

# Gestión de la Cadena de Abastecimiento



## Gestión de la Cadena de Abastecimiento

Las interrupciones de la cadena de abastecimiento relacionadas con el cambio climático causaron impactos significativos en 2021 y se espera que aumenten en el futuro. Las empresas de todas las industrias pueden esperar interrupciones cíclicas en la cadena de abastecimiento con duraciones variables y los eventos más graves generan costos financieros importantes.<sup>44</sup> A nivel mundial, las compañías están explorando formas de hacer que sus cadenas de abastecimiento sean más resilientes, mitigar el riesgo y garantizar un mejor acceso a los suministros y mercados.

La cadena de valor de la industria minera tiene una alta exposición a impactos geofísicos, estrés por calor y desastres naturales como inundaciones y, por lo tanto, necesita explorar formas de mitigar dichos riesgos y desarrollar resiliencia.<sup>44</sup> Teck está investigando activamente los posibles impactos de diversos escenarios de cambio climático y hace planes para mitigar los impactos y garantizar la continuidad del negocio.

Teck adquiere bienes y servicios, como equipos móviles, maquinaria, combustible y lubricantes, explosivos y una variedad de otros productos y servicios que apoyan las operaciones de extracción y refinación a gran escala. A través de una gestión responsable de la cadena de abastecimiento, nuestro objetivo es garantizar que minimicemos nuestros posibles impactos sobre las personas y el medioambiente, y que gestionemos los riesgos de negocios y de

reputación al mismo tiempo que aprovechamos las oportunidades. Por ejemplo, cuando es posible, hacemos esfuerzos para externalizar suministros y servicios a través de fuentes locales, lo que incluye los pueblos indígenas.

Ya que nuestra operación y la mayoría de nuestras actividades comerciales se encuentran en jurisdicciones de menor riesgo que poseen sólidos marcos jurídicos, esperamos y tenemos un buen nivel de confianza de que la conducta comercial de nuestros proveedores y contratistas esté alineada con una sólida legislación y normativa de derechos humanos, ambiental y laboral. Para proveedores en jurisdicciones con mayor riesgo, se realiza una investigación adicional a fin de garantizar el cumplimiento de las Expectativas de Teck para Proveedores y Contratistas.

### Indicadores de GRI y Límite del Tema

102-9, 308-103, 308-1, 308-2, 414-1, 414-2

Este tema es considerado relevante por nuestros empleados y empleadas, los organismos normativos gubernamentales, los inversionistas y la sociedad en el contexto de todos los sitios de Teck.

### ¿Cómo Gestiona Teck este Tema?

La información sobre cómo gestionamos la gestión de la cadena de abastecimiento, lo que incluye las políticas, prácticas de gestión y sistemas que son pertinentes, está disponible para [descarga en nuestro sitio web](#).

<sup>44</sup> Riesgo, resiliencia y reequilibrio en las cadenas de valor globales. McKinsey Global Institute. 2020.

## Aspectos Destacados de 2020

29%

del gasto total de adquisiciones fue en proveedores locales

4%

del gasto total en adquisiciones fue en proveedores indígenas

## Nuestro Desempeño en Gestión de la Cadena de Abastecimiento durante 2021

**Nuestros Objetivos y Compromisos** El Código de Ética y la Política Anticorrupción de Teck ratifican el compromiso de Teck de mantener altos principios morales y éticos, y especifica las normas básicas de conducta para empleados, empleadas y otros que llevan a cabo negocios en nuestro nombre. Teck espera que los proveedores acaten los mismos principios fundamentales, lo que incluye aquellos relacionados con el cumplimiento legal, la imparcialidad y honestidad, la anticorrupción y los derechos humanos. El Código de Conducta Sustentable de Teck ratifica que proteger el medioambiente, la seguridad y la salud de nuestra gente y nuestras relaciones con las comunidades locales son valores centrales de Teck. Esperamos que los proveedores apliquen los mismos estándares o más estrictos de una manera que sea adecuada y proporcional a la naturaleza y escala de sus actividades, los bienes que suministran y los servicios que prestan.

