra minera de zinc Lennard Shelf produjo entre el mes de abril 2007 y Agosto 2008, fecha en la cual fue clausurada permanentemente. Nuestra minera de zinc Pend Oreille ha estado cerrada provisoriamente a partir del mes de febrero 2009.
- Durante el año 2005, la producción de zinc y plomo refinado se vio afectada por una huelga de tres meses en nuestras operaciones metalúrgicas de Trail.

Panorama Financiero

Resumen Financiero

(millones de \$, excepto para los datos individuales de las acciones)

	2009	2008	2007
Ingresos y Utilidades			
Ingresos	\$ 7.674	\$ 6.655	\$ 6.189
Utilidad operativa antes de depreciación y amortización	\$ 3.662	\$ 2.811	\$ 3.036
EBITDA	\$ 4.109	\$ 1.961	\$ 2.799
Ingresos netas de operaciones continuas	\$ 1.750	\$ 668	\$ 1.681
Ingresos netas	\$ 1.831	\$ 659	\$ 1.615
Flujo de Caja			
Flujo de caja de operaciones	\$ 2.983	\$ 2.109	\$ 1.742
Gastos de capital	\$ 590	\$ 928	\$ 555
Inversiones	\$ 372	\$ 12.298	\$ 3.911
Saldo General			
Saldo de caja, incluyendo caja restringida	\$ 1.420	\$ 850	\$ 1.408
Total de Activos	\$ 29.873	\$ 31.533	\$ 13.573
Deuda, incluyendo porción actual	\$ 8.004	\$ 12.874	\$ 1.523
Monto por acción			
Ingresos netos de operaciones continuas			
Básico	\$ 3,28	\$ 1,48	\$ 3,89
Diluido	\$ 3,27	\$ 1,47	\$ 3,87
Ingresos netos			
Básico	\$ 3,43	\$ 1,46	\$ 3,74
Diluido	\$ 3,42	\$ 1,45	\$ 3,72
Dividendos declarados por acción	\$ –	\$ 0,50	\$ 1,00

Advertencia sobre la Información de Proyecciones

Este documento contiene información de proyecciones y declaraciones de proyecciones tal como se define en las leyes de valores correspondientes. Estas declaraciones de proyecciones, principalmente las que se encuentran bajo el encabezado "Pronóstico", pero que también se encuentran en otras porciones de este documento, incluyen estimaciones, proyecciones y declaraciones de la gerencia en lo que respecta a, entre otras cosas, nuestros futuros ingresos y flujo de caja, nuestros planes para inversiones en arenas petrolíferas y cobre y otros proyectos de desarrollo, producción proyectada, costos y resolución de temas geotécnicos en Highland Valley Copper, progreso y costos esperados para nuestro proyecto de expansión de Antamina, nuestras expectativas para la puesta en marcha y rampas para nuestro proyecto de concentrado de Carmen de Andacollo, la sensibilidad de nuestros ingresos a cambios de los precios de bienes y tasas de intercambio, el impacto potencial de interrupciones de transporte y otras interrupciones potenciales de producción, el impacto de las tasas de cambio, futuras tendencias de la empresa, progreso del desarrollo de propiedades mineras, volúmenes de producción y venta a futuro, gastos de capital y costos de producción de mina, demanda y proyecciones del mercado de materias primas y cargos por tratamiento y refinación, acuerdos de contratos de carbón con clientes, acceso a y tratamiento y disposición del agua de procesos en nuestras operaciones, resultado de los permisos que en la actualidad se están procesando, particularmente nuestra capacidad para obtener los permisos necesarios para el desarrollo del depósito Aqqaluk en nuestra mina Red Dog y riesgos de suspensión de un permiso crítico como resultado de una apelación y resultados de los procedimientos legales relacionados con la empresa. Las estimaciones de recursos y estimaciones y las estimaciones de la vida útil de las minas se consideran como declaraciones de proyecciones. Estas declaraciones de proyecciones involucran varios supuestos, riesgos e incertidumbres y los resultados pueden variar materialmente.

Estas declaraciones están basadas en una cantidad de supuestos, incluyendo, sin limitación, supuestos que se refieren a las condiciones generales de negocio y económicas, tasas de interés, oferta y demanda de, despachos de, y el nivel de volatilidad de los precios del zinc, cobre y carbón y otros metales y minerales básicos así como el petróleo y productos asociados, el período de tiempo para la recepción de aprobaciones normativas y gubernamentales, así como la de nuestros competidores, precios de energía, competencia en el mercado, la precisión de nuestras estimaciones de reservas (incluyendo lo que se refiere al tamaño, ley y recuperación) y supuestos geológicos, operativos y de precios en las que se basan, condiciones de los mercados financieros y el futuro desempeño financiero de la empresa. El listado anterior de supuestos no es exhaustivo. Eventos o circunstancias podrían ocasionar que los resultados reales varíen materialmente.

Las declaraciones relacionadas con los costos o volúmenes de producción a futuro y la sensibilidad de los ingresos de la empresa a los cambios de materias primas y tasas de cambio están basadas en diferentes supuestos de gestión en lo que se refiere a materias operativas y supuestos que exigen el desarrollo de productos con antelación, que los clientes y otras contrapartes cumplan con sus obligaciones contractuales, que los planes operativos y de capital no sufran interrupciones por temas como fallas mecánicas, falta de disponibilidad de partes y suministros, disturbios laborales, interrupciones de transporte o servicios básicos, condiciones adversas de clima y que no existan variaciones no anticipadas materiales para el costo de energía o suministros.