### Expectativas y Calificaciones de Proveedores

Todos los proveedores tienen la obligación de acatar nuestras [Expectativas para Proveedores y Contratistas](#), las cuales se basan en nuestro [Código de Ética](#), nuestra [Política de Cumplimiento Antisoborno y Anticorrupción](#) y la [Guía de Interpretación](#), nuestro [Código de Conducta Sustentable](#), nuestra [Política sobre Pueblos Indígenas](#) y nuestra [Política de Derechos Humanos](#).

La calificación de todos los proveedores implica examinar si un proveedor cumple o excede nuestros estándares mínimos como una condición para abastecer productos y prestar servicios a Teck. Esto descarta los proveedores que no pueden o que no están dispuestos a cumplir nuestros requisitos según lo señalado en nuestras [Expectativas para Proveedores y Contratistas](#).

## Evaluación y Medición del Desempeño en Gestión de Riesgos de la Cadena de Abastecimiento

Se realiza un monitoreo y evaluación permanentes para todos nuestros proveedores críticos. En 2021, 991 proveedores proporcionaron información y documentación de respaldo del cumplimiento de nuestras expectativas para proveedores y contratistas a través de un cuestionario integral dentro de la base de datos de proveedores de Teck.

Si se identifica un mayor riesgo, es posible que el Grupo de riesgos de Teck inicie un proceso de investigación y revisión manual de un proveedor para determinar si este cumple nuestros estándares como condición para abastecer productos y servicios a Teck. Los resultados de la revisión determinan si el trabajo con el proveedor procederá o no. En 2021, se realizaron 26 de estas revisiones detalladas. No se identificó ningún impacto social, ambiental o económico relevante y no se desvinculó a ningún proveedor o prestador de servicios.

Medimos el desempeño en gestión de abastecimiento de nuestros proveedores esenciales mediante la definición y seguimiento de indicadores de desempeño en los contratos. Por ejemplo, todos los contratos con proveedores esenciales tienen indicadores de desempeño en seguridad y algunos tienen indicadores ambientales relacionados con la reducción o minimización de los impactos basados en la naturaleza del producto o servicio provisto. Además de medir indicadores de desempeño específicos del proveedor, medimos e informamos sobre:

1. Adquisiciones de toda la compañía con proveedores locales: página 92
2. Adquisiciones de toda la compañía con proveedores indígenas: página 101
3. Salud y seguridad de contratistas: página 61

## Estudio de Caso: Atención a las Brechas (Riesgo): Una Entrevista con el Liderazgo de Riesgos de Teck

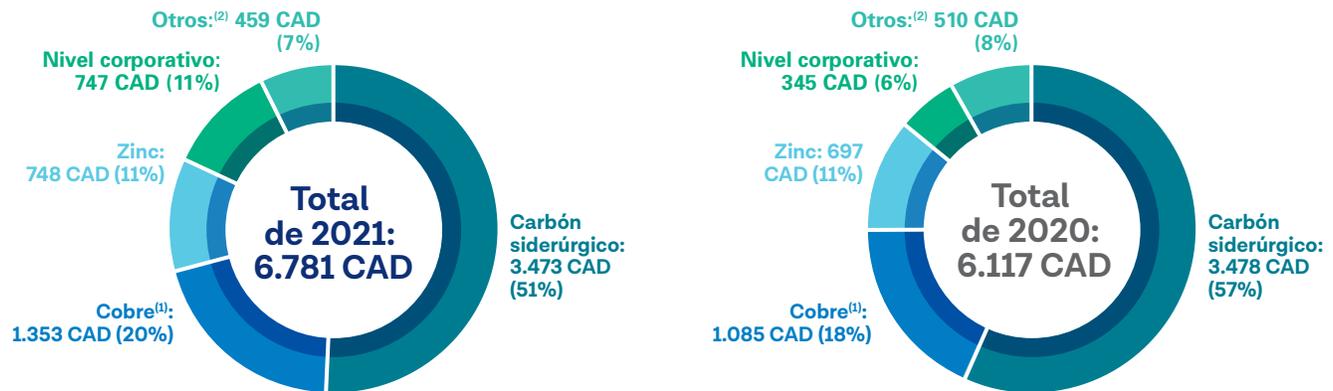
Anne Chalmers, vicepresidenta de Riesgos y Seguridad de Teck y presidenta del Comité de Gestión de Materiales, ha trabajado en Teck durante más de 35 años. Durante este tiempo, ha guiado el programa de riesgos de Teck desde sus raíces como un programa pequeño y contundente hasta su estado actual como una red global de influencia y supervisión, tocando

todas las regiones en las que opera Teck y todos los aspectos del trabajo que hacemos. Nos reunimos con Anne para hablar sobre la evolución del programa de riesgos y las prácticas listas para usar que ella y su equipo emplean en la actualidad. Lea la historia completa en [teck.com/news/stories](https://teck.com/news/stories).

## Proveedores y Proveedores Esenciales

En 2021, compramos bienes y servicios de 3.878 proveedores, con un gasto global general de aproximadamente 6.800 millones de CAD, como se muestra en la figura 26.

**Figura 26: Gasto de Cadena de Abastecimiento por Unidad de Negocios (millones)**



(1) No incluye el gasto del proyecto Quebrada Blanca Fase 2, ya que nuestros reportes solo incluyen el gasto operativo.  
 (2) Incluye nuestra unidad de negocios de energía.

Los proveedores esenciales son proveedores de bienes o servicios que, en caso de una interrupción en la cadena de abastecimiento, pueden tener un impacto importante sobre la producción, los costos o los ingresos de Teck. Los proveedores también pueden ser considerados esenciales debido a la naturaleza de sus productos y al posible riesgo e impacto sobre la salud, la seguridad, el medioambiente y las comunidades en las cuales operamos.

Los proveedores esenciales incluyen proveedores de entrada de equipos móviles, combustibles, neumáticos, nitrato de amonio, equipos de proceso, consumibles, como medios de molienda y proveedores de piezas y servicios relacionados; y proveedores de salida de servicios de

distribución ferroviarios, marítimos, de camiones, de terminales a granel y relacionados. En 2021, los proveedores esenciales representaron aproximadamente un 40% de nuestro gasto total en adquisiciones, como se muestra en la tabla 42. Dentro de los proveedores esenciales, existen dos tipos: aquellos gestionados in situ y aquellos gestionados a un nivel corporativo. Nuestro principal proveedor esencial durante 2021 fue Canadian Pacific Railway, al igual que en 2020; otros proveedores esenciales fueron Neptune Bulk Terminals, Komatsu y Caterpillar, y sus respectivos distribuidores, Suncor, Imperial Oil y Westshore Terminals.

**Tabla 42: Gasto en Proveedores Esenciales 2021**

Área de negocios	Total (millones)	Esenciales (millones)	% del Total que son Esenciales
Carbón siderúrgico	3.473 CAD	2.095 CAD	60%
Cobre <sup>(1)</sup>	1.353 CAD	388 CAD	29%
Zinc	748 CAD	209 CAD	28%
Nivel corporativo	747 CAD	\$ -	-
Otros <sup>(2)</sup>	459 CAD	28 CAD	6%
<b>Total</b>	<b>6.781 CAD</b>	<b>2.721 CAD</b>	<b>40%</b>

(1) No incluye el gasto del proyecto Quebrada Blanca Fase 2, ya que nuestros reportes solo incluyen el gasto operativo.

(2) Incluye nuestra unidad de negocios de energía.