Los factores que pueden ocasionar que los resultados reales varíen materialmente incluyen, pero sin limitación, cambios a los precios de materias primas y energía, cambios a las tasas de interés y cambio, actos de gobiernos extranjeros y el resultado de procedimientos legales, supuestos geológicos y metalúrgicos imprecisos (incluyendo lo que se refiere al tamaño, ley y recuperación de reservas y recursos minerales), dificultades operacionales no anticipadas (incluyendo para de plantas, equipos o procesos para operar en conformidad con las especificaciones o expectativas, escalada de precios, no disponibilidad de materiales y equipo, acciones o retrasos gubernamentales para la recepción de permisos gubernamentales, disturbios industriales u otro tipo de acción laboral, condiciones climáticas adversas y eventos no anticipados relacionados con materias de salud, seguridad y medio ambiente, riesgos políticos, disturbios sociales, falla de clientes o contrapartes en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales, cambios de nuestra clasificación de crédito y cambios o mayor deterioro de las condiciones económicas generales.

No se asume obligación alguna para actualizar las declaraciones de proyecciones con excepción de lo que sea exigido por las leyes de valores. Mayor información relacionada con los riesgos e incertidumbres asociadas con estas declaraciones de proyecciones y nuestro negocio puede encontrarse en nuestro Formulario de Información Anual más reciente archivado con EDGAR bajo el encabezado Formulario 40F.

2009, Precio de Acción y Volumen de Transacción

Acciones Clase B de voto subordinado-TSX-C\$/acción

	Alta	Baja	Cierre	Volumen
Q1	\$ 8,85	\$ 3,35	\$ 7,05	604.589.147
Q2	\$ 20,95	\$ 6,60	\$ 18,55	742.600.729
Q3	\$ 31,06	\$ 17,27	\$ 29,50	404.182.427
Q4	\$ 40,15	\$ 27,05	\$ 36,82	222.940.704
				1.974.313.007

Acciones Clase B de voto subordinado-NYSE-US\$/acción

	Alta	Baja	Cierre	Volumen
Q1	\$ 7,46	\$ 2,61	\$ 5,55	64.298.600
Q2	\$ 19,08	\$ 5,27	\$ 15,94	97.884.400
Q3	\$ 28,94	\$ 14,74	\$ 27,57	70.948.100
Q4	\$ 38,41	\$ 24,87	\$ 34,97	66.339.100
				299.470.200

Acciones comunes Clase A-TSX-C\$/acción

	Alta	Baja	Cierre	Volumen
Q1	\$ 15,00	\$ 7,34	\$ 9,37	271.547
Q2	\$ 22,80	\$ 9,37	\$ 20,05	508.158
Q3	\$ 31,59	\$ 18,55	\$ 30,36	290.515
Q4	\$ 40,95	\$ 28,50	\$ 37,62	237.899
				1.308.119

Bolsas de Valores

Nuestras acciones comunes Clase A y las acciones Clase B de voto subordinado se encuentran listadas en la Bolsa de Valores de Toronto bajo los símbolos TCK.A y TCK.B respectivamente.

Nuestras acciones de voto subordinado Clase B se encuentra listadas en la Bolsa de Valores de Nueva York bajo el símbolo TCK.

Acciones vigentes al 31 de Diciembre, 2009

Acciones comunes Clase A	9.353.470
Acciones Clase B de voto subordinado	579.800.458

La Junta de Directores y la gerencia de Teck Resources Limited ("Teck") se encuentran comprometidas con el liderazgo en gobernabilidad corporativa. Como emisor informador canadiense con valores listados en la Bolsa de Valores de Toronto (TSX), contamos con un sistema de prácticas de gobernabilidad que cumplen o exceden los requisitos Canadienses aplicables

Teck está clasificada como emisor privado extranjero en la Bolsa de Valores de Nueva York y, como resultado, diferentes reglamentaciones de gobernabilidad corporativa del Manual de Empresas Listadas en la Bolsa de Nueva York (Reglamentación para Gobernabilidad Corporativa de la Bolsa de Valores de Nueva York) que se aplican a las empresas nacionales de EE.UU. no son aplicables a nuestra empresa. Las diferencias entre nuestras prácticas y las de la Bolsa de Nueva York no son materiales y son más materia de forma que de fondo.

Formulario de Información Anual

Preparamos un Formulario de Información Anual (AIF, sigla en inglés) que es archivado con las comisiones de valores o entidades similares en todas las provincias de Canadá. Copias de nuestro AIF e informes anuales y trimestrales se encuentran disponibles a solicitud en nuestro sitio web www.teck.com, en el sitio web de los Administradores de Valores Canadienses www.sedar.com y en la sección EDGAR del sitio web de la SEC www.sec.gov.

Relaciones Corporativas

Karen L. Dunfee, Secretaria Corporativa

Agentes de Transferencias

Las consultas relacionadas con cambios de domicilio, transferencia de valores, acciones registradas, dividendos o certificados deben dirigirse a nuestro Archivero y Agente de Transferencias:

CIBC Mellon Trust Company

1600-1066 West Hastings Street
Vancouver, British Columbia
V6E 3X1

CIBC Mellon Trust Company ofrece un servicio telefónico para la conveniencia de nuestros accionistas:

Línea gratis en Canadá y EE.UU.

1-800-387-0825

Fuera de Canadá y EE.UU.

1-416-643-5500

E-mail: inquiries@cibcmellon.com

Servicios para Propietarios de Acciones BNY Mellon

480 Washington Boulevard
Jersey City, NJ 07310 EE.UU.

1-800-589-9836

Email: shrrelations@bnymellon.com

sitio web: www.bnymellon.com

Auditores

PricewaterhouseCoopers LLP
Chartered Accountants
250 Howe Street, Suite 700
Vancouver, British Columbia
V6C 3S7

Poniendo Posibilidades en Marcha